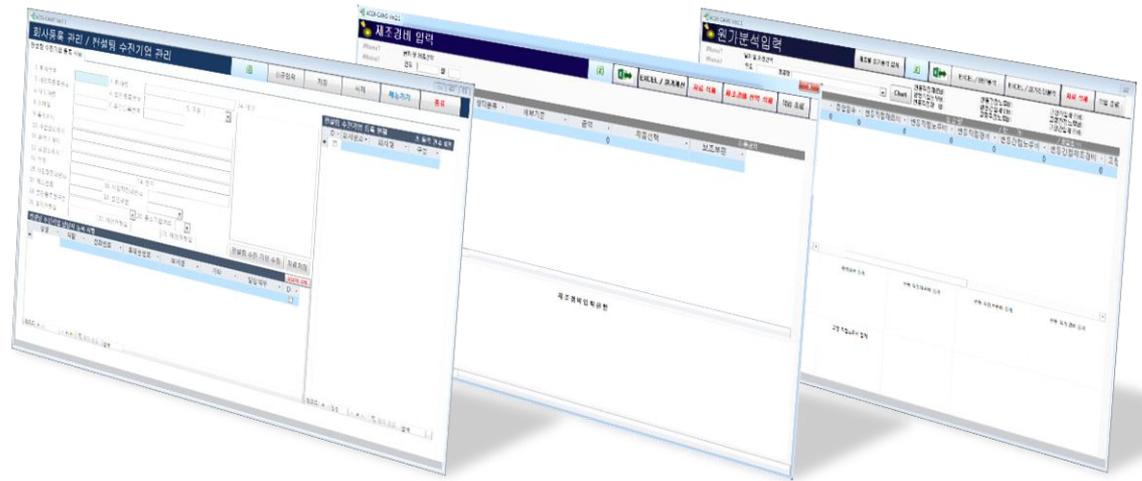


원가진단사 전용 프로그램 사용 매뉴얼

원가진단 분석 Ver2.2

CAMS(Cost Accounting Module System)



CAMS

Manual CONTENTS

01. 설치방법

1. 설치방법 / 파일 내용 확인 및 원가진단분석 Ver2.1 설치 방법 (1)
2. 설치방법 / 파일 내용 확인 및 원가진단분석 Ver2.1 설치 방법 (2)
3. 설치방법 / 원가진단분석 Ver2.1 인스톨 설치 순서 안내
4. 설치방법 / 엑셀 불러오기 및 엑셀 불러오기 링크 설치 방법
5. 설치방법 / 엑셀 불러오기 설치 순서 안내 및 엑셀 불러오기 링크 설치

02. 화면구성

1. 로그인 하기
2. 기초등록
3. 원가입력 및 엑셀연동
4. 원가진단 및 엑셀연동
5. 부문별 설문 분석
6. 재무원가진단

03. 인증확인 방법

1. 인증확인 방법

04. MAIN 화면구성

1. 원가진단분석 Ver2.1 MAIN화면 설명
2. 업그레이드 버튼 설명

05. 엑셀보안 경고 창 해제방법

1. 엑셀 보안 경고 창 해제 방법 / 보안 경고 해제
2. 엑셀 보안 경고 창 해제 방법 / 디지털 서명이 된 인증서 설치 방법 (1)
3. 엑셀 보안 경고 창 해제 방법 / 디지털 서명이 된 인증서 설치 방법 (2)

CAMS

Manual CONTENTS

06. 부문별 설문분석

1. 부문별 설문 분석 / 부문별 설문 분석 들어가기
2. 부문별 설문 분석 / 팀 별 평가 분석 인쇄 보기
3. 부문별 설문 분석 / 버튼 사용 설명
4. 부문별 설문 분석 / 파워포인트와 연동하는 방법

07. 재무원가 진단

1. 재무원가진단 / 재무 원가 진단 들어가기
2. 재무원가진단 / 제조원가명세서 입력 例
3. 재무원가진단 / 손익계산서 입력 例
4. 재무원가진단 / 손익계산서 알고리즘 분석 보고서 보기
5. 재무원가진단 / 제조원가명세서 알고리즘 분석 보고서 보기
6. 재무원가진단 / 추세분석 차트 진단 방법
7. 재무원가진단 / 손익계산서와 제조원가명세서의 알고리즘에 따른 확인사항 점검
8. 재무원가진단 / 손익계산서와 제조원가명세서의 알고리즘 분석 보기
9. 재무원가진단 / 버튼 사용 설명 (1)
10. 재무원가진단 / 버튼 사용 설명 (2)
11. 재무원가진단 / 재무제표를 통한 원가진단 인쇄 보기
12. 재무원가진단 / 파워포인트와 연동하는 방법

08. ACEX-CAMS 기초등록

1. ACEX-CAMS 기초등록 / 원가진단 분석 프로그램 들어가기
2. ACEX-CAMS 기초등록 / 회사등록 관리 / 컨설팅 수진기업 관리
3. ACEX-CAMS 기초등록 / 컨설팅 수진기업 변경
4. ACEX-CAMS 기초등록 / 메인 폼 실행
5. ACEX-CAMS 기초등록 / 메뉴 폼 실행

CAMS

Manual CONTENTS

6. ACEX-CAMS 기초등록 / 계정과목 등록
7. ACEX-CAMS 기초등록 / 단위명 등록
8. ACEX-CAMS 기초등록 / 제품 등록
9. ACEX-CAMS 기초등록 / 보조부문 등록

09. ACEX-CAMS 원가입력 및 엑셀연동

1. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 제조경비 입력
2. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 제품별 배부기준 요소 입력
3. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 제조경비 수정 및 삭제
4. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 검색 및 엑셀저장
5. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / EXCEL / 원가계산
6. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 엑셀연동원가관리 버튼 사용 설명 (1)
7. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 엑셀연동원가관리 버튼 사용 설명 (2)
8. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 엑셀연동원가관리 인쇄보기
9. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 엑셀연동원가관리 손익분기점 시뮬레이션 작업하기
10. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 손익분기점 매출액 숫자 자동반영 및 말풍선 지시 표시 방법

10. ACEX-CAMS 원가진단 및 엑셀연동

1. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 원가분석입력
2. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / EXCEL / 원가진단분석
3. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 원가진단분석 버튼 사용 설명
4. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 파워포인트와 연동하는 방법
5. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 제품별 원가진단에 따른 인쇄보기 (1)
6. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 제품별 원가진단에 따른 인쇄보기 (2)
7. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / PPT / 원가진단분석

CAMS

Manual CONTENTS

8. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / EXCEL / BEP분석
9. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 손익분기점 시뮬레이션 버튼 사용 설명
10. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 원가진단사 안내

11. 원가진단 분석 PPT보고서 작성 例

1. 원가진단분석 < 부문별 원가진단 인터뷰 < 부문별 원가진단 종합 분석
2. 원가진단분석 < 부문별 원가진단 인터뷰 < 자재 관리 팀 원가진단 종합 분석
3. 원가진단분석 < 부문별 원가진단 인터뷰 < 생산 관리 팀 원가진단 종합 분석
4. 원가진단분석 < 부문별 원가진단 인터뷰 < 생산 팀 원가진단 종합 분석
5. 원가진단분석 < 손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석(1)
6. 원가진단분석 < 손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석(2)
7. 원가진단분석 < 제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석(1)
8. 원가진단분석 < 제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석(2)
9. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 CVP 및 MATRIX 분석
10. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접재료비 분석(1)
11. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접재료비 분석(2)
12. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접노무비 분석(1)
13. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접노무비 분석(2)
14. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접경비 분석(1)
15. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접경비 분석(2)
16. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 간접노무비 분석(1)
17. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 간접노무비 분석(2)
18. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 간접경비 분석(1)
19. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 간접경비 분석(2)
20. 원가진단분석 < Z유형 분석 < 냉장고 제품 변동 직접재료비 기준 분석

CAMS

Manual CONTENTS

21. 원가진단분석 < Z유형 분석 < 냉장고 제품 생산량 기준 분석
22. 원가진단분석 < Z유형 분석 < 냉장고 제품 출고액 기준 분석
23. 원가진단분석 < 생산량에 따른 산포도 선형분석 < 변동직접재료비 · 변동직접노무비
· 변동직접경비 선형분석

CAMS

설치방법

01

1. 설치방법 / 파일 내용 확인 및 원가진단분석 Ver2.1 설치 방법 (1)

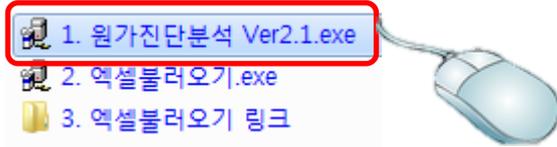
원가진단분석 프로그램에는 다음과 같이 모두 3개의 파일이 있으며, 번호 순대로 클릭한 후 설치하면 됩니다.



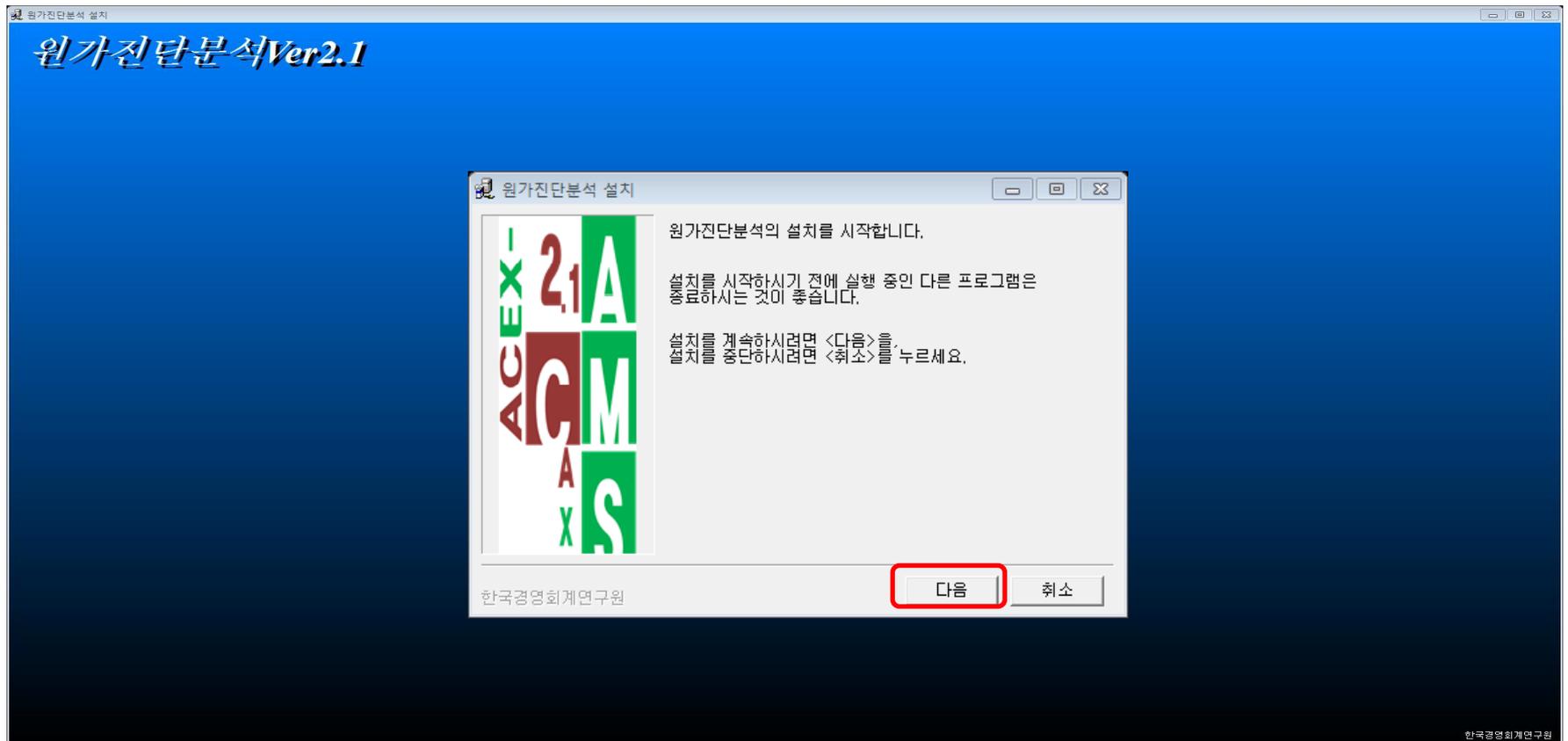
- ① 바로 왼쪽 마우스를 클릭하여도 설치가 되나 설치가 되지 않을 경우 그림에서 처럼 오른쪽 마우스를 클릭 합니다.
- ② 관리자 권한으로 실행에 마우스 커서를 댄 후 왼쪽 마우스를 클릭합니다.

2. 설치방법 / 파일 내용 확인 및 원가진단분석 Ver2.1 설치 방법 (2)

원가진단분석 프로그램에는 다음과 같이 모두 3개의 파일이 있으며, 번호 순대로 클릭한 후 설치하면 됩니다.



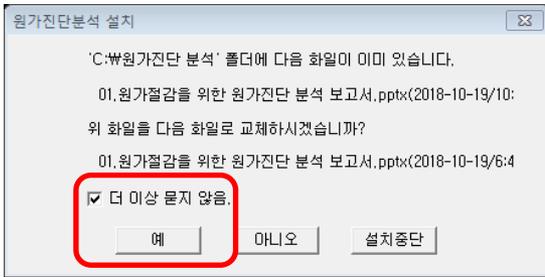
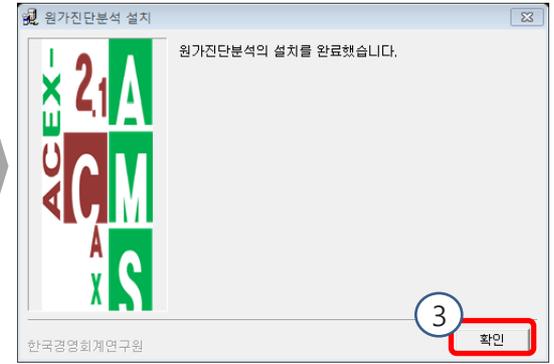
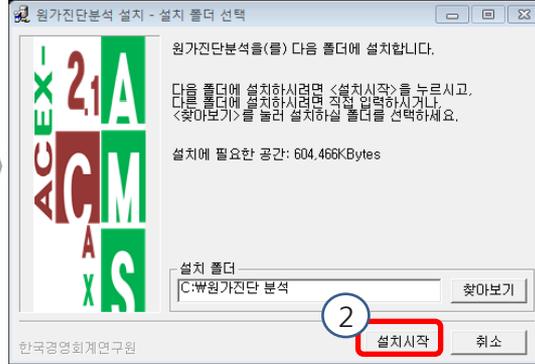
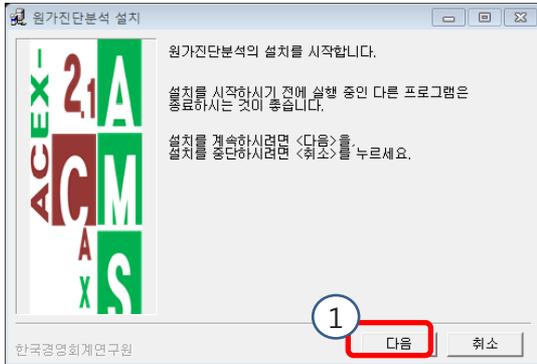
2. 원가진단분석 Ver2.1을 클릭하면 다음과 같은 화면이 나오게 되며 다음 버튼을 클릭합니다.



한국경영회계연구원

3. 설치방법 / 원가진단분석 Ver2.1 인스톨 설치 순서 안내

원가진단분석 Ver2.1 프로그램의 설치 순서는 다음과 같습니다.



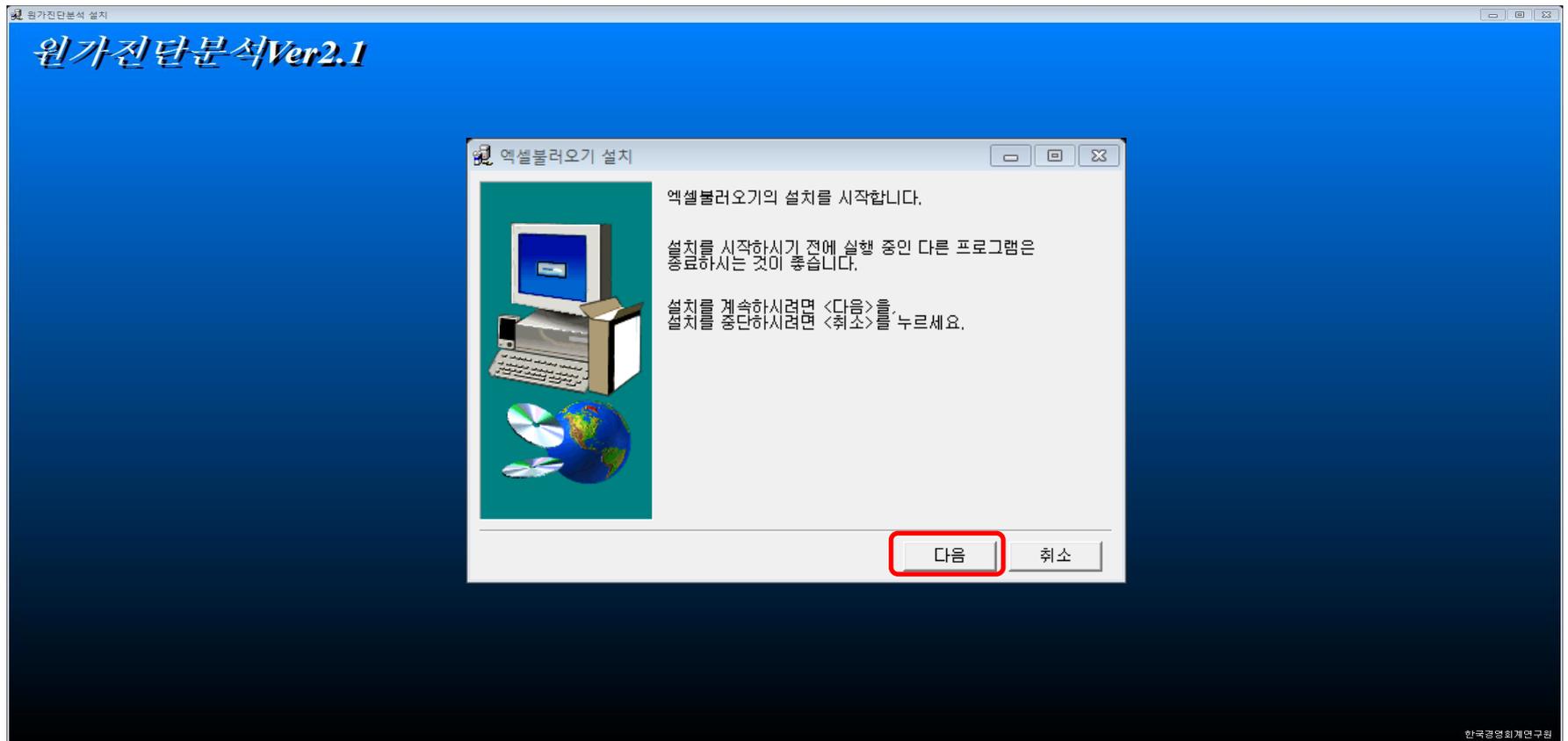
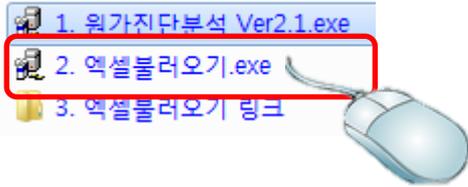
기존에 설치된 프로그램이 있으면 'C:\원가진단 분석' 폴더에 다음 파일이 있습니다.' 라는 대화상자 창이 왼쪽의 그림처럼 나오게 됩니다.
그러면 '더 이상 묻지 않음의 체크 박스'에 "√"표 체크를 한 후 '예' 버튼을 눌러 실행합니다.



설치가 완료되면 왼쪽의 그림에서처럼 아이콘이 바탕화면에 나오게 됩니다.

4. 설치방법 / 엑셀 불러오기 및 엑셀 불러오기 링크 설치 방법

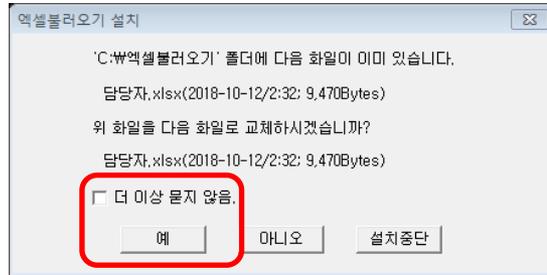
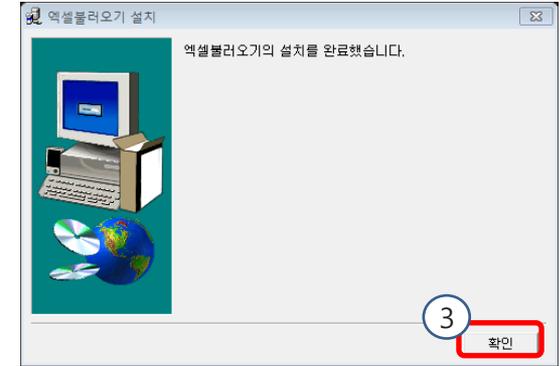
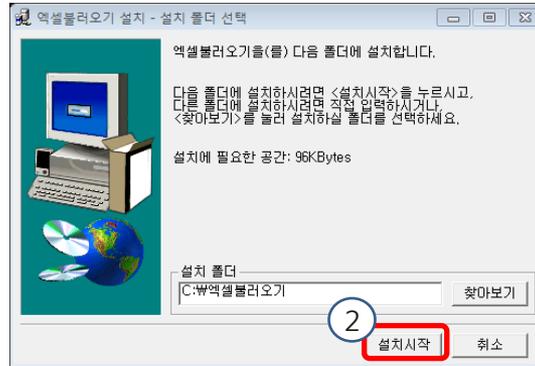
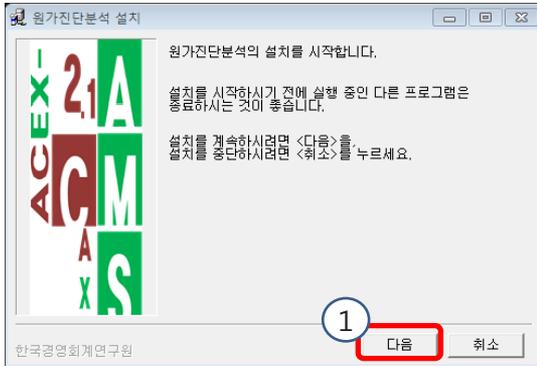
'엑셀 불러오기'를 클릭하면 그림과 같이 설치 화면이 나오게 되며, 바탕화면에 별도의 아이콘은 생성되지 않습니다.



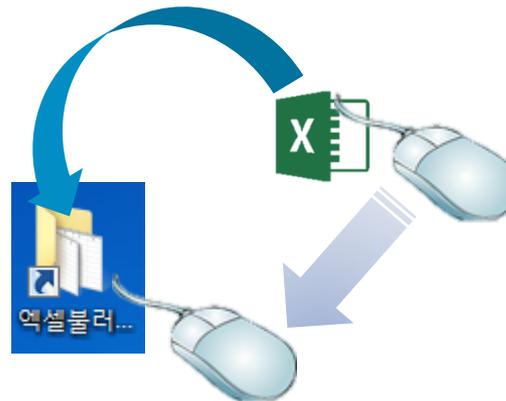
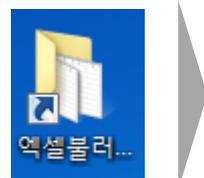
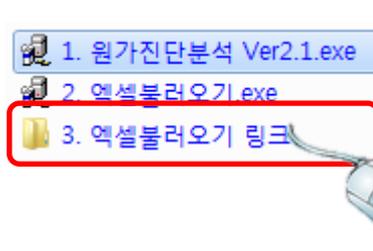
한국경영회계연구원

5. 설치방법 / 엑셀볼러오기 인스톨 설치 순서 안내 및 엑셀볼러오기 링크 설치

엑셀볼러오기 폴더의 설치 순서는 다음과 같습니다.



기존에 설치된 프로그램이 있으면 'C:\₩엑셀볼러오기' 폴더에 다음 파일이 있습니다.' 라는 대화상자 창이 왼쪽의 그림처럼 나오게 됩니다.
그러면 '더 이상 묻지 않음'의 체크 박스'에 "v"표 체크를 한 후 '예' 버튼을 눌러 실행합니다.



바탕화면에 엑셀볼러오기 링크 파일(왼쪽 하단에 화살표 표시가 있는 파일)을 바탕화면에 두면 그림에서처럼 프로그램에서 엑셀자료 불러오기 파일들을 마우스로 드래그하면 프로그램에서 엑셀자료를 자동으로 불러올 수 있게 됩니다.

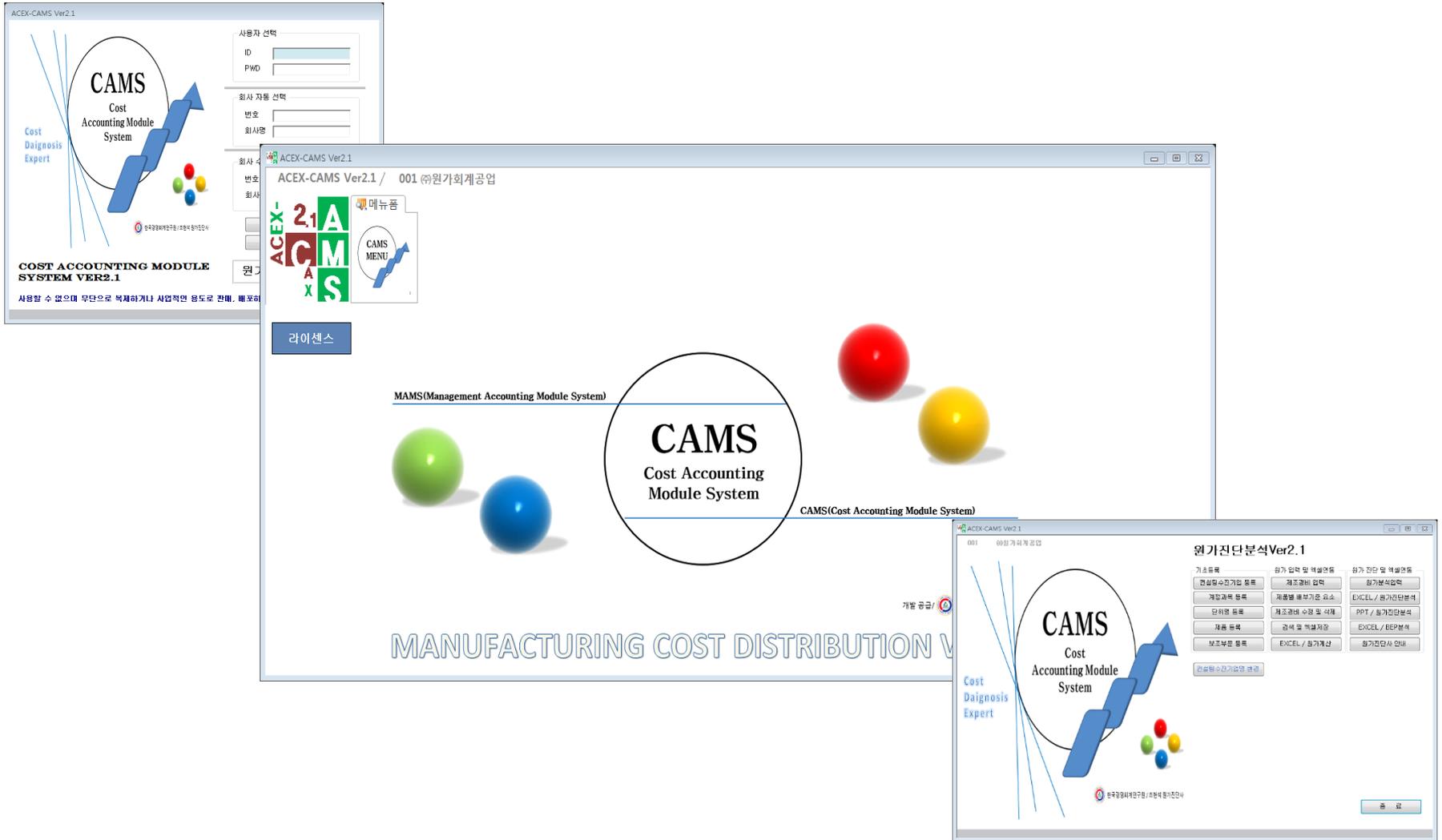
※ 엑셀 서식에 맞게 데이터가 입력되어 있어야 합니다.

화면구성

02

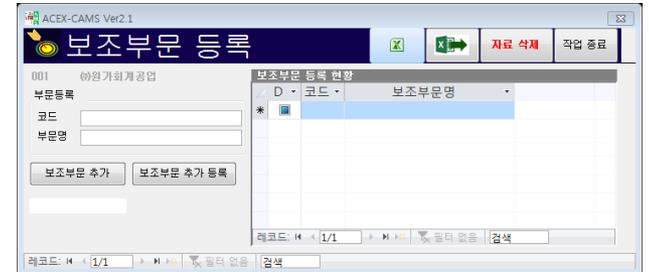
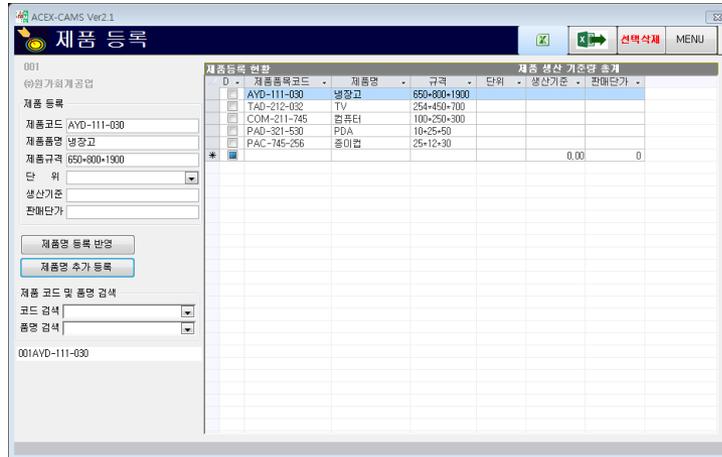
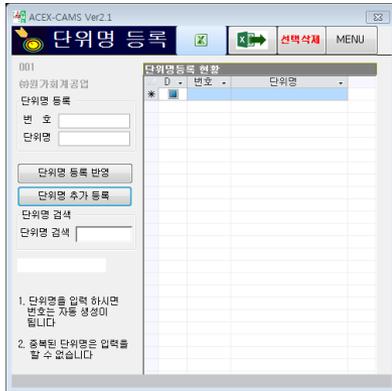
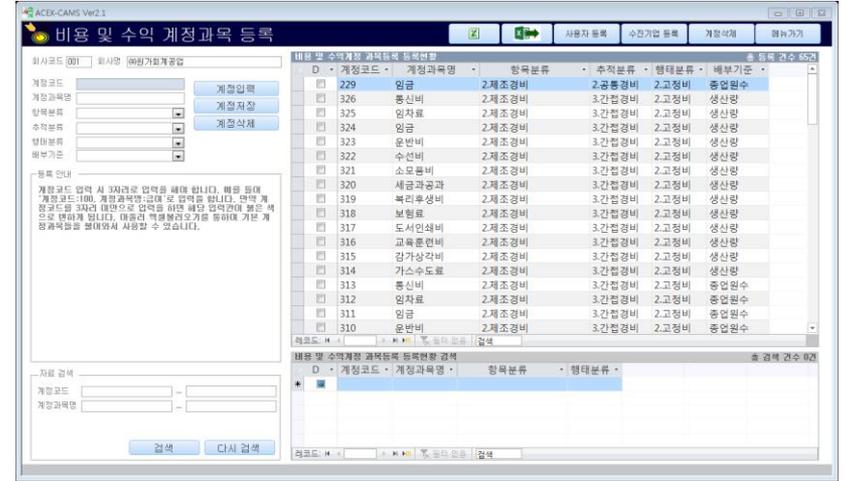
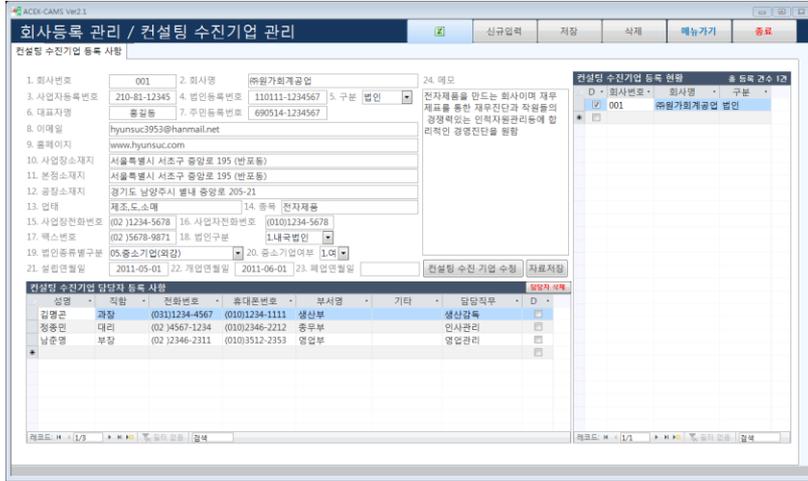
1. 로그인 하기

자료입력 부분의 화면 구성은 다음과 같습니다.



2. 기초등록

자료입력 부분의 화면 구성은 다음과 같습니다.



3. 원가입력 및 엑셀연동

자료입력 부분의 화면 구성은 다음과 같습니다.

4. 원가진단 및 엑셀연동

자료입력 부분의 화면 구성은 다음과 같습니다.

원가분석입력

구분	품목	수량	단가	중요인수	변동직접재료비	변동직접노무비	변동직접경비	변동간접노무비	변동간접제조경비	고정
1	430.00	2,350,000	32	423,500,000	16,345,000	88,321,300	6,400,000	19,321,000		
2	550.00	1,850,000	35	412,300,000	11,321,500	3,100,000	18,350,000			
3	500.00	2,150,000	36	421,200,000	16,354,200	4,500,000	29,420,000			
4	712.00	1,650,000	35	409,100,000	18,325,300	4,650,000	19,321,000			
5	620.00	1,720,000	37	405,300,000	17,325,300	5,200,000	20,520,000			
6	644.00	1,500,000	38	428,320,000	18,310,000	78,980,200	4,600,000	22,300,000		
7	640.00	1,930,000	39	378,200,000	22,325,000	71,321,500	4,900,000	18,385,000		
8	800.00	1,460,000	42	368,900,000	19,421,500	86,321,000	5,010,000	17,420,000		
9	958.00	1,260,000	30	420,310,000	20,100,000	88,632,100	5,200,000	26,560,000		
10	702.00	2,100,000	31	418,320,000	22,325,000	91,521,000	7,200,000	24,320,000		
11	656.00	2,230,000	41	417,325,000	21,310,000	85,620,000	5,600,000	20,100,000		
12	508.00	2,460,000	31	308,920,000	19,090,000	76,921,000	7,600,000	29,350,000		

원가진단 및 엑셀연동

원가진단 및 엑셀연동

구분	원가비율	원가진단 및 엑셀연동				
원가비율	51.0%	57.4%	42.2%	51.0%	57.4%	42.2%
원가진단 및 엑셀연동	111,048,600	124,600,000	89,400,000	111,048,600	124,600,000	89,400,000
원가진단 및 엑셀연동	201	201	201	201	201	201
원가진단 및 엑셀연동	6,300,000	6,300,000	6,300,000	6,300,000	6,300,000	6,300,000

제조기업의 원가계산은 원가진단사만있으면 모든 원가관리가 한방에 끝

CCD (Certified Cost Diagnostician) 원가진단 · 원가계산 · 원가분석

6. 재무원가진단

자료입력 부분의 화면 구성은 다음과 같습니다.

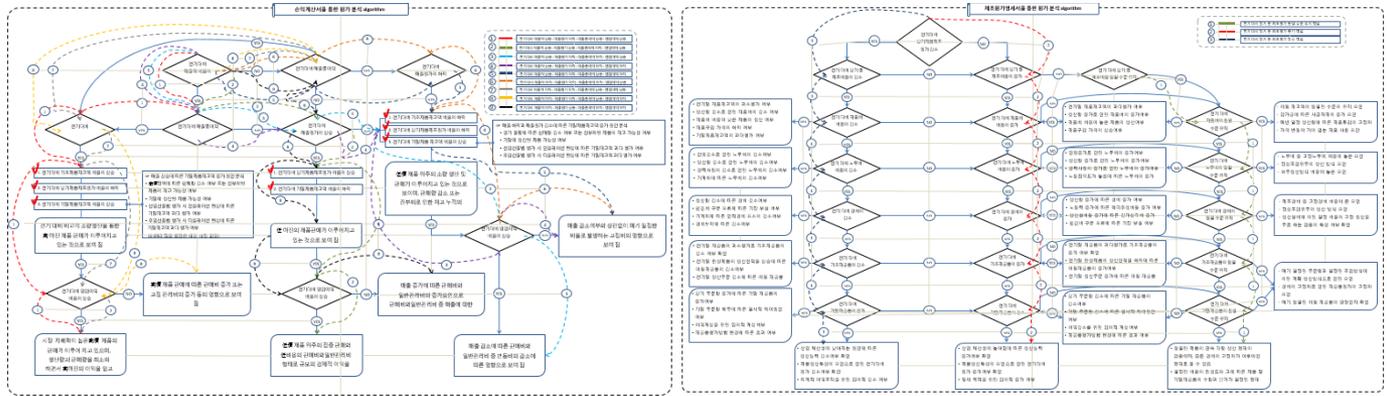
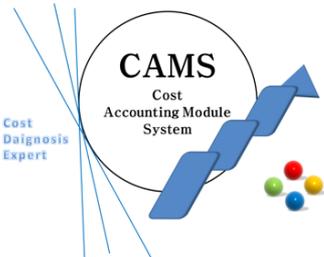
02 재무제표를 통한 원가진단 분석 프로그램 Ver1.1, 입력.xlsx - Excel

계정명	2016	2017	2018
제조원가명세서			
원재료비(*)	82,210	85,430	94,640
기초원재료계		2,350	3,850
당기원재료대입액	84,560	86,930	95,350
기말원재료계	2,350	3,850	4,560
노동관계비용(*)	6,598	7,340	8,650
경비(*)	682	729	816
당기총제조비용	89,490	93,499	104,106
기초재공품계		4,013	4,123
합계	89,490	97,512	108,229
기말재공품계	4,013	4,123	4,253
타계항으로대처액	2,357	4,069	8,654
당기제조제조원가	83,320	89,320	95,320

계정명	2016	2017	2018
손익계산서			
제조원가액(*)	97,172	108,233	112,197
제조원가환가(*)	80,913	77,622	94,871
기초제조원가계		1,965	12,321
당기제조원가조가	83,320	89,320	95,320
(대체)	442	1342	1,510
기말제조원가계	1,965	12,321	11,260
매출총이익(손실)	16,259	30,611	17,326
판매비와관리비(*)	3,050	4,830	5,427
영업이익(손실)	13,209	25,781	11,899



재무제표를 통한 원가진단 분석 보고서

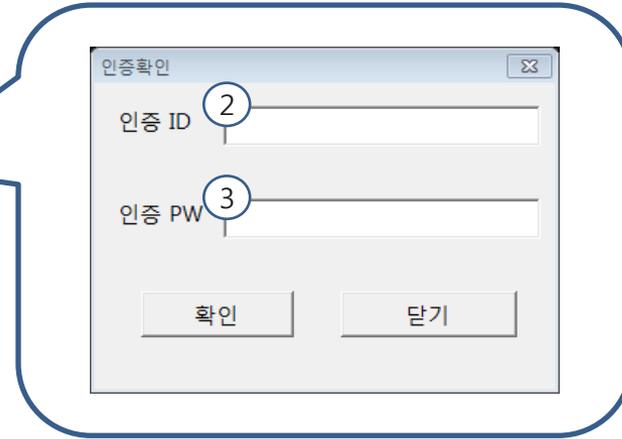


인증
확인
장표

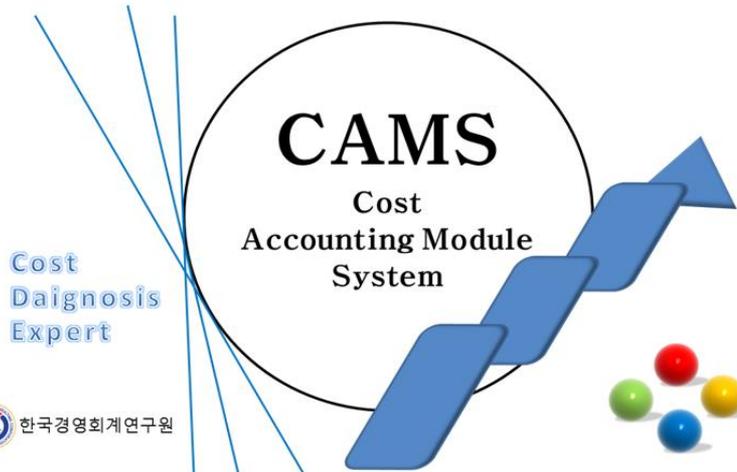
03

1. 인증확인 방법

아이콘을 클릭하면 다음과 같이 인증확인 창이 열리게 되며, 사용자 인증 버튼을 클릭하여 인증 ID와 인증 PW를 각각 입력하여야 해당 프로그램을 사용할 수 있습니다.



원가진단분석 Ver 2.1



- ① 사용자 인증 버튼을 클릭하면 인증확인 대화상자 창이 열리게 됩니다.
- ② 인증 ID: CAMS20180713001
- ③ 인증 PW: 1234

※ 인증유효기간은 일주일이므로 기간 이내에 하셔야 합니다.

MAIN
화면구성

D4

1. 원가진단분석 Ver2.1 MAIN화면 설명

원가진단분석 Ver2.1 메인 화면의 구성은 다음과 같습니다.



① 자료입력에는 ACEX-CAMS, 부문별 설문 분석, 재무원가진단으로 구성되어 있으며 다음과 같습니다.

- ACEX-CAMS: Access와 Excel을 연동한 프로그램으로 원가와 관련한 데이터를 입력하고 출력할 때 사용합니다.
- 부문별 설문 분석: 자재관리 팀, 생산관리 팀, 생산 팀 임직원의 설문을 통한 진단을 할 때 사용합니다.
- 재무원가진단: 제조원가명세서와 손익계산서의 알고리즘 분석을 통하여 원가를 진단할 때 사용합니다.

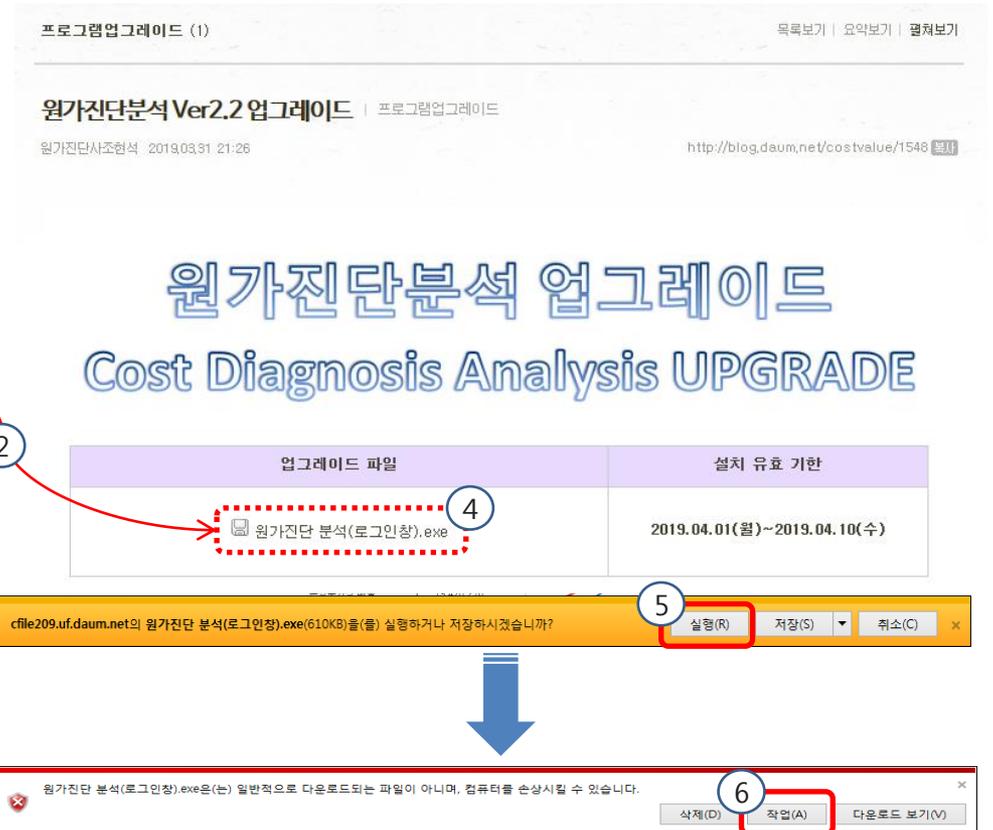
② 엑셀연동에는 제조원가계산, 제조원가분석, BEP시뮬레이션으로 구성되어 있으며 다음과 같습니다.

- 제조원가계산: 제품별 제조원가명세서, 제품별 손익분기점 내역 등을 데이터베이스와 연동하여 보여줍니다.
- 제조원가분석: 해당 제품에 대한 손익분기점 분석, 변동비에 대한 고·저점법 분석, Z유형분석, 산포도 선형 분석 등을 데이터베이스와 연동하여 보여줍니다.
- BEP 시뮬레이션: 제품에 대한 적정 가격 견적을 위한 손익분기점을 제품별로 보여 줍니다.

③ PPT 연동: 파워포인트로 연동되는 부분으로 원가진단 보고서, PPT샘플 보고서 등이 있습니다.

2. 업그레이드 버튼 설명

업그레이드 파일을 받는 과정은 다음과 같습니다.



- ① 업그레이드 버튼을 클릭합니다.
- ② 업그레이드 파일을 받을 수 있는 웹사이트로 이동하게 됩니다.
- ③ 메인품의 작업종료 버튼을 클릭합니다.
- ④ 업그레이드된 원가진단 분석 파일을 클릭합니다.
- ⑤ 실행버튼을 클릭합니다.
- ⑥ 작업(A)버튼을 클릭합니다.

엑셀보안
경고 창
해제방법

05

1. 엑셀 보안 경고 창 해제 방법 / 보안 경고 해제

Excel VBA MACRO 함수를 사용하여 만든 프로그램은 다음의 그림에서처럼 보안 경고 줄이 나오게 됩니다.

02.재무제표를 통한 원가진단 분석 프로그램 Ver1.1_입

파일 홈 삽입 페이지 레이아웃 수식 데이터 검토 보기 계산기 새 탭 개발 도구

! 보안 경고 매크로를 사용할 수 없도록 설정했습니다. **콘텐츠 사용**

BUTTON

보고서 보기

재무제표

PPT보기

작업종료

I. 손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석

1. 전기대비 매출액 상승 --> 매출원가 하락 --> 매출총이익 상승 --> 영

1) 전기대비 매출원가 비율의 하락 이유 분석

① 전기대비 기초제품재고액 비율의 하락 원인 확인 (전기기말 제품 재고액의 하

② 전기대비 당기제품제조원가비율의 하락 원인 확인

③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 상승 원인 확인

미확인

미확인

기말제품재고액 증가의 원인분석

※ 高價정책에 따른 판매량 감소여부 또는 진부화된 제품의 재고 가능성 여부 확인

확인

※ 기말에 생산 출고된 제품 가능성 여부 확인

확인

※ 선입선출법 평가 시 인플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인

확인

※ 후입선출법 평가 시 디플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인

확인

(후입선출법의 경우 K-IFRS의 적용을 받는 기업의 경우 확인 생략)

2) 전기대비 매출총이익 상승 이유 분석

확인여부

※ 전기대비 비교적 소량생산을 통한 高마진 제품 위주의 판매가 이루어 지고 있는지 확인

확인

3) 전기대비 영업이익 비율의 상승 이유 분석

확인여부

① 시장 지배력이 높은 高價 제품의 판매로 인한 영업이익의 상승인지 확인

확인

② 高價의 제품위주로 소량 생산 및 이에 따른 소량 판매를 하고 있는지 여부 확인

확인

2. 전기대비 매출액 상승 --> 매출원가 상승 --> 매출총이익 하락 --> 영업이익 상승

1) 전기대비 매출원가 비율의 상승 이유 분석

확인여부

① 전기대비 기초제품재고액 비율의 상승 원인 확인 (전기기말 제품 재고액의 상승원인 확인)

미확인

② 전기대비 당기제품제조원가비율의 상승 원인 확인

확인

③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 하락 원인 확인

확인

기말제품재고액 하락의 원인분석

※ 低價정책에 따른 판매량 증가여부 확인

확인

※ 탈세를 목적으로 임의적 기말재고액 축소 여부 확인

확인

※ 선입선출법 평가 시 디플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인

확인

※ 후입선출법 평가 시 인플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인

확인

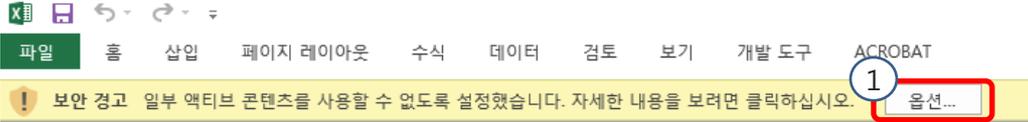
(후입선출법의 경우 K-IFRS의 적용을 받는 기업의 경우 확인 생략)

2) 전기대비 매출총이익 하락 이유 분석

확인여부

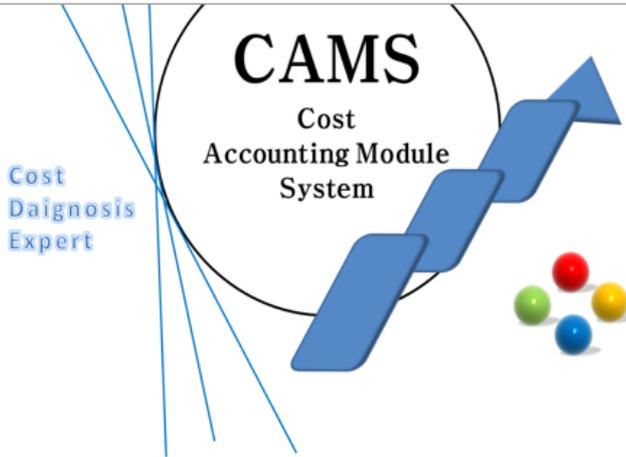
2. 엑셀 보안 경고 창 해제 방법 / 디지털 서명이 된 인증서 설치 방법 (1)

보안경고 해제를 위한 옵션단추가 있는 경우 디지털 서명이 된 인증서가 있는 경우입니다. 이때에는 반드시 인증서를 컴퓨터에 설치 하여야 하며 설치된 이후에는 더 이상 보안 경고 창이 나오지 않게 됩니다.

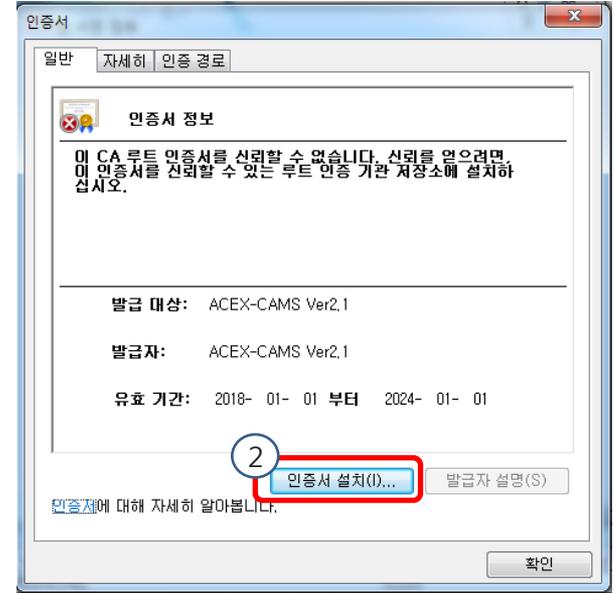


BUTTON

COST DIAGNOSIS



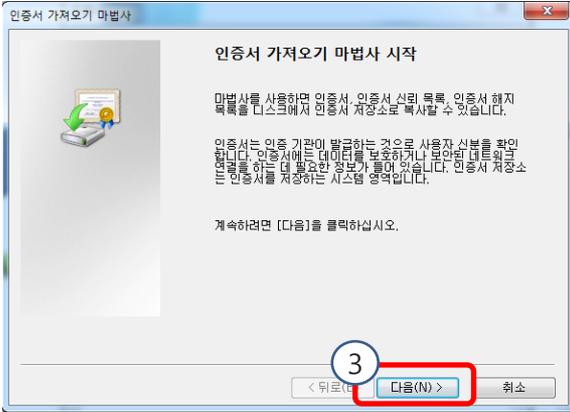
회사명: (주)원가회계공업



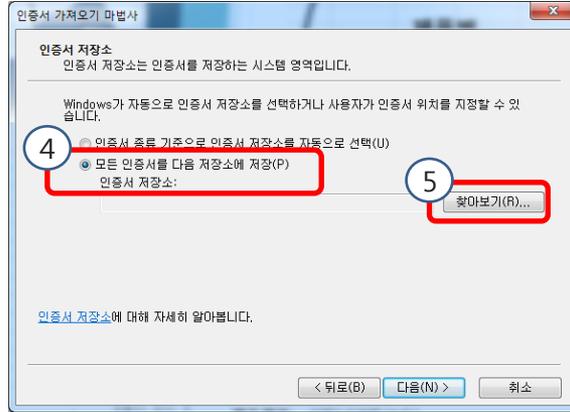
- ① 상단에 있는 보안 경고 줄에 있는 '옵션' 버튼을 클릭합니다.
- ② '옵션' 버튼을 클릭하면 인증서 대화상자 창이 나오게 되며 '인증서 설치(I)' 버튼을 클릭 합니다.

3. 엑셀 보안 경고 창 해제 방법 / 디지털 서명이 된 인증서 설치 방법 (2)

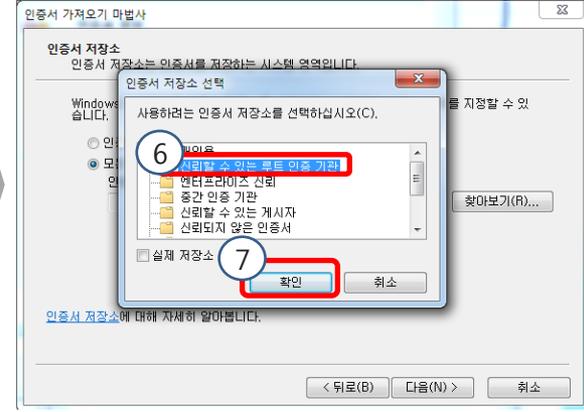
디지털 서명된 인증서를 다음의 그림에서처럼 신뢰할 수 있는 루트 인증기관에 설치합니다.



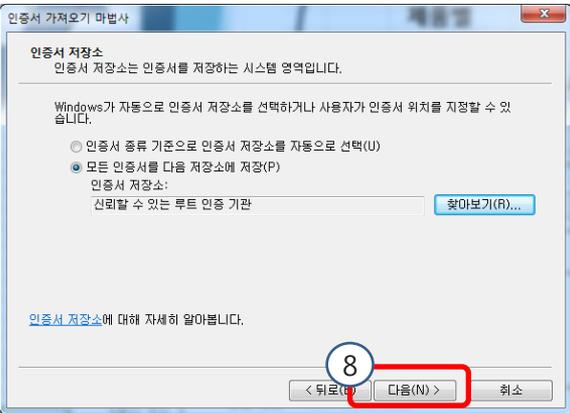
③ 인증서 가져오기 마법사창이 나오면 '다음' 버튼을 클릭합니다.



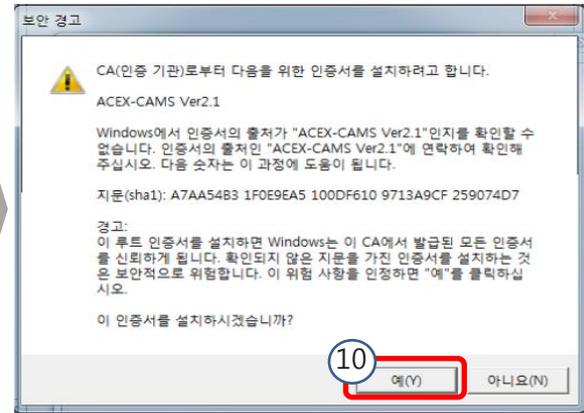
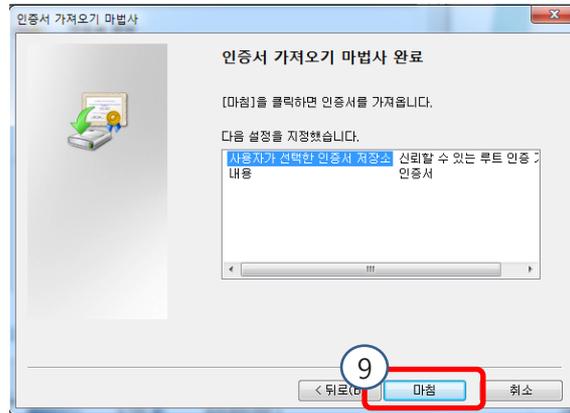
④ '모든 인증서를 다음 저장소에 저장(P)'의 옵션 버튼을 클릭합니다.
⑤ '찾아보기' 버튼을 클릭합니다.



⑥ 인증서 저장소 선택 대화상자 창이 나오면 '신뢰할 수 있는 루트 인증기관' 폴더를 선택한 후 클릭합니다.
⑦ '확인' 버튼을 클릭합니다.



⑧ ~ ⑩ 위의 그림에서처럼 '다음', '마침', '예' 버튼을 클릭합니다.



부문별
설문분석

06

1. 부문별 설문 분석 / 부문별 설문 분석 들어가기

원가진단분석 Ver2.1 메인 화면에서 자료입력란의 '부문별 설문 분석'을 클릭하면 다음의 그림처럼 화면이 실행됩니다.

자료입력

ACEX-CAMS

1. 부문별 설문 분석

재무 원가 진단

4. 팀별 평가 분석

작업종료

04.부문별원가진단수행평가표.xlsxm - Excel

BUTTON		부문별 원가진단 수행 평가표						
팀 구분		평가부문					평점	
»자재관리팀	팀명	2. 자재관리					평점	4
	적정인력 보유수준 파악	• 자재구매에서부터 관리에 이르기 까지 충분한 인력을 확보하고 있다. ※ 적정인력 활용을 통한 자재구매 관리가 재료비 절감에 도움이 되는지를 보기 위함 과잉상태 충분 보통수준 약간부족 많이부족					점수	3. 1
	장·단기 계획 수립 여부	• 체계적인 자재구매관리의 장·단기 계획을 수립 함 ※ 생산시 마다 자재를 구매하기 보다 장기(6개월)·단기(3개월)의 계획을 세워 안정적인 구매가격으로 구매함으로써 재료비 절감에 도움이 되는지를 보기 위함 장·단기계획세움 장기계획 위주 단기계획 위주 비정기적 계획 전혀 계획 없음					점수	5
	구매처별 구매가격 평가여부	• 원자재 구매처별 구매가격 분석을 통하여 평가 하고 있음 ※ 구매처별 제시되는 가격을 통하여 가장 좋은 품질의 적정 가격을 제시해주는 업체를 선별하여 구매함으로써 재료비 절감에 도움이 되는 관리를 하고 있는지를 보기 위함 구매前 전체 구매처별 구매가격의 정기적인 비교 평가 일부 주요 자재에 대해서만 정기적인 비교 평가 자재가격의 급등 시에만 비교 평가를 함 1자재 1구매처 위주로 거래 하므로 평가가 불필요 함 전혀 평가하지 않고 있음					점수	1
불량자재 검수 여부	• 원자재 입고 시 불량자재 여부를 반드시 검수 함 ※ 불량자재의 사용으로 인하여 비정상 LOSS의 증가 및 소요량 증가에 따른 재료비 상승을 사전에 제거하기 위한 작업을 행하는지 보기 위함 입고 시 철저한 전수 검수를 함 일부 주요 자재에 대해서만 불량자재를 검수 함 불량자재 발견 시에만 검수 함 신규 구매처와의 거래시에만 단회적으로 검수 함 전혀 하지 없음					점수	4	

① '부문별 설문 분석' 버튼을 클릭합니다.

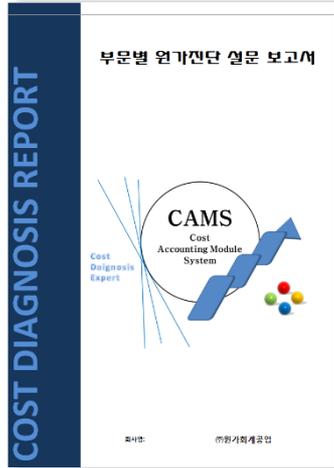
② 팀 명을 직접 입력하여 수정 할 수 있습니다.

③ 해당 질문에 대한 점수 (1~5)를 직접 선택하여 설정합니다.

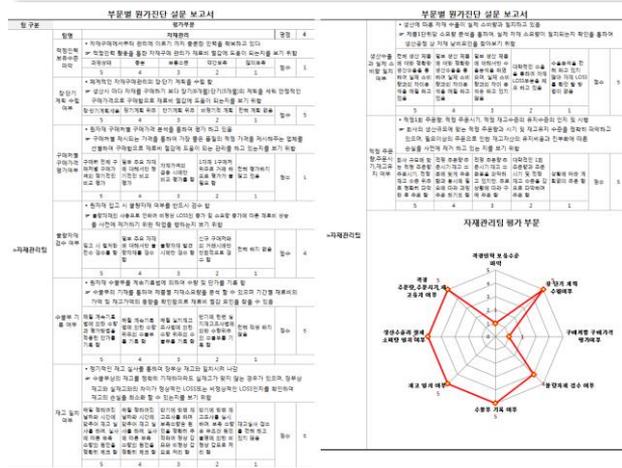
④ 팀 별 평가 분석 버튼을 클릭하면 평가분석현황을 확인 해 볼 수 있습니다.

2. 부문별 설문 분석 / 팀 별 평가 분석 인쇄 보기

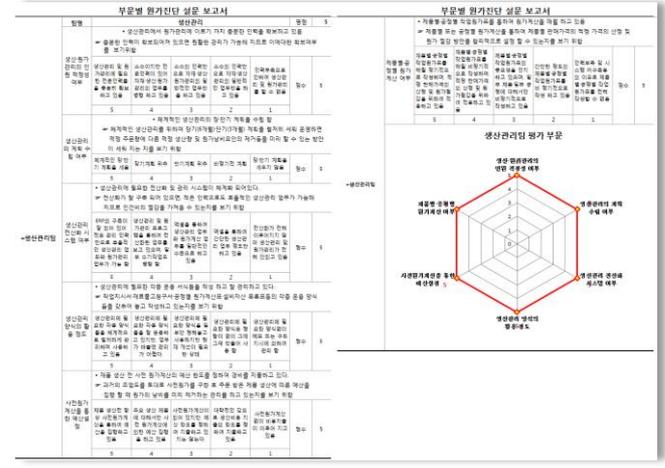
부문별 설문분석 보고서는 다음과 같이 표지 포함하여 11페이지가 출력됩니다.



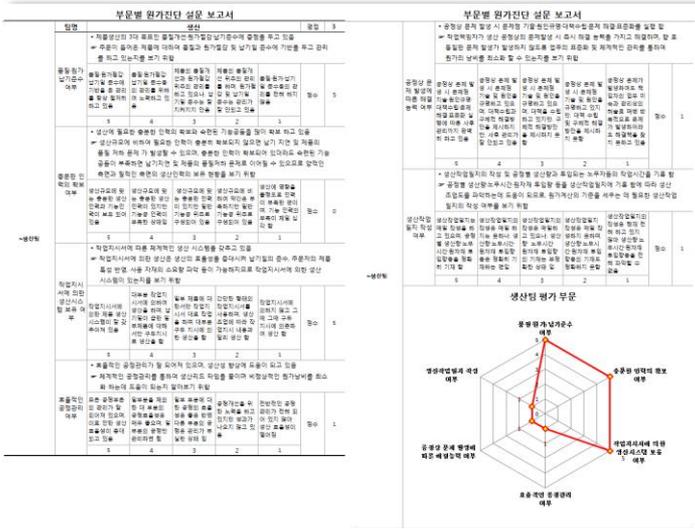
Page1. 표지



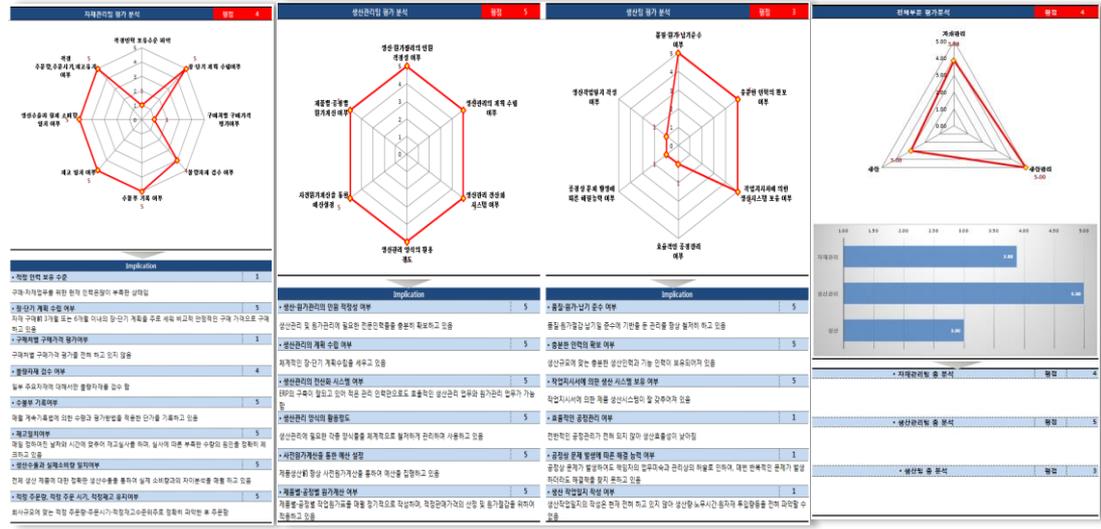
Page2~3. 자재관리 팀 설문 분석 보고서



Page4~5. 생산관리 팀 설문 분석 보고서



Page6~7. 생산 팀 설문 분석 보고서



Page8~11. 자재관리 · 생산관리 · 생산 팀 설문 분석 결과

3. 부문별 설문 분석 / 버튼 사용 설명

왼쪽 상단에 있는 버튼들의 기능은 다음과 같습니다.

1 **평가하기**

인쇄 미리 보기
Power Point
작업종료

① '평가하기' 버튼을 클릭하면 부문별 설문에 따른 평가점수를 입력할 수 있는 화면으로 연결됩니다.

2 **인쇄 미리 보기**

평가하기
Power Point
작업종료

② '인쇄 미리 보기' 버튼을 클릭하면 인쇄 화면을 미리 볼 수 있는 화면으로 연결됩니다.

3 **Power Point**

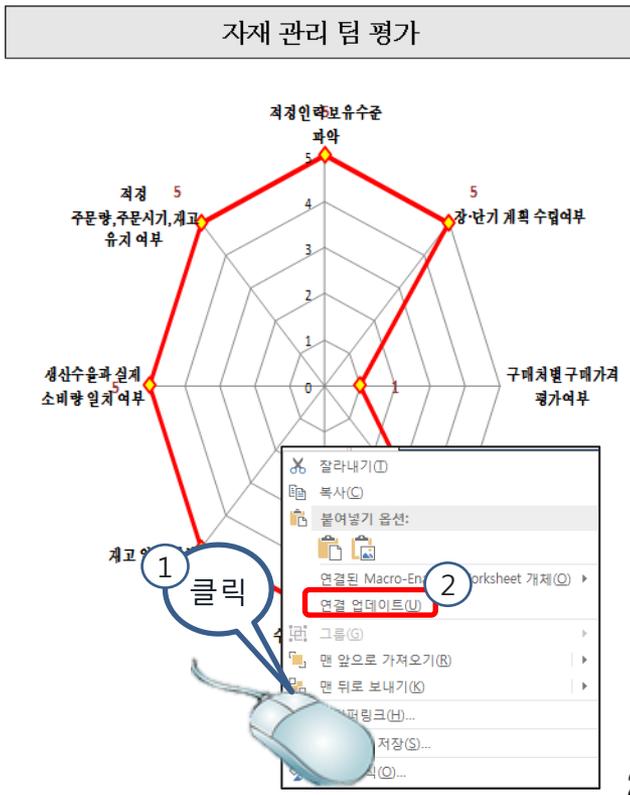
평가하기
인쇄 미리 보기
작업종료

③ 'PowerPoint' 버튼을 클릭하면 파워포인트 화면으로 연결됩니다.

4. 부문별 설문 분석 / 파워포인트와 연동하는 방법

엑셀의 부문별 원가진단 분석 내용을 다음과 같이 파워포인트에 자동으로 연결하여 보여 줍니다.

1. 원가진단 < 부문별 원가진단 인터뷰 < 자재 관리 팀 원가진단 종합 분석



Implication

• 적정 인력 보유 수준	5
구매-자재업무를 위한 현재 인력은 과잉된 상태임	
• 장·단기 계획 수립 여부	5
자재 구매前 3개월 또는 6개월 이내의 장·단기 계획을 주로 세워 비교적 안정적인 구매 가격으로 구매하고 있음	
• 구매처별 구매가격 평가 여부	1
구매처별 구매가격 평가를 전혀 하고 있지 않음	
• 불량자재 검수 여부	4
일부 주요자재에 대해서만 불량자재를	
• 수불부 기록 여부	
매월 계속기록법에 의한 수량과 평가	
• 재고 일치 여부	
매일 정하여진 날짜	
히 체크하고 있음	
• 생산수율과 실제 소비량 일치 여부	
전체 생산 제품에 대한 정확한 생	
• 적정 주문량, 적정 주문 시기, 적정 재고	
회사규모에 맞는 적정 주문량, 주문시기, 적정재고수준위주로 정확히 파악한 후 주문함	

- ① 자재 관리 팀 평가의 방사형 그래프에서 왼쪽의 그림에서처럼 마우스를 대고 오른쪽 마우스를 클릭합니다.
- ② '연결 업데이트'를 클릭하면 엑셀서식의 방사형 그래프를 파워포인트에 자동으로 연결하여 보여줍니다.
- ③ Implication에 마우스를 대고 그림에서처럼 오른쪽 마우스를 클릭합니다.
- ④ '연결 업데이트'를 클릭하면 엑셀서식의 Implication을 자동으로 연결하여 보여줍니다.

재무원가
진단

07

1. 재무원가진단 / 재무 원가 진단 들어가기

원가진단분석 Ver2.1 메인 화면에서 자료입력란의 '재무 원가 진단'을 클릭하면 다음의 그림처럼 화면이 실행됩니다.

자료입력

ACEX-CAMS

부문별 설문 분석

1 재무 원가 진단

02.재무제표를 통한 원가진단 분석표

4 BUTTON

보고서 보기

알고리즘

PPT보기

작업종료

◆ 제조원가명세서 (단위: 천원)			
계정명	2016	2017	2018
원재료비(*)	-	-	-
기초원재료재고			-
당기원재료매입액			
기말원재료재고			
노동관계비용(*)			
경비(*)			
당기총제조비용	-	-	-
기초재공품재고액			
합계	-	-	-
기말재공품재고액			
타계정으로대체액			
당기제품제조원	-	-	-

2

노랑색 부분은 함수가 있는 부분으로 입력하지 않습니다.

3

흰색 부분만 숫자를 입력합니다.

◆ 손익계산서 (단위: 천원)			
계정명	2016	2017	2018
제품매출액(*)			
제품매출원가(*)	0	0	0
기초제품재고액		0	0
당기제품제조원가	0	0	0
(대체)			
기말제품재고액			
매출총이익(손실)	0	0	0
판매비와관리비(*)			
영업이익(손실)	0	0	0

- ① '재무 원가 진단' 버튼을 클릭합니다.
- ② 제조원가명세서와 손익계산서에서의 노랑색 부분은 함수가 있는 부분으로 입력하지 않습니다.
- ③ 제조원가명세서와 손익계산서에서 노랑색 부분을 제외한 흰색 부분만 입력을 합니다.
- ④ '보고서 보기' 버튼을 클릭하면 알고리즘에 의한 손익계산서와 제조원가명세서의 노선번호와 차트를 함께 볼 수 있습니다.

2. 재무원가진단 / 제조원가명세서 입력 例

제조원가명세서는 다음과 같이 입력합니다.

◆ 제조원가명세서

① (단위: 천원)

계정명	② 2016	2017	2018
원재료비(*)	82,210	85,430	94,640
기초원재료재고		2,350	3,850
당기원재료매입액	84,560	86,930	95,350
기말원재료재고	2,350	3,850	4,560
노동관계비용(*) ③	6,598	7,340	8,650
경비(*) ④	682	729	816
당기총제조비용	89,490	93,499	104,106
기초재공품재고액		4,013	4,123
합계	89,490	97,512	108,229
기말재공품재고액	4,013	4,123	4,255
타계정으로대체액 ⑤	2,157	4,069	8,654
당기제품제조원가	83,320	89,320	95,320

- ① 단위: 원, 천원, 만원, 백만원 등 단위의 기준은 특별히 없습니다.
- ② 연도: 수정 입력 가능합니다.
- ③ 노동관계비용: 제조원가명세서의 노무비를 말하며 노무비에는 임금, 급여, 퇴직급여, 잡급 등이 있습니다.
- ④ 경비: 제조경비 합계를 입력합니다.
- ⑤ 타계정으로 대체액: 제품검사에서 품질 불량으로 인하여 폐기처분되는 경우 입력하며 기간비용인 손익계산서의 영업외비용으로 타계정 대체가 되는 금액을 말합니다.

3. 재무원가진단 / 손익계산서 입력 例

손익계산서는 다음과 같이 입력합니다.

◆ 손익계산서

계정명	2016	2017	2018
제품매출액(*)	97,172	108,233	112,197
제품매출원가(*)	80,913	77,622	94,871
기초제품재고액		1,965	12,321
당기제품제조원가	83,320	89,320	95,320
(대체)	442	1342	1,510
기말제품재고액	1,965	12,321	11,260
매출총이익(손실)	16,259	30,611	17,326
판매비와관리비(*)	3,050	4,830	5,427
영업이익(손실)	13,209	25,781	11,899

- ① 단위: 원, 천원, 만원, 백만원 등 단위의 기준은 특별히 없습니다.
- ② 연도: 제조원가명세서에 입력한 연도가 손익계산서에 자동 반영되므로 손익계산서에 연도를 별도로 입력하지 않아도 됩니다.
- ③ 제품매출액: 매출할인, 매출에누리외환입액 등을 차감한 순매출액을 입력합니다.
- ④ 대체: 타계정대체액, 관세환급금 등 차감계정을 입력합니다.
- ⑤ 판매관리비: 제품매출외에 상품매출 등 여러 매출액이 있는 경우 판매관리비는 여러 매출 수익을 얻기 위하여 기여한 비용이 됩니다. 그러므로 다음과 같이 안분하여 계산한 후 입력합니다.
 - 제품매출액(순매출액) / 제품매출을 포함한 전체 순 매출액 = 제품매출액(순매출액)비율
 - 제품매출액(순매출액)비율 x 판매관리비 = 제품매출에 기여한 판매관리비

4. 재무원가진단 / 손익계산서 알고리즘 분석 보고서 보기

제조원가명세서와 손익계산서를 입력 한 후 보고서 보기 버튼을 누르면 다음과 같이 알고리즘으로 분석된 손익계산서 분석 보고서를 확인해 볼 수 있습니다.

1

BUTTON

보고서 보기

알고리즘

PPT보기

작업종료

2

손익계산서 노선 번호 9

전기대비 매출액 하락 --> 매출원가 상승 --> 매출총이익 하락 --> 영업이익 하락

전기대비 매출액 증가 비율의 하락

전기대비 매출원가 비율의 상승

전기대비 매출총이익 비율의 하락

전기대비 영업이익 비율의 하락

손익계산서

[단위: 천원]

구분	2016	2017	2018
I. 제품 매출액	97,172	108,233	112,197
II. 매출원가	80,913	77,622	94,871
1. 기초제품재고액		0	1,965
2. 당기제품제조원가 (타계정대역)	83,320	89,320	95,320
3. 기말제품재고액	442	1,342	1,510
III. 매출총이익	16,259	30,611	17,326
IV. 판매비와일반관리비	3,050	4,830	5,427
V. 영업이익	13,209	25,781	11,899

4

손익계산서 분석에 대한 사항

1) 전기대비 매출원가 비율의 상승 이유 분석

① 전기대비 기초제품재고액 비율의 상승 원인 확인 (전기기말 제품 재고액의 상승 원인 확인)

② 전기대비 당기제품제조원가비율의 상승 원인 확인

③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 하락 원인 확인

※ 기말제품재고액 하락의 원인분석

- ▶ 低價정책에 따른 판매량 증가여부 확인
- ▶ 탈세 등 목적으로 임의적 기말재고액 축소 여부 확인
- ▶ 선입선출법 평가 시 디플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인
- ▶ 후입선출법 평가 시 인플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인 (후입선출법의 경우 K-IFRS의 적용을 받는 기업의 경우 확인 사항)

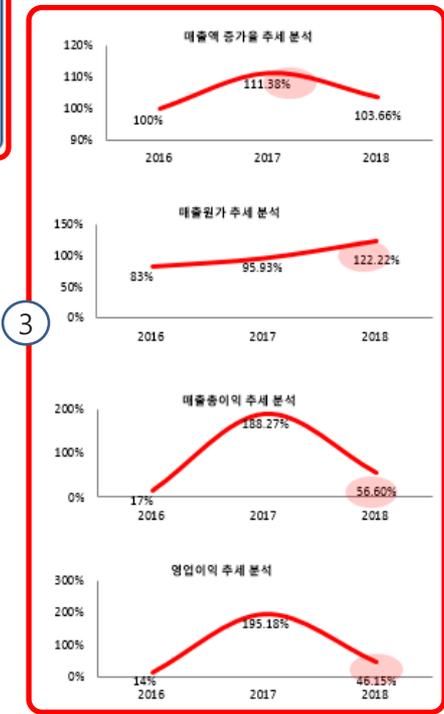
2) 전기대비 매출총이익 하락 이유 분석

- ▶ 전기대비 비교적 대량보상용 일반 생산 제품 추주의 판매가 이루어지고 있는지 확인

3) 전기대비 영업이익 비율의 하락 이유 분석

- ① 低價 제품의 판매촉진을 위한 변동 판매비의 증가여부 확인
- ② 고정경비에 해당하는 인건비 및 각종 관리비의 증가 여부 확인

- ① '보고서 보기' 버튼을 누르면 그림에서처럼 손익계산서의 분석 보고서를 확인해 볼 수 있습니다.
- ② 손익계산서의 알고리즘에 따른 노선번호 9번이 자동으로 나오는 것을 확인해 볼 수 있습니다.
- ③ 전기대비 증감 비율에 대한 차트를 그림에서처럼 확인해 볼 수 있으며 차트의 내용은 다음과 같습니다.
 - 매출액 증가율 추세 분석
 - 매출원가 추세 분석
 - 매출총이익 추세 분석
 - 영업이익 추세 분석



- ④ 손익계산서 분석에 대한 사항은 손익계산서 알고리즘 분석에서 원가진단사가 확인한 사항들을 자동으로 불러옵니다.

5. 재무원가진단 / 제조원가명세서 알고리즘 분석 보고서 보기

제조원가명세서와 손익계산서를 입력 한 후 보고서 보기 버튼을 누르면 다음과 같이 알고리즘으로 분석된 제조원가명세서 분석 보고서를 확인해 볼 수 있습니다.

1

BUTTON

1

보고서 보기

알고리즘

PPT보기

작업종료

2

제조원가명세서 노선 번호 **2**

전기대비 재료비 증가 --> 노무비 증가 --> 경비 증가 --> 기초재공품 감소 --> 기말재공품 증가

전기대비 재료비 비율의 증가

▼

전기대비 노무비 비율의 증가

▼

전기대비 경비 비율의 증가

▼

전기대비 기초재공품 비율의 감소

▼

전기대비 기말재공품 비율의 증가

4

제조원가명세서

[단위: 천원]

구분	2016	2017	2018
I. 재료비	82,210	85,430	94,640
1. 기초재료고액	0	2,350	3,850
2. 당기재료대인액	84,560	86,930	95,350
3. 기말재료재고액	2,350	3,850	4,560
II. 노무비	6,598	7,340	8,650
III. 경비	682	729	816
IV. 당기총제조비용	89,490	93,499	104,106
V. 기초재공품재고액	0	4,013	4,123
VI. 기말재공품재고액	4,013	4,123	4,255
가. 당기제품제조원가	83,320	89,320	95,320

3

제조원가명세서 분석에 대한 사항

1) 전기대비 재료비 증가 원인 분석 확인여부

- ① 이월되는 재료재고액의 과다 평가 계상 여부 확인 확인
- ② 당기 생산량 증가로 인한 재료비 증가 여부 확인 확인
- ③ 재료비 소비 비중이 높은 제품위주의 생산 형태인지 여부 확인 확인
- ④ 고품질·고가의 재료 매입에 따른 재료비 증가 인지 여부 확인 확인
- ⑤ 인플레이션 현상에 의한 재료비 증가인지 여부 확인 확인
- ⑥ 기말재료재고액의 평가방법에 따른 영향인지 여부 확인 확인
- ⑦ 세금을 줄이기 위한 기말재료재고액의 과소 계상인지 여부 확인 확인

2) 전기대비 노무비 증가 원인 분석 확인여부

- ① 노동력 증가에 따른 노무비 증가 여부 확인 확인
- ② 당기 생산량 증가로 인한 변동 노무비 증가 여부 확인 확인
- ③ 정기적인 임금 인상 또는 노동자 파업에 따른 노무비 증가 여부 확인 확인
- ④ 고임금 경력사원의 증가로 인한 노무비 증가 여부 확인 확인
- ⑤ 산업특성상 노동집약도가 높은 특성에 따른 노무비 증가 여부 확인 확인

3) 전기대비 제조경비 증가 원인 분석 확인여부

- ① 당기 생산량 증가에 따른 변동경비 증가에 의한 여부 확인 확인
- ② 당기 노동력 증가에 따른 관리직비·보통직 고액료현비 등의 증가에 의한 여부 확인 확인
- ③ 건물·생산설비의 증가에 따른 감가상각비 증가에 의한 원인인지 여부 확인 확인
- ④ 판매비와 일반관리비 경비를 기말 오류로 인한 제조경비 기록 여부 확인 확인
- ⑤ 가동경비 계상 여부 확인 확인

4) 전기대비 기초재공품 원가 증가 원인 분석 확인여부

- ① 전기말 재공품의 과대평가로 인한 기초재공품의 증가 여부 확인 확인
- ② 전기말 완성제품의 생산진척을 허락에 따른 이월재공품의 증가 여부 확인 확인
- ③ 전기말 생산 주문 증가에 따른 이월재공품 증가 여부 확인 확인

5) 전기대비 기말재공품 원가 감소 원인 분석 확인여부

- ① 당기 주문량 감소에 따른 기말 재공품의 감소 여부 확인 확인
- ② 당기 생산 진척률이 높아짐에 따라 기말재공품의 감소 여부 확인 확인
- ③ 당기말 주문량 감소에 따른 생산 주문에 의한 기말재공품 감소 여부 확인 확인
- ④ 기말재공품 평가방법에 의한 기말재공품 감소 여부 확인 확인
- ⑤ 세금을 줄이기 위한 기말재공품의 과소 계상인지 여부 확인 확인

3

① '보고서 보기' 버튼을 누르면 그림에서처럼 제조원가 명세서의 분석 보고서를 확인해 볼 수 있습니다.

② 제조원가명세서의 알고리즘에 따른 노선번호 2번이 자동으로 나오는 것을 확인해 볼 수 있습니다.

③ 전기대비 증감 비율에 대한 차트를 그림에서처럼 확인해 볼 수 있으며 차트의 내용은 다음과 같습니다.

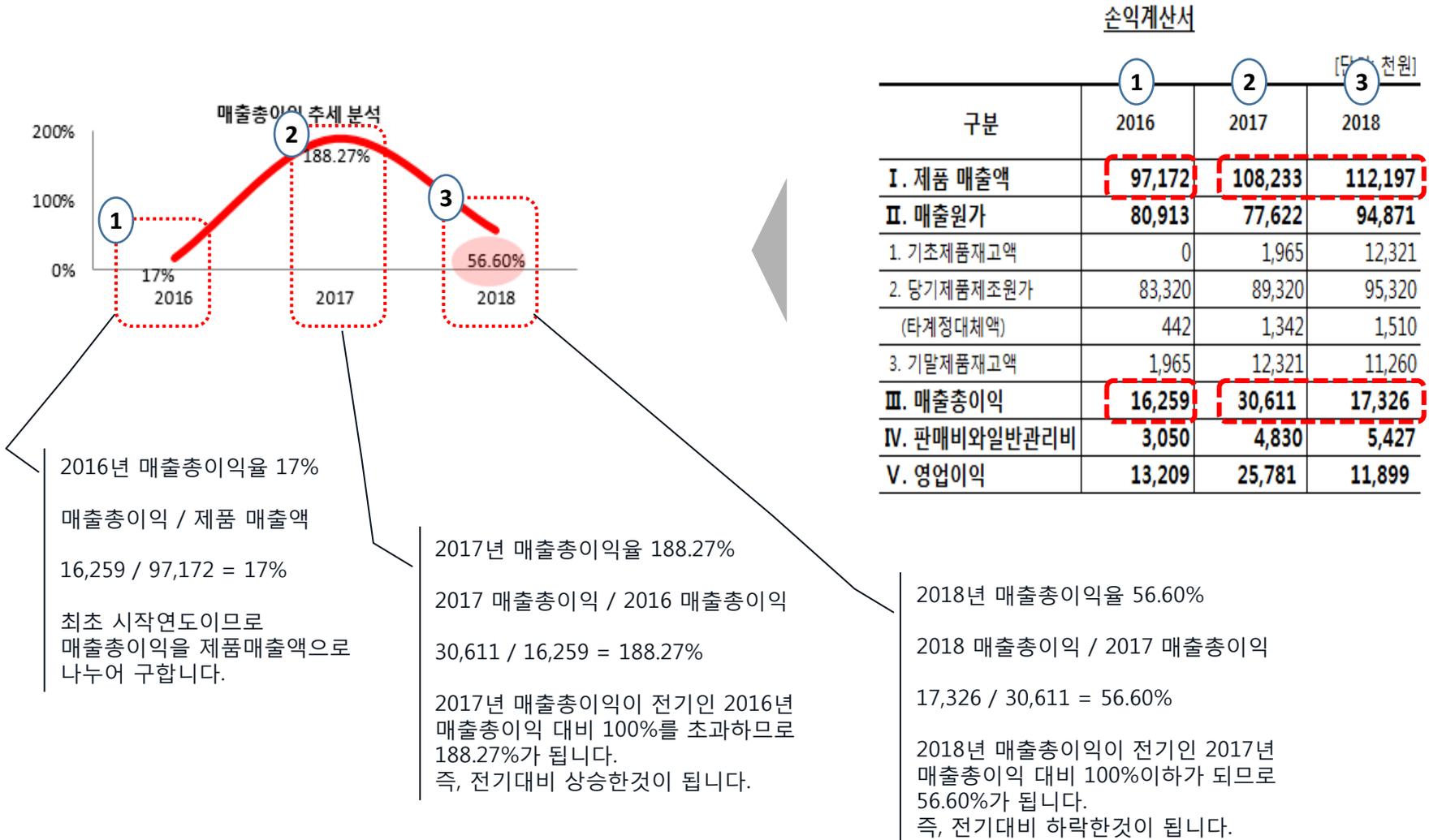
- 당기제품제조원가 추세 분석
- 재료비 추세 분석
- 노무비 추세 분석
- 경비 추세 분석

4

④ 제조원가명세서 분석에 대한 사항은 제조원가명세서 알고리즘 분석에서 원가진단사가 확인한 사항들을 자동으로 불러옵니다.

6. 재무원가진단 / 추세분석 차트 진단 방법

전기대비 상승 또는 하락에 따른 비율과 추세선은 다음과 같은 방법으로 계상 및 추세선이 그려지게 됩니다.



7. 재무원가진단 / 손익계산서와 제조원가명세서의 알고리즘에 따른 확인사항 점검

'알고리즘'버튼을 누르면 아래의 그림에서처럼 손익계산서와 제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석을 확인해 볼 수 있습니다.

- 1 **알고리즘**
- 재무제표
- 인쇄보기
- 바로인쇄
- PPT보기
- 작업종료

① '알고리즘'버튼을 누르면 그림에서처럼 손익계산서와 제조원가명세서의 원가분석 보고서를 확인해 볼 수 있습니다.

I. 손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석	
1. 전기대비 매출액 상승 --> 매출원가 하락 --> 매출총이익 상승 --> 영업이익 상승	
1) 전기대비 매출원가 비율의 하락 이유 분석	
① 전기대비 기초제품재고액 비율의 하락 원인 확인 (전기기말 제품 재고액의 하락원인 확인)	2 확인여부
② 전기대비 당기제품제조원가비율의 하락 원인 확인	확인
③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 상승 원인 확인	미확인
✎ 기말제품재고액 증가의 원인분석	
✎ 高價정책에 따른 판매량 감소여부 또는 진부화된 제품의	
✎ 기말에 생산 출고된 제품 가능성 여부 확인	
✎ 선입선출법 평가 시 인플레이션 현상에 따른 가격 반영 여	
✎ 후입선출법 평가 시 디플레이션 현상에 따른 가격 반영 여	
(후입선출법의 경우 K-IFRS의 적용을 받는 기업의 경우 확	
2) 전기대비 매출총이익 상승 이유 분석	
✎ 전기대비 비교적 소량생산을 통한 高마진 제품 위주의 판	
3) 전기대비 영업이익 비율의 상승 이유 분석	
① 시장 지배력이 높은 高價 제품의 판매로 인한 영업이익의	
② 高價의 제품위주로 소량 생산 및 이에 따른 소량 판매를	
2. 전기대비 매출액 상승 --> 매출원가 상승 --> 매출	
1) 전기대비 매출원가 비율의 상승 이유 분석	
① 전기대비 기초제품재고액 비율의 상승 원인 확인 (전기기	
② 전기대비 당기제품제조원가비율의 상승 원인 확인	
③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 하락 원인 확인	
✎ 기말제품재고액 하락의 원인분석	
✎ 低價정책에 따른 판매량 증가여부 확인	
✎ 탈세를 목적으로 임의적 기말재고액 축소 여부 확인	
✎ 선입선출법 평가 시 디플레이션 현상에 따른 가격 반영 여	
✎ 후입선출법 평가 시 인플레이션 현상에 따른 가격 반영 여	
(후입선출법의 경우 K-IFRS의 적용을 받는 기업의 경우 확	
II. 제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석	
1. 전기대비 재료비 동일 --> 노무비 동일 --> 경비 동일 --> 기초재공품 동일 --> 기말재공품 동일	
1) 전기대비 재료비 동일 수준 유지 원인 분석	
① 이월되는 재료재고액의 동일한 수준의 유지 확인	3 확인여부
② 임가공 위주의 조업으로 인한 무상사급 자재의 사용 유무 확인	확인
③ 매년 일정한 비율의 생산으로 인한 재료소비량의 고정 화 유무 확인	확인
④ 매년 가격 변동이 거의 없는 원부자재의 사용 여부 확인	확인
⑤ 재료 사용비중이 크지 않은 제품의 생산요인 여부 확인	확인
2) 전기대비 노무비 동일 수준 유지 원인 분석	
① 발생 노무비 중 고정노무비 발생 비중이 높음에 따른 여부 확인	확인여부
② 정상 조업 위주의 생산방식으로 인한 노무비의 고정화 여부 확인	확인
③ 자체 생산 보다는 외주 생산방식의 형태인지 확인	확인
④ 제품의 가공특성 상 노무비 비중이 높지 않은 생산방식인지 여부 확인	확인
3) 전기대비 제조경비 동일 수준 유지 원인 분석	
① 발생 경비 중 고정경비 비중 (보험료·감가상각비 등 외)이 큰 요인인지 여부 확인	확인여부
② 정상 조업 위주의 생산방식으로 인한 제조경비의 고정화 인지 여부 확인	확인
③ 자체 생산 보다는 외주 생산방식의 형태인지 확인	확인
④ 생산설비에 의한 대량 생산 방식으로 인한 제조경비의 고정성 여부 확인	확인
4) 전기대비 기초재공품 및 기말 재공품 원가의 동일수준 유지 원인 분석	
① 매년 일정한 주문량과 일정한 조업방식에 의한 동일한 원성진행률에 의한 여부 확인	확인여부
② 모든 제조경비의 고정화로 인한 재공품원가의 고정화 여부 확인	확인
③ 일정한 원가비율을 유지하기 위한 인위적 원가 계상 여부 확인	확인
5) 전기대비 기말재공품 원가 동일 원인 분석	
① 당기 주문량이 일정함에 따른 기말 재공품 동일 여부 확인	확인여부
② 당기 생산 진척율이 동일함에 따라 기말재공품의 동일 여부 확인	확인
③ 당기말 주문량이 일정함에 따른 기말재공품 동일 여부 확인	확인
④ 기말재공품 평가방법에 의한 기말재공품 동일 여부 확인	확인
⑤ 세금을 일정하게 납부하기 위한 기말재공품의 일정하게 유지하려는 여부인지 확인	확인

②~③ 손익계산서 및 제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석에서의 확인여부에서 해당 내용에 따라 확인 또는 미확인을 선택할 수 있습니다.

8. 재무원가진단 / 손익계산서와 제조원가명세서의 알고리즘 분석 보기

'손익계산서와 제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석' 에서 노선 번호에 따른 확인 내용 아래의 그림에서처럼 자동 반영이 됩니다.

I. 손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석

1. 전기대비 매출액 상승 -> 매출원가 하락 -> 매출총이익 상승 -> 영업이익 상승

1) 전기대비 매출원가 비율의 하락 이유 분석 확인여부

- ① 전기대비 기초제품재고액 비율의 하락 원인 확인 (전기기말 제품 재고액의 하락원인 확인) 확인
- ② 전기대비 당기제품제조원가비율의 하락 원인 확인 확인
- ③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 상승 원인 확인 미확인

※ 기말제품재고액 증가의 원인분석

- ▶ 高價정책에 따른 판매량 감소여부 또는 진부화된 제품의 재고 가능성 여부 확인 확인
- ▶ 기말에 생산 출고된 제품 가능성 여부 확인 확인
- ▶ 선입선출법 평가 시 인플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인 확인
- ▶ 후입선출법 평가 시 디플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인 확인

(후입선출법의 경우 K-IFRS의 적용을 받는 기업의 경우 확인 사항)

2) 전기대비 매출총이익 상승 이유 분석 확인여부

- ▶ 전기대비 비교적 소량생산성을 통한 고단위 제품 위주의 판매가 이루어지고 있는지 확인 확인

3) 전기대비 영업이익 비율의 상승 이유 분석 확인여부

- ① 시장 지배력이 높은 高價 제품의 판매로 인한 영업이익의 상승원인 확인 확인
- ② 高價의 제품위주로 소량 생산 및 이에 따른 소량 판매를 하고 있는지 여부 확인 확인

2. 전기대비 매출액 상승 -> 매출원가 상승 -> 매출총이익 하락 -> 영업이익 상승

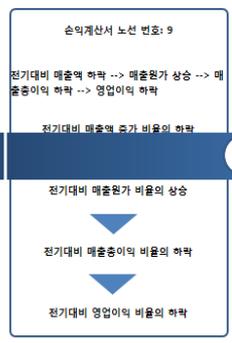
1) 전기대비 매출원가 비율의 상승 이유 분석 확인여부

- ① 전기대비 기초제품재고액 비율의 상승 원인 확인 (전기기말 제품 재고액의 상승원인 확인) 미확인
- ② 전기대비 당기제품제조원가비율의 상승 원인 확인 확인
- ③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 하락 원인 확인 확인

※ 기말제품재고액 하락의 원인분석

- ▶ 低價정책에 따른 판매량 증가여부 확인 확인
- ▶ 탈세를 목적으로 임의적 기말재고액 축소 여부 확인 확인
- ▶ 선입선출법 평가 시 디플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인 확인
- ▶ 후입선출법 평가 시 인플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인 확인

(후입선출법의 경우 K-IFRS의 적용을 받는 기업의 경우 확인 사항)



구분	2016	2017	2018
I. 매출액	97,172	108,233	112,197
II. 매출원가	80,913	77,622	94,871
III. 매출총이익	16,259	30,611	17,326
IV. 판매비와일반관리비	3,050	4,830	5,427
V. 영업이익	13,209	25,781	11,899

매출액 증가 추세 분석

2016: 100%
2017: 111.38%
2018: 103.66%

손익계산서 분석에 대한 사항

1) 전기대비 매출액 증가 비율의 상승 이유 분석

① 전기대비 기초제품재고액 비율의 하락 원인 확인 (전기기말 제품 재고액의 상승원인 확인)

② 전기대비 당기제품제조원가비율의 상승 원인 확인

③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 하락 원인 확인

※ 기말제품재고액 하락의 원인분석

- ▶ 低價정책에 따른 판매량 증가여부 확인
- ▶ 탈세를 목적으로 임의적 기말재고액 축소 여부 확인
- ▶ 선입선출법 평가 시 디플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인
- ▶ 후입선출법 평가 시 인플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인 (후입선출법의 경우 K-IFRS의 적용을 받는 기업의 경우 확인 사항)

2) 전기대비 매출총이익 하락 이유 분석

▶ 전기대비 비교적 대량생산성을 통한 고단위 제품 위주의 판매가 이루어지고 있는지 확인

3) 전기대비 영업이익 비율의 하락 이유 분석

① 低價 제품의 판매로 인한 영업이익의 증가여부 확인

② 고가격에 해당하는 인건비 및 각종 관리비의 증가 여부 확인

① 'I.손익계산서를 통한 알고리즘 원가 분석'에서 노선번호에 따른 확인내용이 '보고서 보기'의 '손익계산서 분석에 대한 사항'으로 자동 반영됩니다.

II. 제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석

1. 전기대비 재료비 동일 -> 노무비 동일 -> 경비 동일 -> 기초제품공품 동일 -> 기말제품공품 동일

1) 전기대비 재료비 동일 수준 유지 원인 분석 확인여부

- ① 이월되는 재료재고액의 동일할 수준의 유지 확인 확인
- ② 원가중 위주의 조입량에 의한 무상사급 자체의 사용 유무 확인 확인
- ③ 매년 일정한 비율의 생산으로 인한 재료소비량의 고정화 유무 확인 확인
- ④ 매년 가격 변동이 거의 없는 원부자재의 사용 여부 확인 확인
- ⑤ 재료 사용비율이 크지 않은 제품의 생산유인 여부 확인 확인

2) 전기대비 노무비 동일 수준 유지 원인 분석 확인여부

- ① 발생 노무비 중 고정노무비 발생 비중이 높음에 따른 여부 확인 확인
- ② 정상 조입 위주의 생산방식으로 인한 노무비의 고정화 여부 확인 확인
- ③ 자체 생산 보다는 외주 생산방식의 형태인지 확인 확인
- ④ 제품의 가공특성 상 노무비 비중이 높지 않은 생산방식인지 여부 확인 확인

3) 전기대비 제조경비 동일 수준 유지 원인 분석 확인여부

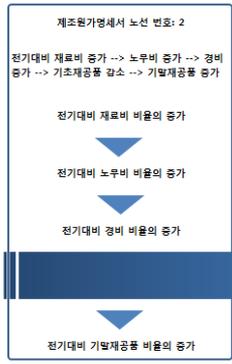
- ① 발생 경비 중 고정경비 비중 (보통물 가가상각비 등 외)이 큰 요인인지 여부 확인 확인
- ② 정상 조입 위주의 생산방식으로 인한 제조경비의 고정화 여부 확인 확인
- ③ 자체 생산 보다는 외주 생산방식의 형태인지 확인 확인
- ④ 생산설비에 의한 대량 생산 방식으로 인한 제조경비의 고정성 여부 확인 확인

4) 전기대비 기초제품공품 및 기말 제품공품 원가의 동일수준 유지 원인 분석 확인여부

- ① 매년 일정한 주문량과 일정한 조입방식에 의한 동일한 완성진행률에 의한 여부 확인 확인
- ② 모든 제조경비의 고정화로 인한 제품공품원가의 고정화 여부 확인 확인
- ③ 일정한 원가비율을 유지하기 위한 인위적 원가 계산 여부 확인 확인

5) 전기대비 기말제품공품 원가 동일 원인 분석 확인여부

- ① 당기 주문량이 일정함에 따른 기말 제품공품 동일 여부 확인 확인
- ② 당기 생산 진척율이 동일함에 따라 기말제품공품의 동일 여부 확인 확인
- ③ 당기말 주문량이 일정함에 따른 기말제품공품 동일 여부 확인 확인
- ④ 기말제품공품 평가방법에 의한 기말제품공품 동일 여부 확인 확인
- ⑤ 세공을 일정하게 납부하기 위한 기말제품공품의 일정하게 유지하려는 여부인지 확인 확인



구분	2016	2017	2018
I. 재료비	82,210	85,430	94,640
1. 기초제품공품	0	2,350	3,850
2. 당기제품제조원가	84,560	86,930	95,320
3. 기말제품재고액	2,350	3,850	4,560
II. 노무비	6,598	7,340	8,650
III. 경비	682	729	816
IV. 당기제품제조비용	89,490	93,499	104,106
V. 기초제품공품재고액	0	4,013	4,123
VI. 기말제품공품재고액	4,013	4,123	4,255
VII. 당기제품제조원가	83,320	89,320	95,320

재료비 추세 분석

2016: 100%
2017: 103.92%
2018: 110.78%

노무비 추세 분석

2016: 100%
2017: 111.25%
2018: 117.85%

경비 추세 분석

2016: 100%
2017: 106.89%
2018: 111.93%

제조원가명세서 분석에 대한 사항

1) 전기대비 재료비 증가 원인 분석

- ① 이월되는 재료재고액의 과다 평가 계상 여부 확인 확인
- ② 평가 상승률 증가로 인한 재료비 증가 여부 확인 확인
- ③ 재료의 소비 비율이 높은 제품위주의 생산 형태인지 여부 확인 확인
- ④ 고출력 고가의 재료 도입에 따른 재료비 증가 인지 여부 확인 확인
- ⑤ 인플레이션 현상에 의한 재료비 증가인지 여부 확인 확인
- ⑥ 기말제품재고액의 평가방법에 따른 영향인지 여부 확인 확인
- ⑦ 세공을 줄이기 위한 기말제품공품의 과소 계상인지 여부 확인 확인

2) 전기대비 노무비 증가 원인 분석

- ① 평가적인 임금 상승 또는 노동자 교섭에 따른 노무비 증가 여부 확인 확인
- ② 노무비 증가에 따른 노무비 증가 여부 확인 확인
- ③ 평가 상승률 증가로 인한 변동 노무비 증가 여부 확인 확인
- ④ 고정된 평가사출된 평가로 인한 노무비 증가 여부 확인 확인
- ⑤ 인플레이션 현상과 노임교섭이 높은 품목에 따른 노무비 증가 여부 확인 확인

3) 전기대비 경비비 증가 원인 분석

- ① 평가 상승률 증가에 따른 변동률에 증가에 의한 여부 확인 확인
- ② 노무비 상승률에 따른 재료비 증가에 의한 영향인지 여부 확인 확인
- ③ 판매비와일반관리비 경비비 기준 오류로 인한 제조경비 기동 여부 확인 확인
- ④ 가용성이 계상 여부 확인 확인

4) 전기대비 기초제품공품 증가 원인 분석

- ① 전기말 제품의 과다평가로 인한 기초제품공품의 증가 여부 확인 확인
- ② 전기말 완성률의 상승으로 인하여 다른 기초제품공품 증가 여부 확인 확인
- ③ 전기말 생산 주문 증가에 따른 이월제품공품 증가 여부 확인 확인
- ④ 전기대비 기말제품공품 감소 원인 분석 확인
- ⑤ 평가 주문량 감소에 따른 기말 제품공품의 감소 여부 확인 확인
- ⑥ 평가 생산 진척율이 높아짐에 따라 기말제품공품의 감소 여부 확인 확인
- ⑦ 당기말 주문량이 일정함에 따른 기말제품공품 동일 여부 확인 확인
- ⑧ 기말제품공품 평가방법에 의한 기말제품공품 감소 여부 확인 확인
- ⑨ 세공을 줄이기 위한 기말제품공품의 과소 계상인지 여부 확인 확인

② 'II.제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석'에서 노선번호에 따른 확인내용이 '보고서 보기'의 '제조원가명세서 분석에 대한 사항'으로 자동 반영됩니다.

9. 재무원가진단 / 버튼 사용 설명 (1)

재무제표 화면에서의 왼쪽 상단에 있는 버튼들의 기능은 다음과 같습니다.

1 **BUTTON**

- 보고서 보기
- 알고리즘
- PPT보기
- 작업종료

① '보고서 보기' 버튼을 클릭하면 재무원가진단 보고서를 출력할 수 있는 화면으로 연결됩니다.

2 **BUTTON**

- 보고서 보기
- 알고리즘
- PPT보기
- 작업종료

I. 손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석		II. 제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석	
1. 전기대비 매출액 상승 -> 매출원가 하락 -> 매출증이익 상승 -> 영업이익 상승			
1) 전기대비 매출원가 비율의 하락 이유 분석	확인여부	1) 전기대비 재료비 동일 수준 유지 원인 분석	확인여부
① 전기대비 기초제품재고액 비율의 하락 원인 확인 (전기기말 제품 재고액의 하락원인 확인)	확인	① 이월되는 재료재고액의 동일할 수준의 유지 확인	확인
② 전기대비 당기제품제조원가비율의 하락 원인 확인	확인	② 원가를 위주의 조달으로 인한 무상사급 자재의 사용 유무 확인	확인
③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 상승 원인 확인	미확인	③ 매년 불정한 비율의 생산으로 인한 재료소비량의 고정 최 유무 확인	확인
※ 기말제품재고액 증가의 원인분석		④ 매년 가격 변동이 크지 않은 원자재의 사용 여부 확인	확인
» 高價정책에 따른 판매량 감소여부 또는 진부화된 제품의 재고 가능성 여부 확인	확인	⑤ 재료 사용비중이 크지 않은 제품의 생산유인 여부 확인	확인
» 기말에 생산 출고된 제품 가능성 여부 확인	확인		
» 선인선출발 평가 시 인플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인	확인	2) 전기대비 노무비 동일 수준 유지 원인 분석	확인여부
» 후인선출발 평가 시 디플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인 (후인선출발의 경우 K-IFRS의 적용을 받는 기업의 경우 확인 생략)	확인	① 발생 노무비 중 고정노무비 발생 비중이 높음에 따른 여부 확인	확인
		② 장상 조업 위주의 생산방식으로 인한 노무비의 고정화 여부 확인	확인
		③ 자체 생산 보다는 외주 생산방식의 형태인지 확인	확인
		④ 제품의 가격특성 상 노무비 비중이 높지 않은 생산방식인지 여부 확인	확인
2) 전기대비 매출증이익 상승 이유 분석	확인여부	3) 전기대비 제조경비 동일 수준 유지 원인 분석	확인여부
» 전기대비 비교적 소량생산선을 통한 고마진 제품 위주의 판매가 이루어지고 있는지 확인	확인	① 발생 경비 중 고정경비 비중 (보정료감가상각비 등 외)이 큰 요인인지 여부 확인	확인
3) 전기대비 영업이익 비율의 상승 이유 분석	확인여부	② 장상 조업 위주의 생산방식으로 인한 제조경비의 고정화 인지 여부 확인	확인
① 시장 지배력이 높은 高價 제품의 판매로 인한 영업이익의 상승인지 확인	확인	③ 자체 생산 보다는 외주 생산방식의 형태인지 확인	확인
② 高價의 제품위주로 소량 생산 및 이에 따른 소량 판매를 하고 있는지 여부 확인	확인	④ 생산성비에 의한 대량 생산 방식으로 인한 제조경비의 고정화 여부 확인	확인

② '알고리즘' 버튼을 클릭하면 I. 손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석 · II. 제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석을 확인할 수 있는 화면으로 연결됩니다.

3 **BUTTON**

- 보고서 보기
- 알고리즘
- PPT보기
- 작업종료

③ 'PPT보기' 버튼을 클릭하면 파워포인트 화면으로 연결됩니다.

10. 재무원가진단 / 버튼 사용 설명 (2)

보고서 보기 화면에서의 왼쪽 상단에 있는 버튼들의 기능은 다음과 같습니다.

1

BUTTON

- 알고리즘
- 재무제표
- 인쇄보기
- 바로인쇄
- PPT보기
- 작업종료

◆ 제조원가명세서 (단위: 천원)				◆ 손익계산서 (단위: 천원)			
계정명	2016	2017	2018	계정명	2016	2017	2018
원재료비(*)	82,210	85,430	94,640	제품매출액(*)	97,172	108,233	112,197
기초원재료재고		2,350	3,850	제품매출원가(*)	80,913	77,622	94,871
당기원재료매입액	84,560	86,930	95,350	기초제품재고액		1,965	12,321
기말원재료재고	2,350	3,850	4,560	당기제품제조원가	83,320	89,320	95,320
노동관계비용(*)	6,598	7,340	8,650	(대체)	442	1342	1,510
경비(*)	682	729	816	기말제품재고액	1,965	12,321	11,260
당기총제조비용	89,490	93,499	104,106	매출총이익(손실)	16,259	30,611	17,326
기초재공품재고액		4,013	4,123	판매비와관리비(*)	3,050	4,830	5,427
합계	89,490	97,512	108,229	영업이익(손실)	13,209	25,781	11,899
기말재공품재고액	4,013	4,123	4,255				
타계정으로대체액	2,157	4,069	8,654				
당기제품제조원가	83,320	89,320	95,320				

① '재무제표' 버튼을 클릭하면 제조원가 명세서와 손익계산서를 입력할 수 있는 화면으로 연결됩니다.

2

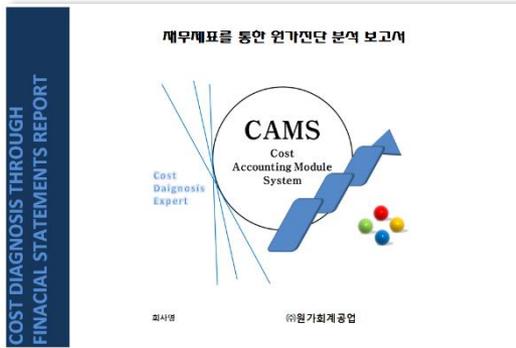
BUTTON

- 알고리즘
- 재무제표
- 인쇄보기
- 바로인쇄
- PPT보기
- 작업종료

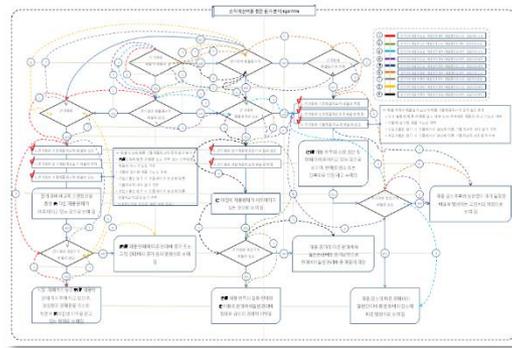
② '인쇄보기' 버튼을 클릭하면 재무원가진단 보고서를 미리 볼 수 있는 화면으로 연결됩니다.

11. 재무원가진단 / 재무제표를 통한 원가진단 인쇄 보기

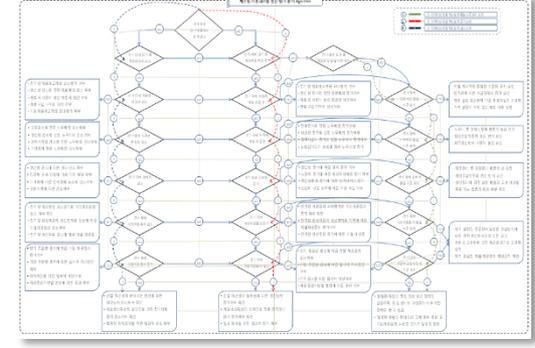
재무제표를 통한 원가진단 보고서는 다음과 같이 표지 포함하여 총 5페이지가 출력됩니다.



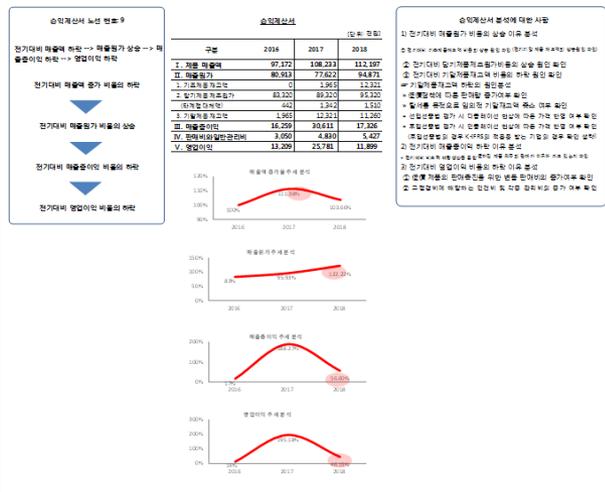
Page1. 표지



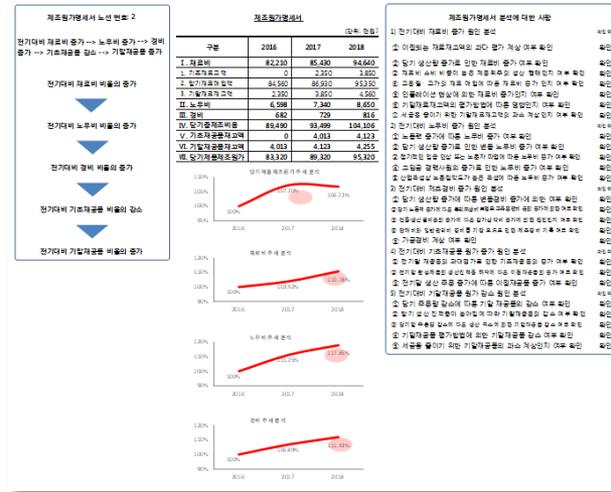
Page2. 손익계산서를 통한 원가분석 algorithm



Page3. 제조원가명세서를 통한 원가분석 algorithm



Page4. 손익계산서 분석 보고서

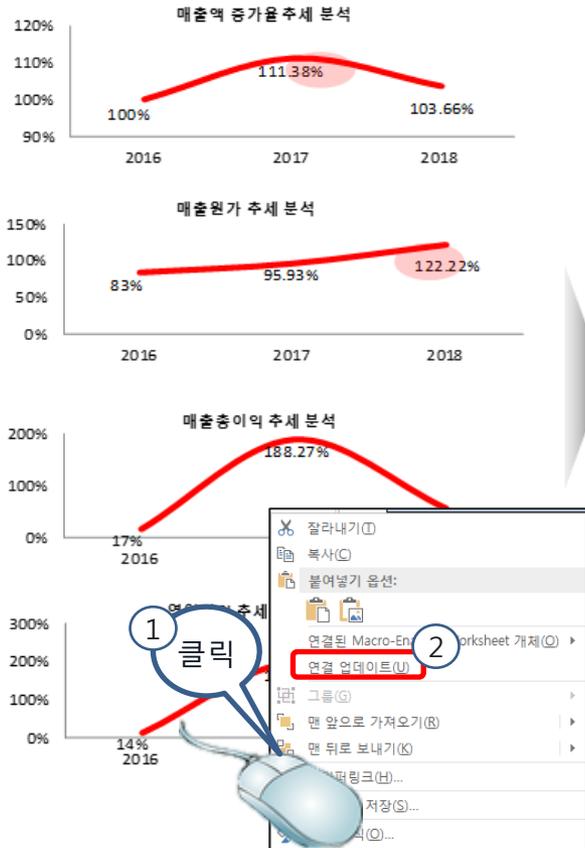


Page5. 제조원가명세서 분석 보고서

12. 재무원가진단 / 파워포인트와 연동하는 방법

엑셀에서 알고리즘에 따른 재무원가진단 분석 내용을 다음과 같이 파워포인트에 자동으로 연결하여 보여 줍니다.

2. 원가진단<손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석(2)>



Implication

손익계산서 분석에 대한 사항

1) 전기대비 매출원가 비율의 상승 이유 분석

① 전기대비 기초제품재고액 비율의 상승 원인 확인(전기기말 제품 재고액의 상승원인 확인)

② 전기대비 당기제품제조원가비율의 상승 원인 확인

③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 하락 원인 확인

※ 기말제품재고액 하락의 원인분석

» 低價정책에 따른 판매량 증가여부 확인

» 탈세를 목적으로 임의적 기말재고액 축소 여부 확인

» 선입선출법 평가 시 디플레이션에 따른 원가변동 여부 확인

» 후입선출법 평가 시 인플레이션에 따른 원가변동 여부 확인

(후입선출법의 경우 K-IFRS 적용 여부 확인)

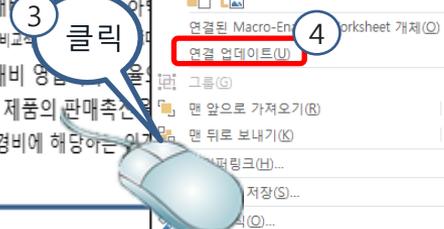
2) 전기대비 매출원가 추세를 통한 원가추세 분석

» 전기대비 비교대상 매출원가 추세를 통한 원가추세 분석

3) 전기대비 매출원가 추세를 통한 원가추세 분석

① 低價 제품의 판매추진 여부 확인

② 고정경비에 해당하는 원가추세 확인



- ① 손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석의 추세선 차트에서 왼쪽의 그림에서 처럼 마우스를 대고 오른쪽 마우스를 클릭합니다.
- ② '연결 업데이트'를 클릭하면 엑셀서식의 추세선 차트를 파워포인트에 자동으로 연결하여 보여줍니다.
- ③ Implication에 마우스를 대고 그림에서 처럼 오른쪽 마우스를 클릭합니다.
- ④ '연결 업데이트'를 클릭하면 엑셀서식의 Implication을 자동으로 연결하여 보여줍니다.

6

ACEX-CAMS
기초등록

08

1. ACEX-CAMS 기초등록 / 원가진단 분석 프로그램 들어가기

원가진단분석 Ver2.1 메인 화면에서 자료입력란의 'ACEX-CAMS'를 클릭하면 다음의 그림처럼 화면이 실행됩니다.

자료입력

1 ACEX-CAMS

부문별 설문 분석

재무 원가 진단

① 'ACEX-CAMS'버튼을 클릭합니다.

② 사용자 선택: ID와 PW를 다음과 같이 입력합니다.
ID: user1 / PW: 1234

③ ID와 PW를 입력한 후 엔터를 누르면 그림에서처럼 회사등록검색 대화상자 창이 나오게 됩니다.
현재 등록된 회사가 없으므로 빈란으로 나오는 것을 볼 수 있습니다.

④ 먼저 회사등록을 하여야 하므로 '컨설팅 수진기업 등록' 버튼을 클릭합니다.

⑤ '컨설팅 수진기업을 등록, 수정, 검색을 합니다!'라는 메시지 창이 나오면 '확인' 버튼을 클릭합니다.

2. ACEX-CAMS 기초등록 / 회사등록 관리 / 컨설팅 수진기업 관리

회사등록 관리는 업체별로 개별 등록이 가능하며 엑셀 불러오기 및 엑셀 내보내기가 가능합니다.

① 'EXCEL'버튼을 클릭 하면 다음과 같은 기능들을 사용할 수 있습니다.

- 엑셀 자료 내보내기
등록된 회사 정보를 엑셀로 내보내기 할 때 사용합니다.

- 엑셀 자료 불러오기
엑셀 불러오기 폴더에 저장된 엑셀 시트 중 회사등록과 담당자 엑셀 자료를 자동으로 불러옵니다.

② '신규입력'버튼을 클릭 하면 회사 등록을 추가하여 입력할 수 있습니다.

The screenshot shows the ACEX-CAMS Ver2.1 interface. At the top, there are navigation buttons: 1. 엑셀 (Excel), 2. 신규입력 (New Input), 3. 저장 (Save), 4. 삭제 (Delete), 5. 메뉴가기 (Go to Menu), 6. 종료 (End). The main area is titled '회사등록 관리 / 컨설팅 수진기업 관리' (Company Management / Consulting Client Management). Below this, there are two sections: '컨설팅 수진기업 등록 사항' (Consulting Client Registration Information) and '컨설팅 수진기업 담당자 등록 사항' (Consulting Client Representative Registration Information). The first section contains a form with fields for company number, name, registration number, address, etc. The second section contains a table with columns for name, position, phone numbers, department, and role. A callout box (7) points to the '컨설팅 수진 기업 수정' (Consulting Client Modification) button. Another callout box (8) points to the '담당자 삭제' (Delete Representative) button in the table's dropdown menu. A third callout box highlights the '엑셀 자료 내보내기' (Export Excel Data) and '엑셀 자료 불러오기' (Import Excel Data) buttons.

③ '저장'버튼을 클릭하면 입력된 회사정보를 저장할 수 있으며 저장하지 않으면 등록이 되지 않게 됩니다.

④ D 체크 박스에 클릭하여 'v'표로 체크한 후 '삭제'버튼을 클릭하면 회사등록과 회사와 관련된 모든 입력 정보가 같이 삭제가 됩니다. 그러므로 삭제 시 되살릴 수 없으므로 신중을 기하여야 합니다. ⑤ '메뉴가기'버튼을 클릭하면 메뉴얼 화면으로 이동합니다. ⑥ '종료'버튼을 클릭하면 메인보드 화면으로 이동합니다. ⑦ '컨설팅 수진 기업 수정'버튼을 클릭하면 입력된 회사등록의 내용을 수정 및 삭제할 수 있습니다. ⑧ '컨설팅 수진기업 담당자 등록 사항'에 입력된 담당자 내역을 삭제하기 위하여 D 체크 박스에 클릭하여 'v'표로 체크한 후 '담당자 삭제' 버튼을 클릭하면 삭제가 됩니다.

3. ACEX-CAMS 기초등록 / 컨설팅 수진기업 변경

회사등록 후 매뉴얼에서 '컨설팅 수진기업 변경'버튼을 눌러 회사검색을 한 후 해당회사에 대한 자료만을 입력하여야 합니다.

The image displays the ACEX-CAMS Ver2.1 software interface. The main window shows the 'CAMS Cost Accounting Module System' logo and a menu of options. A red box highlights the '컨설팅수진기업명 변경' button (1). A secondary window shows the login screen with fields for ID (USER1) and PWD (****) (2), and a 'Login' button (4). A third window shows the '회사등록 검색' (Company Registration Search) interface with a table of search results (3):

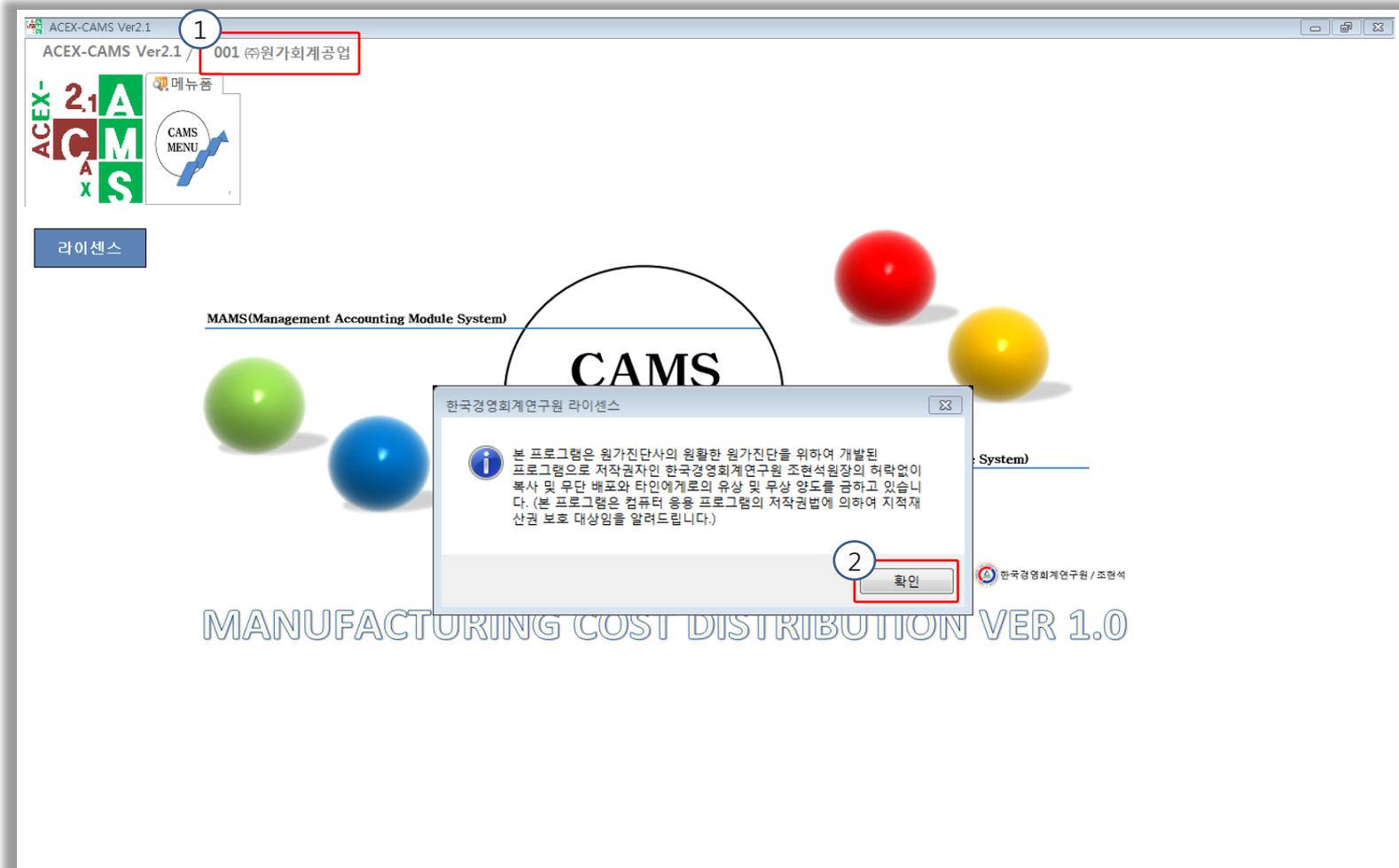
회사번호	회사명	사업자등록번호
001	(주)원가회계공업	210-81-12345

A fourth window shows a confirmation message: '안녕하세요! 경영진단 업무를 시작합니다.' (Hello! Start business management diagnosis.) with a '확인' (Confirm) button (5).

- ① '컨설팅수진기업명 변경'버튼을 클릭하면 그림에서처럼 로그인 대화상자가 열리게 됩니다.
- ② 로그인 대화상자 창이 열리면 ID: user1 / PW: 1234를 각각 입력합니다.
- ③ 회사등록검색창이 열리면 회사등록에서 입력했던 회사명이 검색됩니다. 엔터를 계속 누르면 해당 회사번호와 회사명이 자동 반영됩니다.
- ④ 엔터를 눌러 'Login'버튼을 실행시킵니다.
- ⑤ '안녕하세요! 경영진단 업무를 시작합니다.'라는 메시지가 나오면 '확인'버튼을 엔터를 눌러 실행시킵니다.

4. ACEX-CAMS 기초등록 / 메인 폼 실행

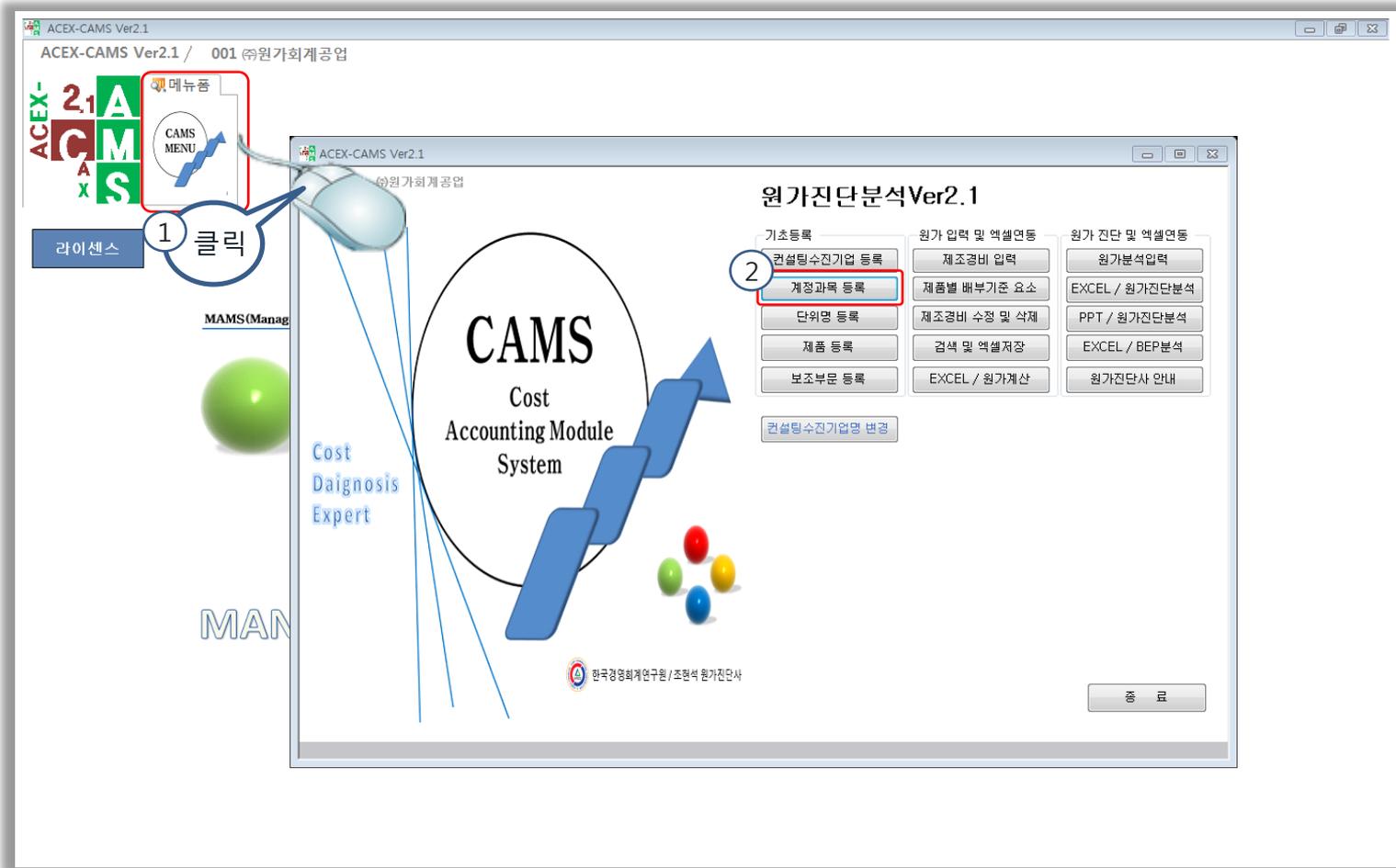
메인 폼이 실행 되기 전 그림에서처럼 한국경영회계연구원 라이선스 대화상자 창이 나옵니다. 저작권에 대한 안내 창이며, 확인 버튼을 눌러 실행시킵니다.



- ① 메인 폼 좌측 상단 줄에 등록된 회사코드: 001 / 회사명: (주)원가회계공업이 표시된 것을 확인해 볼 수 있습니다. 회사코드와 회사명이 표시되지 않으면 원가자료가 등록되지 않습니다.
- ② 한국경영회계연구원 라이선스 대화상자 창이 열리면 확인버튼을 누릅니다.

5. ACEX-CAMS 기초등록 / 메뉴 품 실행

좌측 상단 메뉴의 메뉴 품을 클릭하면 그림에서처럼 메뉴 품이 실행 됩니다.



- ① 메뉴 품을 그림에서처럼 왼쪽 마우스를 눌러 클릭합니다.
- ② 계정과목 등록을 위하여 '계정과목 등록'버튼을 클릭합니다.

6. ACEX-CAMS 기초등록 / 계정과목 등록

계정과목 등록은 그림에서처럼 추적가능성에 따른 분류, 행태에 따른 분류, 배부기준 등을 계정과목별로 각각 등록합니다.

기초등록

권설정수진기업 등록

1 **계정과목 등록**

단위명 등록

제품 등록

보조부문 등록

ACEX-CAMS Ver.2.1

4 5 6 사용자 등록 7 수진기업 등록 8 계정삭제 9 메뉴가기

비용 및 수익 계정과목 등록

회사코드 001 회사명 ㈜원가회계공업

계정코드 229 계정입력

계정과목명 임금 계정저장

항목분류 2.제조경비 계정삭제

추적분류 2.공통경비

행태분류 2.고정비

배부기준 종업원수

등록 안내

계정코드 입력 시 3자리로 입력을 해야 합니다. 예를 들어 '계정코드:100, 계정과목명:급여'로 입력을 합니다. 만약 계정코드를 3자리 미만으로 입력을 하면 해당 입력칸이 붉은 색으로 변하게 됩니다. 아울러 엑셀불러오기를 통하여 기본 계정과목들을 불러와서 사용할 수 있습니다.

3 자료 검색

계정코드 ~

계정과목명 ~

001229 검색 다시 검색

비용 및 수익계정 과목등록 등록현황

D	계정코드	계정과목명	항목분류	추적분류	행태분류	배부기준	총 등록 건수 65건
<input type="checkbox"/>	229	임금	2.제조경비	2.공통경비	2.고정비	종업원수	
<input type="checkbox"/>	326	통신비	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	325	임차료	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	324	임금	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	323	운반비	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	322	수선비	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	321	소모품비	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	320	세금과공과	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	319	북리후생비	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	318	보험료	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	317	도서인쇄비	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	316	교육훈련비	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	315	감가상각비	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	314	가스수도료	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	생산량	
<input type="checkbox"/>	313	통신비	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	종업원수	
<input type="checkbox"/>	312	임차료	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	종업원수	
<input type="checkbox"/>	311	임금	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	종업원수	
<input type="checkbox"/>	310	운반비	2.제조경비	3.간접경비	2.고정비	종업원수	

레코드: << 1/65 >> 필터 없음 검색

① '계정과목 등록' 버튼을 클릭 합니다.

② 계정코드, 계정과목명, 항목분류, 추정분류, 행태분류, 배부기준의 순으로 각각 입력 합니다.

③ 입력된 계정과목을 계정코드 또는 계정과목명을 입력하여 검색할 수 있습니다.

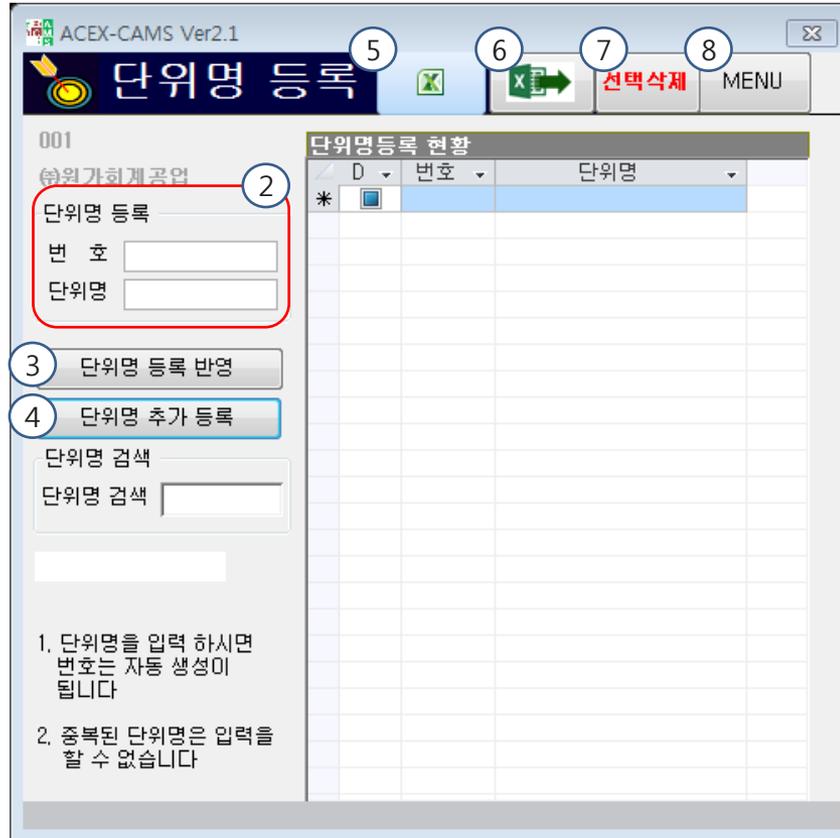
- ④ 엑셀 불러오기 및 엑셀 내보내기를 할 때 사용합니다.
- ⑤ 입력한 계정과목을 엑셀로 바로 내보내기 할 때 사용합니다.
- ⑥ 사용자별 ID 및 PW를 변경 또는 추가 등록 할 때 사용합니다.
- ⑦ 추가로 회사등록을 할 때 사용합니다.
- ⑧ 등록된 계정과목을 삭제 할 때 사용합니다.
- ⑨ 메뉴 폼으로 이동 할 때 사용합니다.

7. ACEX-CAMS 기초등록 / 단위명 등록

단위명 등록은 그림에서처럼 번호와 원재료 및 제품에 사용 될 단위명을 등록할 때 사용합니다.



- ① '단위명 등록' 버튼을 클릭 합니다.
- ② 번호 및 단위명을 등록한 후 엔터를 누릅니다.
- ③ 단위명을 입력한 후 엔터를 누르면 단위명이 번호와 함께 자동 등록 됩니다.
- ④ 추가로 단위를 등록할 때 사용합니다.
- ⑤ 엑셀불러오기와 엑셀내보내기를 할 때 사용합니다.
- ⑥ 엑셀 바로 내보내기를 할 때 사용합니다.
- ⑦ 등록된 단위명을 삭제할 때 사용합니다. 삭제를 하기 위해서는 D란에 마우스 클릭하여 'v'표시를 한 후 '선택삭제'버튼을 누릅니다.
- ⑧ 매뉴얼로 가기 위하여 사용합니다.

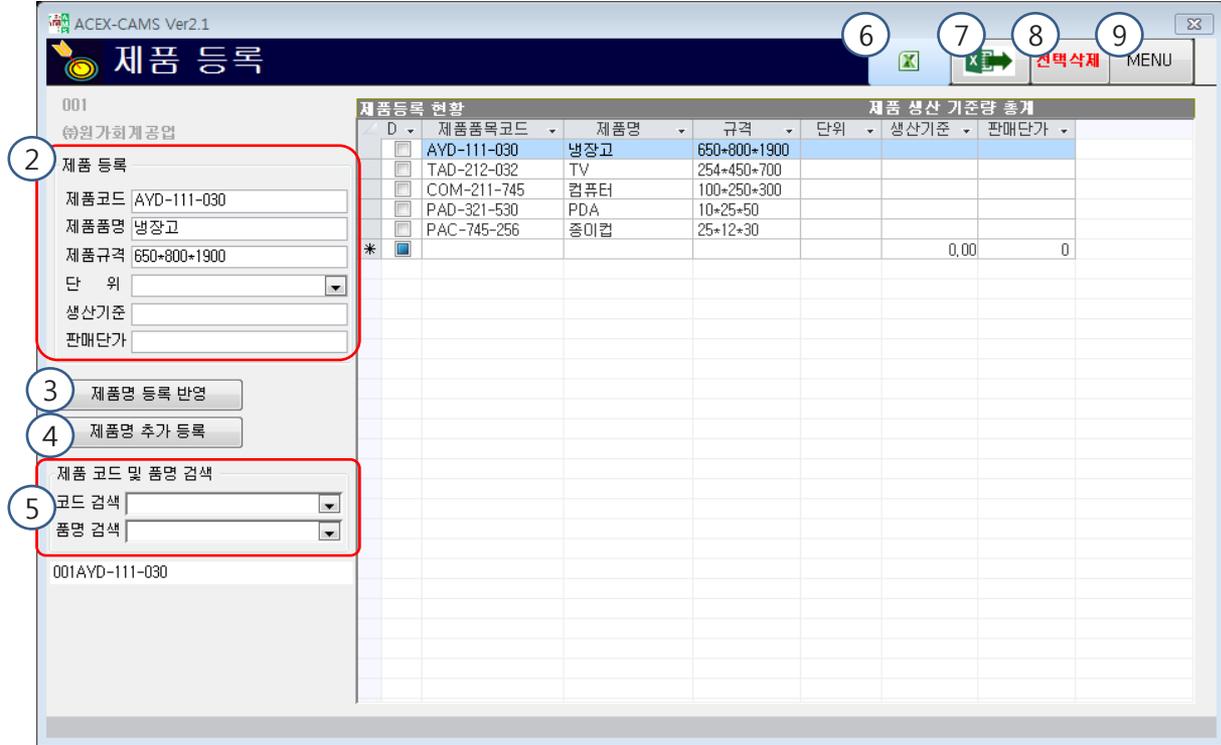


8. ACEX-CAMS 기초등록 / 제품 등록

제품 등록은 그림에서처럼 생산되는 제품을 등록할 때 사용합니다.



- ① '제품 등록' 버튼을 클릭 합니다.
- ② 제품코드, 제품품명, 제품규격, 단위, 생산기준(기본 생산량), 판매단가의 순으로 입력을 하면서 엔터를 누릅니다.
- ③ '제품명 등록 반영' 버튼을 누르면 해당 제품을 자동 저장 시킵니다.
- ④ 추가로 제품을 등록할 때 사용합니다.
- ⑤ 입력된 제품을 검색하기 위하여 제품코드 또는 제품명을 입력합니다.



- ⑥ 엑셀 불러오기 및 엑셀 내보내기를 할 때 사용합니다.
- ⑦ 입력한 제품을 엑셀로 바로 내보내기 할 때 사용합니다.
- ⑧ 등록된 제품을 삭제 할 때 사용하며, D의 체크박스에 클릭하여 'v'표시를 한 후 '선택삭제' 버튼을 클릭하면 해당 제품을 삭제할 수 있습니다.
- ⑨ 메뉴 품으로 이동 할 때 사용합니다.

9. ACEX-CAMS 기초등록 / 보조부문 등록

보조부문별 등록은 그림에서처럼 생산 팀을 보조하는 보조부문을 등록할 때 사용합니다.



① '보조부문 등록' 버튼을 클릭 합니다.

② 코드, 부문 명, 순으로 입력을 하면서 엔터를 누릅니다.

③ '보조부문 추가' 버튼을 누르면 해당 보조부문을 저장 시킵니다.

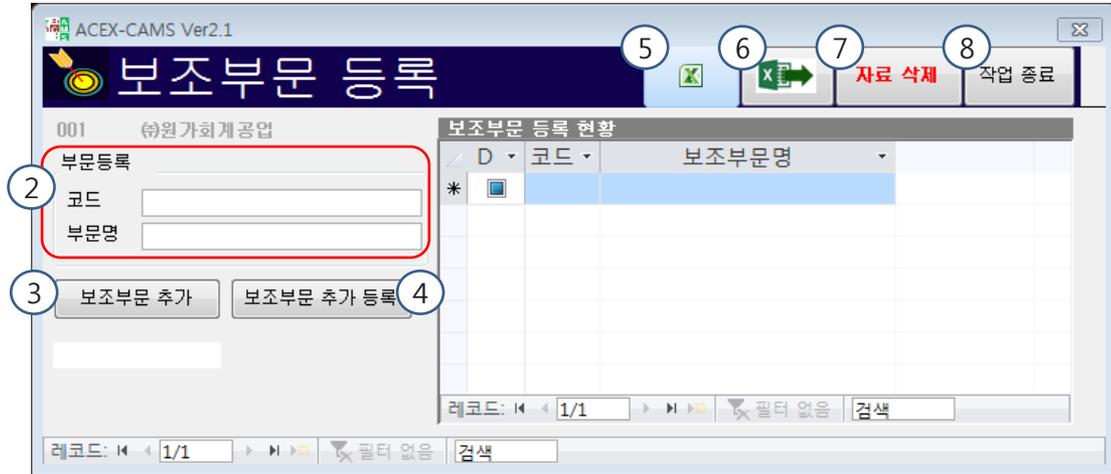
④ 추가로 보조부문을 등록할 때 사용 합니다.

⑤ 엑셀불러오기 및 엑셀내보내기를 할 때 사용합니다.

⑥ 입력된 보조부문을 엑셀로 바로 내보내기 할 때 사용합니다.

⑦ 입력된 보조부문을 삭제할 때 사용하며, D의 체크박스에 마우스 클릭하여 'v' 표시를 한 후 '선택삭제' 버튼을 클릭하면 해당 보조부문을 삭제할 수 있습니다.

⑧ '작업종료' 버튼을 누르면 보조부문 등록 창이 사라집니다.



ACEX-CAMS
원가입력
및
엑셀연동

09

1. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 제조경비 입력

제조경비 입력은 그림에서처럼 제품별 원가를 계산하기 위하여 입력하는 품 입니다.

- 원가 입력 및 엑셀연동
- 1 제조경비 입력**
- 제품별 배부기준 요소
- 제조경비 수정 및 삭제
- 검색 및 엑셀저장
- EXCEL / 원가계산

- ① 제조경비를 입력하기 위하여 '제조경비 입력' 버튼을 클릭합니다.
- ② 연도와 월을 입력 합니다.
- ③ 제조경비를 입력한 후 'Chart' 버튼을 누르면 그림에서처럼 그래프가 그려집니다.
- ④ 엑셀불러오기 및 엑셀 내보내기를 할 때 사용합니다.
- ⑤ 엑셀 바로 내보내기 할 때 사용합니다.
- ⑥ 'Excel / 원가계산' 버튼을 누르면 엑셀과 연동한 시트를 볼 수 있습니다.
- ⑦ 입력한 제조경비를 삭제하기 위하여 사용하며, D의 체크박스에 마우스 클릭하여 'V'표시를 한 후 '선택삭제' 버튼을 클릭하면 해당 보조부문을 삭제할 수 있습니다.
- ⑧ 날짜를 검색하여 삭제하고자 하는 부분만 삭제할 때 '제조경비 선택 삭제' 버튼을 눌러 사용합니다.
- ⑨ '작업 종료' 버튼을 누르면 '제조경비 입력' 품이 사라집니다.

2. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 제품별 배부기준 요소 입력

제품별 배부기준에 따라 원가배분을 하기 위하여 입력하는 폼 입니다.

원가 입력 및 엑셀연동

- 제조경비 입력
- ① 제품별 배부기준 요소**
- 제조경비 수정 및 삭제
- 검색 및 엑셀저장
- EXCEL / 원가계산

ACEX-CAMS Ver2.1

제품별 배부기준 요소 입력

배부를 계산 반영

001 날짜 및 제품선택

연도 2018 제품명 냉장고

Chart

월별 및 제품별 배부기준 요소 입력

D	월	생산량	종업원수	판가	직접재료비	직접노무비	기계가동시간	노동시간	가스사용량	전력사용량	면적
	9	120.00	10	120,000,000	50,000,000	18,000,000	250	380	5,000	2,800	
*	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	

총 판매가액: 120,000,000 총 직접노무비: 18,000,000 총 기계가동시간: 250
 총 종업원수: 10 총 직접재료비: 50,000,000 총 전력량: 2,800
 총 노동시간: 380 총 가스사용량: 5,000 총 면적: 150

총 생산량: 120

④ ⑤ ⑥ ⑦ ⑧

① ② ③

레코드: < 1/1 >

① 제품별 배부기준 요소별 로 데이터를 입력하기 위하여 '제품별 배부기준 요소' 버튼을 클릭합니다.

② 연도 및 제품명을 입력합니다.

③ 'Chart' 버튼을 누르면 그림에서처럼 그래프가 그려집니다.

④ '배부율 계산 반영' 버튼을 누르면 제품별 배부기준에 따른 비율이 자동 계산되어집니다.

⑤ 엑셀불러오기 및 엑셀내보내기를 하기 위하여 사용합니다.

⑥ 입력한 제품별 배부기준 요소를 엑셀로 바로 내보낼 때 사용합니다.

⑦ 입력한 제품별 배부기준 요소를 삭제하기 위하여 사용하며, D의 체크박스에 마우스 클릭하여 'v' 표시를 한 후 '자료삭제' 버튼을 클릭하면 해당 자료를 삭제할 수 있습니다.

⑧ '작업 종료' 버튼을 누르면 '제품별 배부기준 요소 입력' 폼이 사라집니다.

3. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 제조경비 수정 및 삭제

입력한 제조경비를 날짜로 조회하여 수정 또는 삭제를 하기 위하여 사용합니다.

원가 입력 및 엑셀연동

제조경비 입력

제품별 배부기준 요소

1 제조경비 수정 및 삭제

검색 및 엑셀저장

EXCEL / 원가계산

ACEX-CAMS Ver2.1

제조경비 선택 수정 및 삭제

001 날짜 검색
 (원가회계공업) 연도 2018 ~ 2018 월 09 ~ 09

3 검색 4 다시 검색

5 선택삭제 6 선택 삭제분 제조경비 입력폼 반영 7 작업 종료

D	연도	월	계정코드	계정과목	추적분류	행태분류	배부기준	금액	제품선택	보조부문
<input type="checkbox"/>	2018	9	322	수선비	3.간접경비	2.고정비	생산량	14,500.00		자재관리부
<input type="checkbox"/>	2018	9	210	수선비	2.공통경비	2.고정비	기계가동시간	412,300.00		
<input type="checkbox"/>	2018	9	110	수선비	1.직접경비	2.고정비		1,469,500.00	냉장고	
<input type="checkbox"/>	2018	9	110	수선비	1.직접경비	2.고정비		1,456,900.00	컴퓨터	
<input type="checkbox"/>	2018	9	110	수선비	1.직접경비	2.고정비		3,654,900.00	PDA	
<input type="checkbox"/>	2018	9	110	수선비	1.직접경비	2.고정비		256,900.00	TV	
<input type="checkbox"/>	2018	9	310	운반비	3.간접경비	2.고정비	종업원수	415,600.00		생산관리부
<input type="checkbox"/>	2018	9	323	운반비	3.간접경비	2.고정비	생산량	523,000.00		자재관리부
<input type="checkbox"/>	2018	9	311	임금	3.간접경비	2.고정비	종업원수	1,850,000.00		생산관리부
<input type="checkbox"/>	2018	9	324	임금	3.간접경비	2.고정비	생산량	1,650,000.00		자재관리부
<input type="checkbox"/>	2018	9	229	임금	2.공통경비	2.고정비	종업원수	2,000,000.00		
<input type="checkbox"/>	2018	9	104	임금	1.직접경비	2.고정비		2,350,000.00	냉장고	
<input type="checkbox"/>	2018	9	104	임금	1.직접경비	2.고정비		1,850,000.00	컴퓨터	
<input type="checkbox"/>	2018	9	104	임금	1.직접경비	2.고정비		4,050,000.00	PDA	
<input type="checkbox"/>	2018	9	104	임금	1.직접경비	2.고정비		3,500,000.00	TV	
<input type="checkbox"/>	2018	9	101	재료비	1.직접경비	1.변동비		3,500,000.00	냉장고	
<input type="checkbox"/>	2018	9	101	재료비	1.직접경비	1.변동비		2,115,000.00	컴퓨터	
<input type="checkbox"/>	2018	9	101	재료비	1.직접경비	1.변동비		1,788,500.00	PDA	

- ① 입력한 제조경비를 수정 및 삭제하기 위하여 '제조경비 수정 및 삭제' 버튼을 클릭합니다.
- ② 날짜를 검색하기 위하여 연도 및 월을 입력합니다.
- ③ '검색' 버튼을 누르면 검색한 날짜에 입력된 제조경비 내역을 그림에서 처럼 확인해 볼 수 있습니다.

- ④ '다시 검색' 버튼을 누르면 다른 연도와 다른 월에 대한 제조경비를 새로 검색 할 수 있습니다.
- ⑤ 입력한 제조경비를 삭제하기 위하여 사용하며, D의 체크박스에 마우스 클릭하여 'V'표시를 한 후 '선택삭제' 버튼을 클릭하면 해당 자료를 삭제할 수 있습니다.
- ⑥ 수정 및 삭제를 한 후 '선택 삭제분 제조경비 입력폼 반영' 버튼을 누르면 '제조경비 입력'폼에 자동 반영됩니다.
- ⑦ '작업 종료' 버튼을 누르면 '제조경비 선택 수정 및 삭제' 폼이 사라집니다.

4. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 검색 및 엑셀저장

입력한 제조경비를 엑셀 시트와 연동하기 위하여 사용합니다.

원가 입력 및 엑셀연동

제조경비 입력

제품별 배부기준 요소

제조경비 수정 및 삭제

1 검색 및 엑셀저장

EXCEL / 원가계산

- ① 엑셀 시트와 연동하기 위하여 '검색 및 엑셀저장' 버튼을 클릭합니다.
- ② 날짜를 검색하기 위하여 연도 및 월을 입력합니다.
- ③ '다시 검색' 버튼을 누르면 다른 연도와 다른 월을 새로 검색할 수 있습니다.
- ④ 엑셀시트와 연동하기 위해서는 반드시 클릭해 주어야 합니다.
- ⑤ '작업 종료' 버튼을 누르면 '제조경비 입력 현황 검색 및 엑셀 연동' 폼이 사라지게 됩니다.

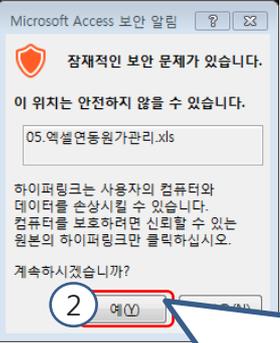
연도	월	계정코드	계정과목	추적분류	행태분류	배부기준	금액의합계	제품선택	보조부문
2018	9	101	재료비	1.직접경비	1.변동비		7000000	냉장고	
2018	9	101	재료비	1.직접경비	1.변동비		4230000	컴퓨터	
2018	9	101	재료비	1.직접경비	1.변동비		3579000	PDA	
2018	9	101	재료비	1.직접경비	1.변동비		18104000	TV	
2018	9	104	임금	1.직접경비	2.고정비		4700000	냉장고	
2018	9	104	임금	1.직접경비	2.고정비		3700000	컴퓨터	
2018	9	104	임금	1.직접경비	2.고정비		8100000	PDA	
2018	9	104	임금	1.직접경비	2.고정비		7000000	TV	
2018	9	109	감가상각비	1.직접경비	2.고정비		10920000	냉장고	
2018	9	109	감가상각비	1.직접경비	2.고정비		13084000	컴퓨터	
2018	9	109	감가상각비	1.직접경비	2.고정비		9140000	PDA	
2018	9	109	감가상각비	1.직접경비	2.고정비		4900000	TV	
2018	9	110	수선비	1.직접경비	2.고정비		2939000	냉장고	
2018	9	110	수선비	1.직접경비	2.고정비		2913800	컴퓨터	
2018	9	110	수선비	1.직접경비	2.고정비		7309800	PDA	
2018	9	110	수선비	1.직접경비	2.고정비		513800	TV	
2018	9	201	복리후생비	2.공통경비	2.고정비	노동시간	3000000		
2018	9	204	통신비	2.공통경비	2.고정비	노동시간	914000		
2018	9	205	가스수도료	2.공통경비	1.변동비	가스사용량	957000		
2018	9	206	전력비	2.공통경비	1.변동비	전력사용량	1308000		
2018	9	207	세금과공과	2.공통경비	2.고정비	종업원수	640000		
2018	9	208	감가상각비	2.공통경비	2.고정비	기계가동시간	2700000		
2018	9	209	임차료	2.공통경비	2.고정비	면적	10000000		
2018	9	210	수선비	2.공통경비	2.고정비	기계가동시간	824600		
2018	9	211	보험료	2.공통경비	2.고정비	종업원수	3200000		
2018	9	215	교육훈련비	2.공통경비	2.고정비	종업원수	290000		
2018	9	216	도서인쇄비	2.공통경비	2.고정비	종업원수	60000		
2018	9	220	소모품비	2.공통경비	2.고정비	생산량	64200		
2018	9	226	소모재료비	2.공통경비	1.변동비	생산량	1016600		
2018	9	229	임금	2.공통경비	2.고정비	종업원수	4000000		
2018	9	301	가스수도료	3.간접경비	2.고정비	종업원수	212000		생산관리부
2018	9	302	감가상각비	3.간접경비	2.고정비	종업원수	1020000		생산관리부
2018	9	303	교육훈련비	3.간접경비	2.고정비	종업원수	2100000		생산관리부
2018	9	304	도서인쇄비	3.간접경비	2.고정비	종업원수	220000		생산관리부

5. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / EXCEL / 원가계산

자동으로 연동된 엑셀 시트를 확인하기 위하여 사용합니다.

원가 입력 및 엑셀연동

- 제조경비 입력
- 제품별 배부기준 요소
- 제조경비 수정 및 삭제
- 검색 및 엑셀저장
- EXCEL / 원가계산**



- ① 'EXCEL / 원가계산' 버튼을 누르면 자동으로 연동된 엑셀시트를 확인해 볼 수 있습니다.
- ② '잠재적 보안 문제가 있습니다.' 라는 메시지가 나오는 것은 실제로 보안 문제가 있어서 나오는 메시지가 아니므로 안심하시고 '예' 버튼을 누릅니다.

05.엑셀연동원가관리.xls [호환 모드] - Excel
로그인

3 엑셀연동

공통배부기준

간접배부기준

간접배부량

인쇄보기

바로인쇄

원가집계현황

작업종료

네서 작성 및 손익분기점 분석 관리				생산관리부 보조부문 원가배분											
년 9월				제품 원가계산 일: 2018년 9월											
부문 (직접비 부분)				제조부문 총업원수					제조부문 배부율					생산량	
구분	PDA	TV	합계	계정과목	발생금액	냉장고	컴퓨터	PDA	TV	생산관리부	제조부문 계	총 배부율	계정과목	발생금액	
115,000	1,769,500	9,052,000	16,456,500	감가상각비	510,000	127,500	63,750	106,250	191,250	21,250	488,750	95.83%	감가상각비	900,000	
350,000	4,050,000	3,500,000	11,750,000	교육훈련비	1,050,000	262,500	131,250	218,750	393,750	43,750	1,006,250	95.83%	교육훈련비	50,000	
363,900	14,064,400	15,258,900	54,066,700	도서인쇄비	110,000	27,500	13,750	22,917	41,250	4,583	105,417	95.83%	도서인쇄비	39,000	
326,900	19,903,900	27,810,900	82,273,200	복리후생비	800,000	200,000	100,000	166,667	300,000	33,333	766,667	95.83%	복리후생비	900,000	
				임금	1,850,000	462,500	231,250	385,417	693,750	77,083	1,772,917	95.83%	임금	1,650,000	
				가스수도료	106,000	26,500	13,250	22,083	39,750	4,417	101,583	95.83%	가스수도료	47,000	
				보험료	506,000	126,500	63,250	105,417	189,750	21,083	484,917	95.83%	보험료	285,000	
				세금과공과	110,000	27,500	13,750	22,917	41,250	4,583	105,417	95.83%	세금과공과	85,000	
				소모품비	41,360	10,340	5,170	8,617	15,510	1,723	39,637	95.83%	소모품비	98,560	
				수선비	65,400	16,350	8,175	13,625	24,525	2,725	62,675	95.83%	수선비	14,500	
				운반비	415,600	103,900	51,950	86,583	155,850	17,317	398,283	95.83%	운반비	523,000	
				통신비	245,000	61,250	30,625	51,042	91,875	10,208	234,792	95.83%	통신비	156,000	
				임차료	1,500,000	375,000	187,500	312,500	562,500	62,500	1,437,500	95.83%	임차료	2,000,000	
				0	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
				0	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
				0	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
				0	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
				합계	7,309,360	1,827,340	913,670	1,522,783	2,741,010	304,557	7,004,803	96%	합계	6,748,060	
				부문 배부율	96%	25%	19%	21%	38%				부문 배부율	100%	

구분	PDA	TV	합계
2,385,448	4,886,265	14,487,200	
22,289,348	32,697,165	96,760,400	

부문 (간접비 부분)			
배분율	금액	배분율	금액
13%	1,598,991	21%	2,860,184
26%	995,615	15%	2,876,222
	2,584,607		5,736,407
	24,873,955		38,433,572

별 원가 집계 현황 표			
구분	PDA	TV	합계
19,903,900	19,903,900	27,810,900	82,273,200
581	2,385,448	4,886,265	14,487,200
3,378	2,584,607	5,736,407	14,057,420

직접부문에 대한 공통경비 배부기준						
번호	계정과목	배부방법	냉장고	컴퓨터	PDA	TV
01	감가상각비	기계가동시간	120	520	320	450
						1,410

③ '엑셀연동' 버튼을 누르면 자동으로 엑셀시트가 연동되어 숫자들을 불러옵니다.

47

한국경영회계연구원

CAMS

7. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 엑셀연동원가관리 버튼 사용 설명 (2)

엑셀연동원가관리 시트에서의 간접배부량, 인쇄보기, 원가집계현황의 버튼 별 기능 설명은 다음과 같습니다.

BUTTON

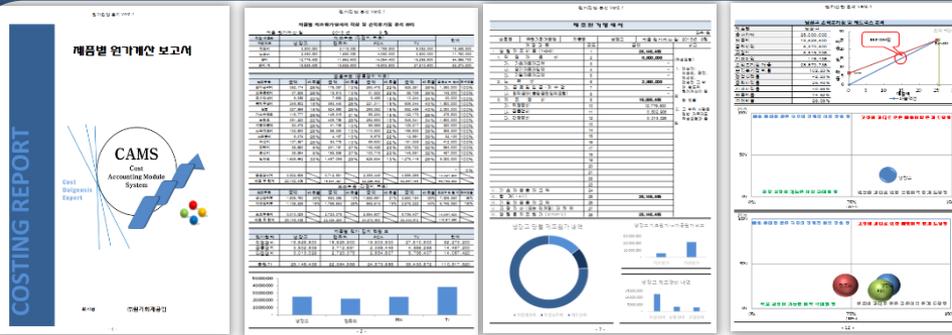
1 간접배부량

생산관리부 보조부문 원가배분					
생산관리부 종업원수		5		제품 원가계산 일: 2018년 9월	
제조부문 종업원수		115		제조부문 배부율	
95.83%		생산지분별 비용 배분			
계정과목	보조부문 발생금액	냉장고	컴퓨터	PDA	TV
가기사가비	510,000	127,500	63,750	106,250	191,250
				21,250	488,750
				총 배분율	
				95.83%	

자재관리부 보조부문 원가배분					
생산량		-		제품 원가계산 일: 2018년 9월	
제조부문 생산량		1,220		제조부문 배부율	
100.00%		생산지분별 비용 배분			
계정과목	보조부문 발생금액	냉장고	컴퓨터	PDA	TV
감가상각비	900,000	147,541	236,066	132,787	383,607
				-	900,000
				총 배분율	
				100.00%	

① '간접배부량' 버튼을 클릭하면 보조부문의 자체 종업원수, 생산량 등을 입력할 수 있는 칸으로 이동합니다.

2 인쇄보기



② '인쇄보기' 버튼을 클릭하면 표지 포함하여 총 15페이지 분량의 제품별 원가계산 보고서를 인쇄 전 확인해 볼 수 있습니다.

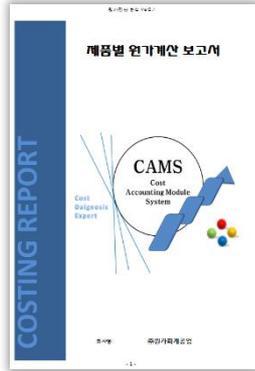
3 원가집계현황

③ '원가집계현황' 버튼을 클릭하면 제품별 제조경비 현황을 피벗테이블과 피벗차트로 확인해 볼 수 있습니다.

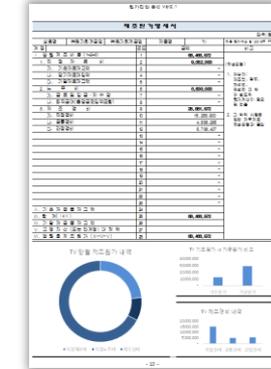
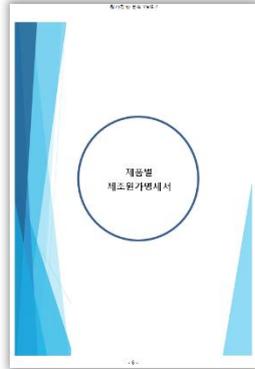
8. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 엑셀연동원가관리 인쇄보기

제품별 원가계산 보고서는 다음과 같이 표지 포함하여 총 15페이지가 출력됩니다.

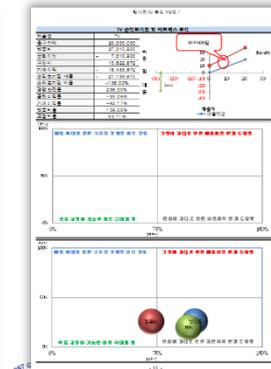
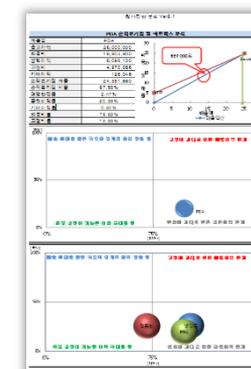
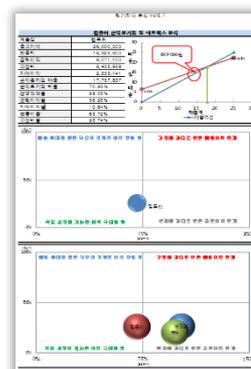
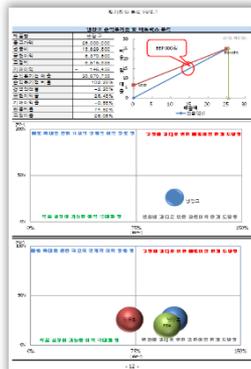
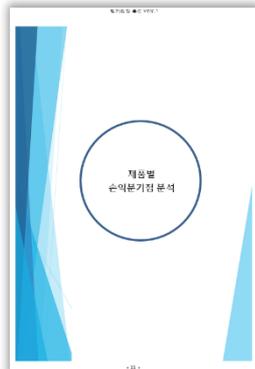
- 제품별 원가계산 보고서
 1. 제품별 원가계산 보고서(표지)
 2. 제품별 원가배분 내역
 3. 생산관리부 보조부문 원가 배부
 4. 자재관리부 보조부문 원가 배부
 5. 직접부문에 대한 공통경비 관련 총계정원장



- 제품별 제조원가명세서
 1. 제품별 제조원가명세서(표지)
 2. 제품별 제조원가명세서 - 총 4부

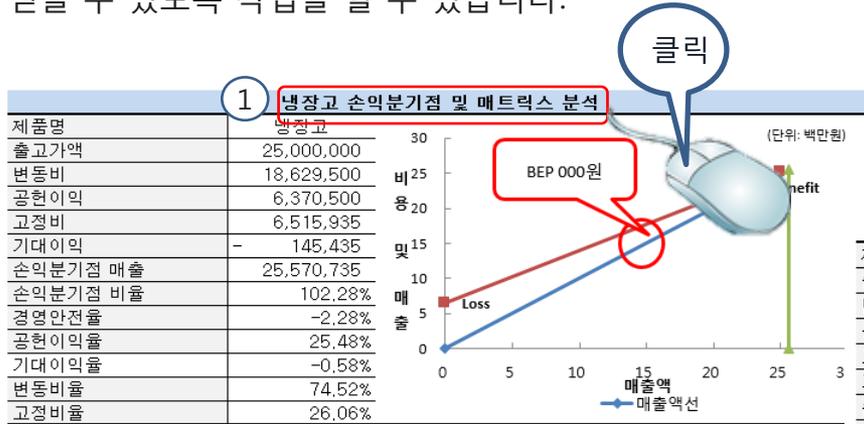


- 제품별 손익분기점 분석
 1. 제품별 손익분기점 분석(표지)
 2. 제품별 손익분기점 및 매트릭스 분석 - 총 4부

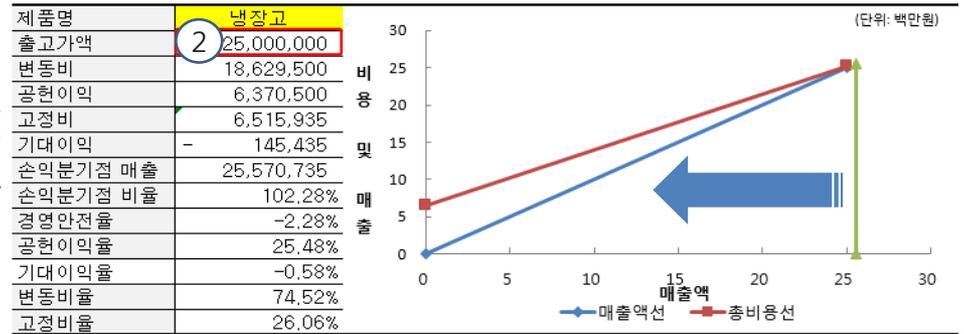


9. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 엑셀연동원가관리 손익분기점 시뮬레이션 작업하기

제품별 손익분기점 도표에서 출고가액, 변동비, 고정비 등을 수정하면서 적정 매출액, 적정 원가 등을 산정하는데 도움을 얻을 수 있도록 작업을 할 수 있습니다.

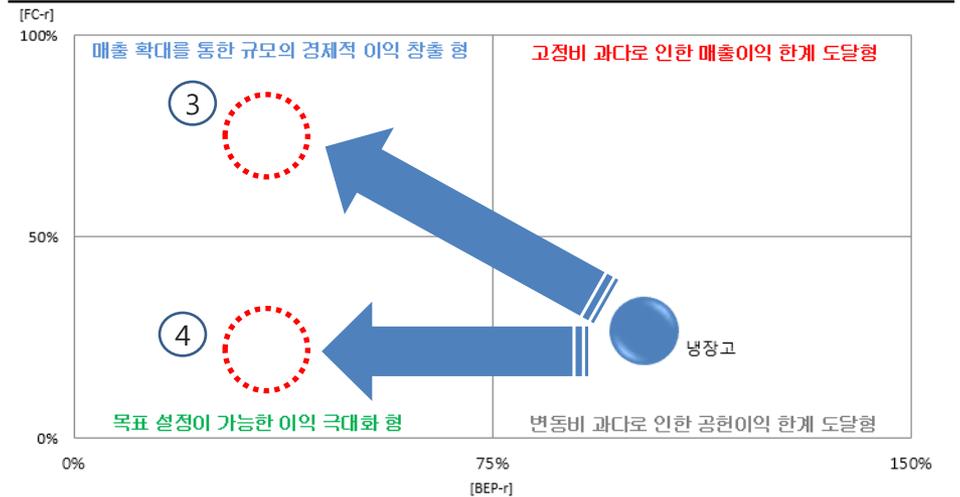


② 그림에서처럼 출고가액을 수정할 수 있는 시트로 이동이 되며 금액 수정 시 손익분기점 차트와 매트릭스에 있는 제품이 이동되는 것을 확인해 볼 수 있습니다.



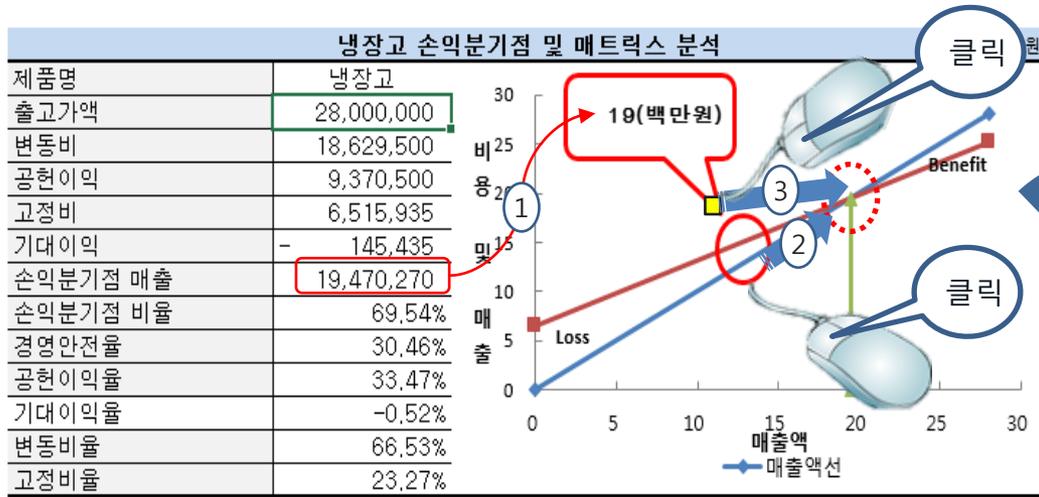
① '엑셀연동원가관리' 시트에서 그림에서처럼 제품별 손익분기점의 상단 제목인 '냉장고 손익분기점 및 매트릭스 분석'에 왼쪽 마우스를 클릭하면 시뮬레이션 작업을 할 수 있는 시트로 이동이 됩니다.

- ③ 매출 확대를 통한 규모의 경제적 이익 창출 형
 - 고정비가 높은 제품의 출고가액 인상
 - 변동비가 높은 제품의 경우 변동비의 일부를 고정비로의 전환
- ④ 목표 설정이 가능한 이익 극대화 형
 - 변동비가 높은 제품의 출고가액 인상
 - 변동비와 고정비의 동시 절감



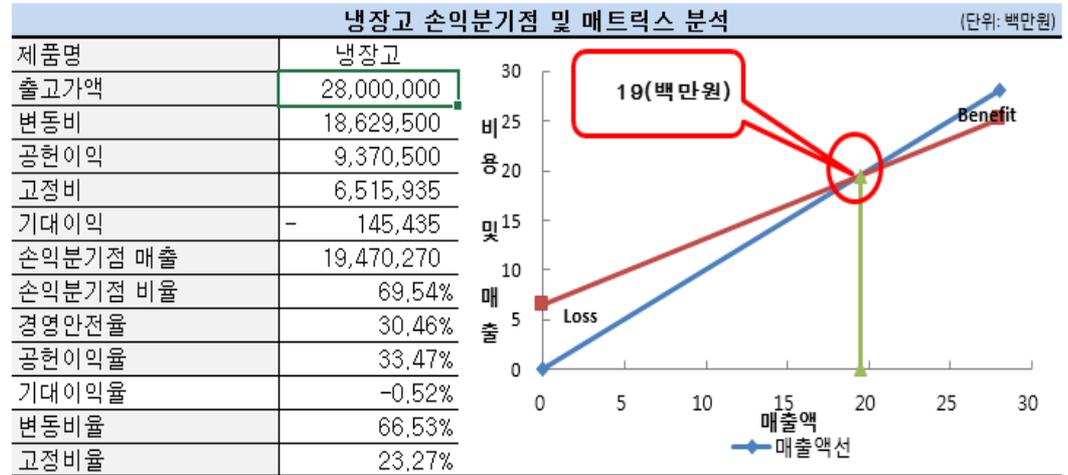
10. ACEX-CAMS 원가 입력 및 엑셀연동 / 손익분기점 매출액 숫자 자동반영 및 말풍선 지시 표시 방법

제품별 손익분기점 도표에서 출고가액 변동에 따른 손익분기점 매출액 변동이 말풍선안의 숫자(백만원 단위)로 자동으로 반영됩니다.



19(백만원) 위의 숫자에서처럼 손익분기점 매출액이 백만원 단위로 자동 표시가 되니 훨씬 원가 진단 하기가 편해졌군...

- ① 출고가액변동에 따른 손익분기점 매출액 변동이 말풍선 안의 숫자(백만원 단위)로 자동 반영되는 것을 확인해 볼 수 있습니다.
- ② 총비용선과 총매출액선이 Cross 되는 부분을 보여주기 위한 원형 도형을 그림에서처럼 왼쪽 마우스를 클릭하여 이동시킵니다.
- ③ 말풍선의 지시 끝부분을 그림에서처럼 왼쪽 마우스를 클릭하여 녹색 B.E.P 화살표로 이동시킵니다.



ACEX-CAMS
원가진단
및
엑셀연동

10

1. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 원가분석입력

제품별 원가진단을 위한 분석을 하기 위해서 사용합니다.

- ① 원가 진단 및 엑셀연동
 - 원가분석입력
 - EXCEL / 원가진단분석
 - PPT / 원가진단분석
 - EXCEL / BEP분석
 - 원가진단사 안내

- ① 원가분석을 하기 위하여 '원가분석입력' 버튼을 클릭합니다.
- ② 연도를 입력한 후 제품명을 선택합니다.
- ③ 원가분석 자료를 입력한 후 'Chart' 버튼을 누르면 그림에서처럼 그래프가 그려집니다.
- ④ 원가분석 자료를 입력한 후 '제품별 원가분석 집계' 버튼을 누르면 엑셀시트와 연동할 수 있는 자료를 생성시켜 주게 됩니다.

The screenshot shows the ACEX-CAMS Ver2.1 interface. At the top, there are buttons for '원가분석입력' (1), '제품별 원가분석 집계' (4), 'EXCEL / BEP분석' (6), 'EXCEL / 원가진단분석' (8), '자료 삭제' (9), and '작업 종료' (10). Below these are input fields for '날짜 및 제품선택' (2) with '연도' set to 2018 and '제품명' set to '냉장고'. A 'Chart' button (3) is also present. The main area displays a table with columns for '삭제', '월', '생산량', '판가', '종업원수', '변동직접재료비', '변동직접노무비', '변동직접경비', '변동간접노무비', '변동간접제조경비', and '고정'. Below the table are several bar charts for '생산량 집계', '판가 집계', '종업원수 집계', '변동 직접재료비 집계', '변동 직접노무비 집계', '변동 직접경비 집계', '변동 간접노무비 집계', '변동 간접제조경비 집계', '고정 직접노무비 집계', '고정 직접제조경비 집계', '고정 간접노무비 집계', and '고정 간접제조경비 집계'.

- ⑤ '엑셀 내보내기'와 '엑셀 불러오기'를 할 때 사용합니다.
- ⑥ 엑셀 시트와 연동하기 위해서 엑셀 바로 내보내기를 할 때 사용합니다.
- ⑦ 'EXCEL/BEP분석' 버튼을 클릭하면 제품별 손익분기점 시뮬레이션 작업을 할 수 있는 엑셀 시트로 이동됩니다.
- ⑧ 'EXCEL/원가진단분석' 버튼을 클릭하면 '제품별 원가진단 보고서'로 이동 됩니다.
- ⑨ '자료 삭제' 버튼을 클릭하면 D에 체크된 해당 자료가 삭제 됩니다.
- ⑩ '작업 종료' 버튼을 클릭하면 '원가분석입력' 화면이 사라집니다.

2. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / EXCEL / 원가진단분석

제품별 원가진단을 위한 자료 입력이 끝나면 자동으로 연동되는 엑셀 시트로 이동할 때 사용합니다.

원가 진단 및 엑셀연동

원가분석입력

1 EXCEL / 원가진단분석

PPT / 원가진단분석

EXCEL / BEP분석

원가진단사 안내

Microsoft Access 보안 알림

잠재적인 보안 문제가 있습니다.

이 위치는 안전하지 않을 수 있습니다.

03.원가진단 분석.xlsxm

하이퍼링크는 사용자의 컴퓨터와 데이터를 손상시킬 수 있습니다. 컴퓨터를 보호하려면 신뢰할 수 있는 원본의 하이퍼링크만 클릭하십시오.

계속하시겠습니까?

2 예

항목	금액
총고가액	8,242,021,700
변동비	4,926,219,200
총원가액	2,929,599,200
고정비	4,896,819,100
변동손익률	41.4%
손익분기점비율	37.4%
손익분기점	85.47%

① 'EXCEL / 원가진단 분석' 버튼을 누르면 자동으로 연동된 엑셀 시트를 확인해 볼 수 있습니다.

② '잠재적 보안 문제가 있습니다.' 라는 메시지가 나오는 것은 실제로 보안 문제가 있어서 나오는 메시지가 아니므로 안심하시고 '예' 버튼을 누릅니다.

③ '데이터 반영' 버튼을 누르면 자동으로 엑셀시트가 연동되어 숫자들을 불러옵니다.

2018년 년말고의 실제 생산액에 따른 변동 직감재로비 실적 현황					2018년 년말고의 실제 생산액에 따른 변동 직감노무비 실적 현황					2018년 년말고의 실제 생산액에 따른 변동 직감노무비 실적 현황				
연도	2018	2018	2018	2018	연도	2018	2018	2018	2018	연도	2018	2018	2018	2018
직종명	643	643	643	643	직종명	643	643	643	643	직종명	643	643	643	643
대용량부	실제 생산액	실제 생산액	변동 직감재로비	변동 직감재로비	대용량부	실제 생산액	실제 생산액	변동 직감노무비	변동 직감노무비	대용량부	실제 생산액	실제 생산액	변동 직감노무비	변동 직감노무비
월	실제 생산액	실제 생산액	최종 직감재로비	차이발생액	월	실제 생산액	실제 생산액	최종 직감노무비	차이발생액	월	실제 생산액	실제 생산액	최종 직감노무비	차이발생액
1월	430	423,500,000	MIN		1월	430	16,345,000	MIN		1월	430	88,323	88,323	
2월	550	412,300,000			2월	550	11,321,500			2월	550	18,512	18,512	
3월	510	422,200,000			3월	510	16,254,200			3월	510	96,322	96,322	
4월	712	489,100,000			4월	712	18,825,300			4월	712	98,322	98,322	
5월	620	405,300,000	MAX		5월	620	17,325,300	MAX		5월	620	58,645	58,645	
6월	644	428,320,000			6월	644	18,320,000			6월	644	78,986	78,986	
7월	640	378,320,000			7월	640	22,222,000			7월	640	73,322	73,322	
8월	800	368,900,000			8월	800	18,943,266			8월	800	88,322	88,322	
9월	958	420,310,000			9월	958	20,052,796			9월	958	88,632	88,632	
10월	702	418,320,000			10월	702	21,220,000			10월	702	96,322	96,322	
11월	656	425,325,000			11월	656	17,892,049			11월	656	88,620	88,620	
12월	508	308,920,000			12월	508	14,090,000			12월	508	78,922	78,922	
연계	7,722	4,894,695,000	이전	628,764,007	연계	7,722	222,252,800	손실	4,467,500	연계	7,722	698,646	698,646	

3. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 원가진단분석 버튼 사용 설명

원가진단분석 시트에서의 데이터 반영, 인쇄보기, PPT보기의 버튼 별 기능 설명은 다음과 같습니다.

1 BUTTON

1 데이터 반영

A	B	C	D	E	F	G	H	I
회사번호	회사명	연도	월	제품선택	생산량	종업원수	변동직접재료비	변동직접노무비
001	우원가회계공업	2018	1	냉장고	430.00	32.00	423,500,000.00	16,345,000.00
001	우원가회계공업	2018	2	냉장고	550.00	35.00	412,300,000.00	11,321,500.00
001	우원가회계공업	2018	3	냉장고	500.00	36.00	421,200,000.00	16,354,200.00
001	우원가회계공업	2018	4	냉장고	712.00	35.00	489,100,000.00	18,325,300.00
001	우원가회계공업	2018	5	냉장고	620.00	37.00	405,300,000.00	17,325,300.00
001	우원가회계공업	2018	6	냉장고	644.00	38.00	428,320,000.00	18,310,000.00
001	우원가회계공업	2018	7	냉장고	640.00	39.00	378,200,000.00	22,325,000.00
001	우원가회계공업	2018	8	냉장고	800.00	42.00	368,900,000.00	19,421,500.00
001	우원가회계공업	2018	9	냉장고	958.00	30.00	420,310,000.00	20,100,000.00
001	우원가회계공업	2018	10	냉장고	702.00	31.00	418,320,000.00	22,325,000.00
001	우원가회계공업	2018	11	냉장고	656.00	41.00	417,325,000.00	21,310,000.00
001	우원가회계공업	2018	12	냉장고	508.00	31.00	308,920,000.00	19,090,000.00

① '데이터 반영' 버튼을 클릭하면 원가분석현황의 엑셀시트와 연동하게 됩니다.

2 인쇄보기

② '인쇄보기' 버튼을 클릭하면 표지 포함하여 총 15페이지 분량의 제품별 원가진단 보고서를 인쇄 전 확인해 볼 수 있습니다.

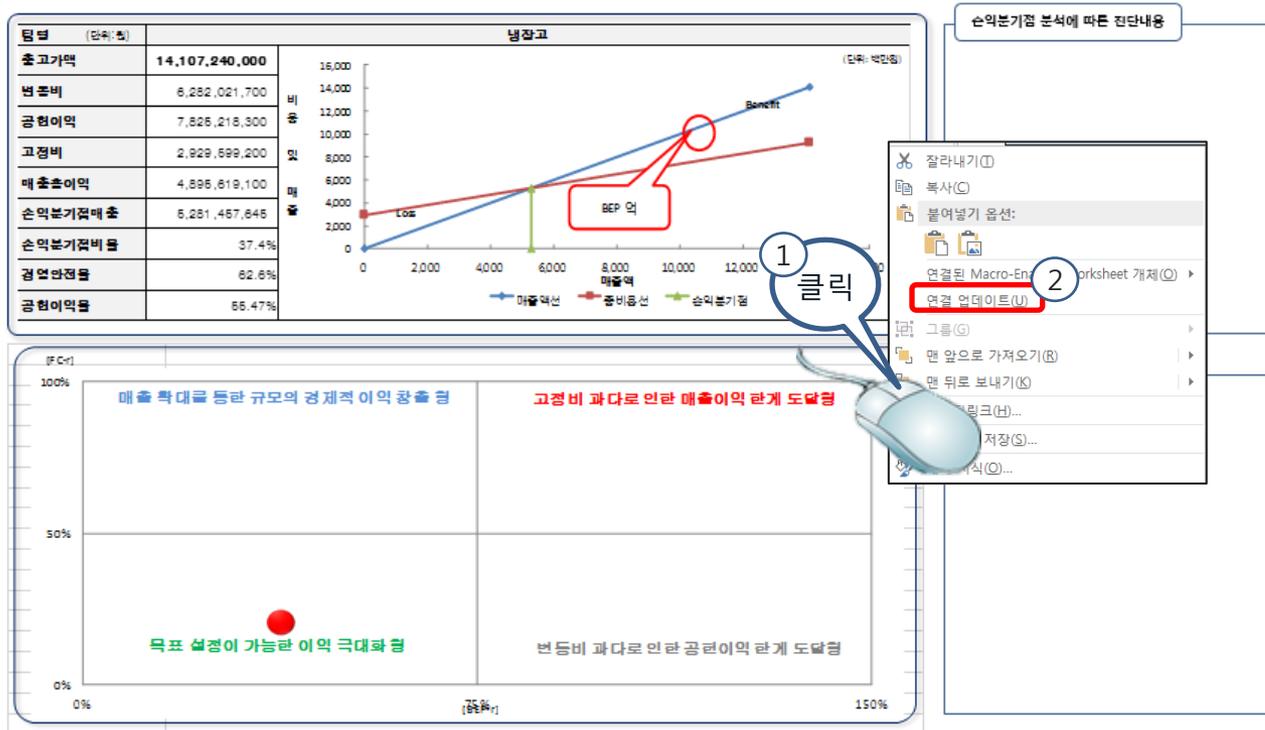
3 PPT보기

③ 'PPT보기' 버튼을 클릭하면 파워포인트 화면으로 연결됩니다.

4. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 파워포인트와 연동하는 방법

엑셀에서 제품별 원가진단 분석에 따른 내용을 다음과 같이 파워포인트에 자동으로 연결하여 보여줍니다.

3. 원가진단<부문별 원가진단 분석>A팀 CVP 및 MATRIX 분석



- ① 제품별 손익분기점 차트와 매트릭스 분석 차트에 왼쪽의 그림에서처럼 마우스를 대고 오른쪽 마우스를 클릭 합니다.
- ② '연결 업데이트'를 클릭하면 엑셀서식의 손익분기점 차트와 매트릭스 차트를 파워포인트에 자동으로 연결하여 보여줍니다.

7. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / PPT / 원가진단분석

EXCEL / 원가진단분석에서 엑셀 시트와 자동 연동 된 후 파워포인트와 연결하여 손 쉽게 보고서를 작성 할 때 사용합니다.

원가 진단 및 엑셀연동

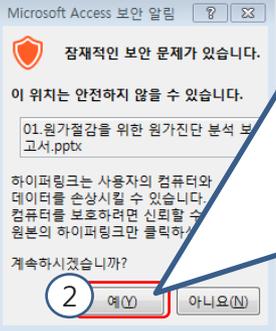
원가분석입력

EXCEL / 원가진단분석

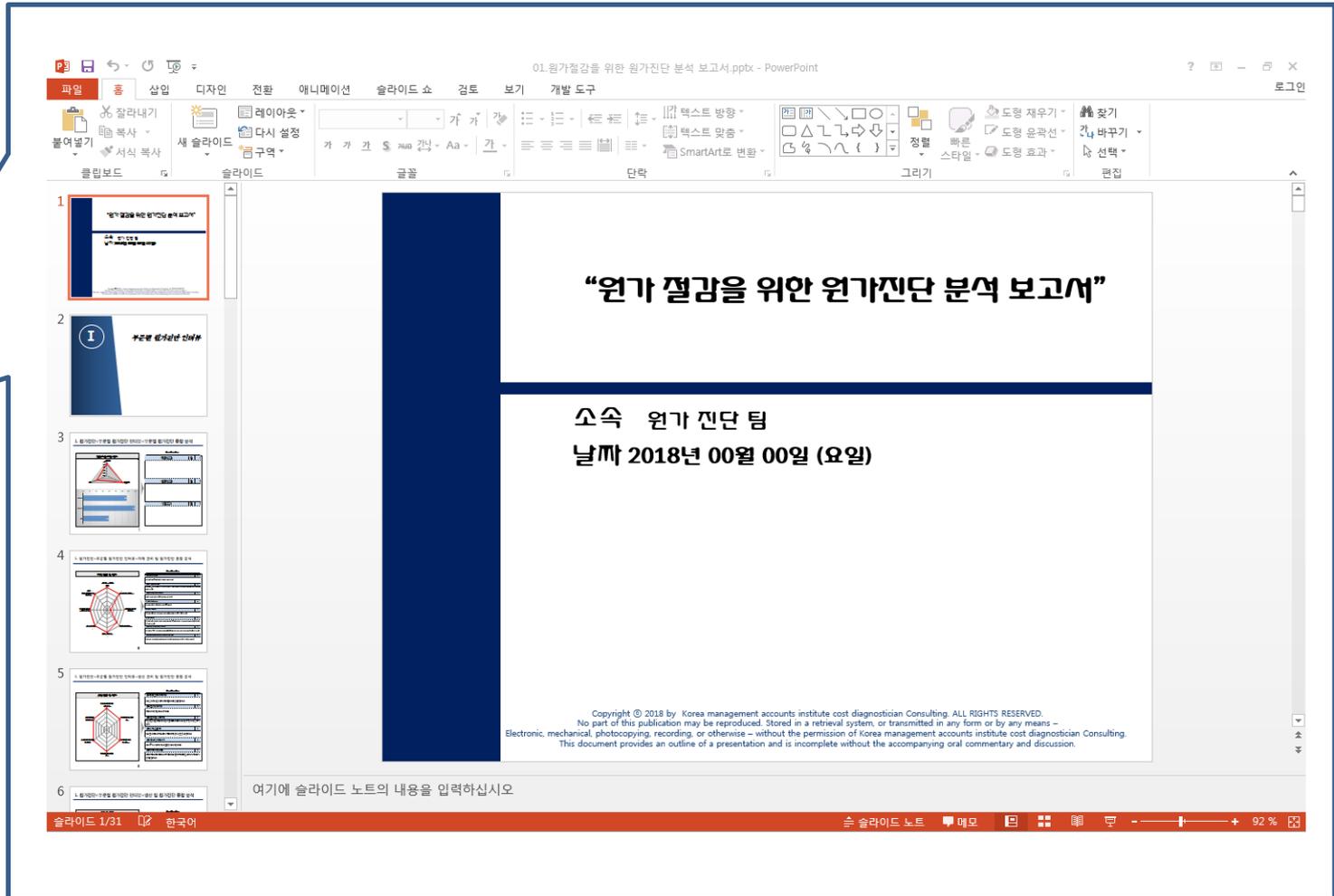
1 PPT / 원가진단분석

EXCEL / BEP분석

원가진단사 안내



- ① 'PPT / 원가진단 분석'버튼을 누르면 자동으로 연동되는 PPT보고서를 확인해 볼 수 있습니다.
- ② '잠재적 보안 문제가 있습니다.' 라는 메시지가 나오는 것은 실제로 보안 문제가 있어서 나오는 메시지가 아니므로 안심하시고 '예' 버튼을 누릅니다.



8. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / EXCEL / BEP분석

EXCEL / BEP분석에서는 데이터베이스에 입력된 제품별 원가정보를 토대로 제품별 손익분기점 시뮬레이션을 할 수 있는 엑셀시트를 자동으로 연동하여 보여줍니다.

원가 진단 및 엑셀연동

원가분석입력

EXCEL / 원가진단분석

PPT / 원가진단분석

1 EXCEL / BEP분석

원가진단사 안내

Microsoft Access 보안 알림

잠재적인 보안 문제가 있습니다.

이 위치는 안전하지 않을 수 있습니다.

06.손익분기점시뮬레이션.xlsm

하이퍼링크는 사용자의 컴퓨터와 데이터를 손상시킬 수 있습니다. 컴퓨터를 보호하려면 신뢰할 수 없는 하이퍼링크만 클릭하지 마세요.

계속하시겠습니까?

2 예(Y) 아니요(N)

① 'EXCEL / BEP분석' 버튼을 누르면 제품별 손익분기점 시뮬레이션 작업을 할 수 있는 시트로 이동 됩니다.

② '잠재적 보안 문제가 있습니다.' 라는 메시지가 나오는 것은 실제로 보안 문제가 있어서 나오는 메시지가 아니므로 안심하시고 '예' 버튼을 누릅니다.

06 손익분기점시뮬레이션 - Excel

MENU 4월 냉장고 손익분기점 시뮬레이션 분석

기본정보 2018년 월별 제품 조회

데이터반영 월: 4 제품명: 냉장고

변동경비 선택
 변동직접재료비 변동직접노무비 변동직접경비
 변동간접노무비 변동간접경비

고정경비 선택
 고정직접노무비 고정직접제조경비 고정간접노무비
 고정간접제조경비

되돌리기 손익분기점매출: 513,085,653 손익분기점비율: 57.4% 경영안전율: 42.6% 현재 판매가격에 따른 기대이익: **310,493,400**

미리보기 회사코드: 001 회사명: (주)원가회계공업 제품명: 냉장고 현재 판매가격: 894,600,000 목표이익: 310,493,400 목표이익 반영 평가: 894,600,000 변동경비: 166,534,600 고정경비: 417,572,000 총원가: 584,106,600

인쇄하기

작업종료

변동경비 현황 및 수정입력					고정경비 현황 및 수정입력				
변동직접재료비	변동직접노무비	변동직접경비	변동간접노무비	변동간접제조경비	고정직접노무비	고정직접제조경비	고정간접노무비	고정간접제조경비	
9,300,000	36,650,600	72,642,000	9,300,000	38,642,000	172,650,000	85,040,000	116,642,000	43,240,000	

적정 의견 검토 손익분기점 비율 75%이하로 현재 판매가격대로 판매하면 충분한 수익을 확보할 수 있을것으로 보여집니다

현재 판매가격 기준 / B.E.P Chart

(단위: 백만원)

— 매출액선 — 총비용선 — 손익분기점

현재 판매가격 기준 / B.E.P MATRIX

규모의 경제적 이익 창출형	고정비 과다 매출이익 한계 도달형
목표 설정이 가능한 이익 극대화형	변동비 과다 공헌이익 한계 도달형

냉장고

적정 의견 검토 손익분기점 비율 75%이하로 목표이익을 반영한 가격대로 판매하면 충분한 수익을 확보할 수 있을것으로 보여집니다

9. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 손익분기점 시뮬레이션 버튼 사용 설명

손익분기점 시뮬레이션에서의 기본정보, 데이터 반영, 되돌리기의 버튼 별 기능 설명은 다음과 같습니다.

1 기본정보

회사코드	회사명	연도	품	제품명	변동직접재료비	변동직접노무비	변동직접경비	변동간접노무비	변동간접제조경비	고정직접노무비
001	우원가회계공업	2018	1	냉장고	847,000,000	32,690,000	176,642,600	12,800,000	38,642,000	168,650,000
001	우원가회계공업	2018	2	냉장고	824,600,000	22,643,000	39,042,600	6,200,000	36,700,000	177,052,000
001	우원가회계공업	2018	3	냉장고	842,400,000	32,708,400	112,643,000	9,000,000	58,840,000	157,046,000
001	우원가회계공업	2018	4	냉장고	978,200,000	36,650,600	72,642,000	9,300,000	38,642,000	172,650,000
001	우원가회계공업	2018	5	냉장고	810,600,000	34,650,600	117,290,000	10,400,000	41,040,000	97,052,000
001	우원가회계공업	2018	6	냉장고	856,640,000	36,620,000	157,960,400	9,200,000	44,600,000	171,900,000
001	우원가회계공업	2018	7	냉장고	756,400,000	44,650,000	142,643,000	9,800,000	36,770,000	76,730,000
001	우원가회계공업	2018	8	냉장고	737,800,000	38,843,000	172,542,000	10,020,000	34,840,000	194,040,000
001	우원가회계공업	2018	9	냉장고	840,620,000	40,200,000	177,264,200	10,400,000	53,120,000	164,280,400
001	우원가회계공업	2018	10	냉장고	836,640,000	44,650,000	183,042,000	14,400,000	48,640,000	173,920,000
001	우원가회계공업	2018	11	냉장고	834,650,000	42,620,000	171,240,000	11,200,000	40,200,000	151,900,000
001	우원가회계공업	2018	12	냉장고	617,840,000	38,180,000	153,842,000	15,200,000	58,700,000	153,904,000

① '기본정보' 버튼을 클릭하면 업체별 및 제품별 기본정보 내역 시트로 이동하게 됩니다.

2 데이터반영

회사번호	회사명	연도	품	제품선택	생산량	중요원수	변동직접재료비	변동직접노무비
001	우원가회계공업	2018	1	냉장고	4300	3200	423,500,000.00	16,345,000.00
001	우원가회계공업	2018	2	냉장고	5500	3500	412,300,000.00	11,321,500.00
001	우원가회계공업	2018	3	냉장고	5000	3600	421,200,000.00	16,354,200.00
001	우원가회계공업	2018	4	냉장고	7120	3500	489,100,000.00	18,325,300.00
001	우원가회계공업	2018	5	냉장고	6200	3700	405,300,000.00	17,325,300.00
001	우원가회계공업	2018	6	냉장고	6440	3800	428,320,000.00	18,310,000.00
001	우원가회계공업	2018	7	냉장고	6400	3900	378,200,000.00	22,325,000.00
001	우원가회계공업	2018	8	냉장고	8000	4200	368,900,000.00	19,421,500.00
001	우원가회계공업	2018	9	냉장고	9580	3000	420,310,000.00	20,100,000.00
001	우원가회계공업	2018	10	냉장고	7020	3100	418,320,000.00	22,325,000.00
001	우원가회계공업	2018	11	냉장고	6560	4100	417,325,000.00	21,310,000.00
001	우원가회계공업	2018	12	냉장고	5080	3100	308,920,000.00	19,090,000.00

② '데이터 반영' 버튼을 클릭하면 원가분석현황의 엑셀시트와 연동하게 됩니다.

3 되돌리기

노랑색 부분에 임의대로 수정 입력 가능합니다.

회사코드	회사명	제품명	현재 판매가액	목표이익	목표이익 반영 평가	변동경비	고정경비	총원가
001	우원가회계공업	냉장고	1,174,800,000	310,493,400	558,892,500	83,267,300	208,786,000	292,053,300

변동경비 현황 및 수정입력					고정경비 현황 및 수정입력			
변동직접재료비	변동직접노무비	변동직접경비	변동간접노무비	변동간접제조경비	고정직접노무비	고정직접제조경비	고정간접노무비	고정간접제조경비
4,650,000	18,325,300	36,321,000	4,650,000	19,321,000	86,325,000	42,520,000	58,321,000	21,620,000

③ '되돌리기' 버튼을 클릭하면 노랑색 부분에 입력된 임의의 숫자가 원래 상태로 돌아오게 됩니다.

10. ACEX-CAMS 원가 진단 및 엑셀연동 / 원가진단사 안내

원가진단사의 직무 내용 등 안내 사항 등을 확인해 볼 수 있습니다.

- 원가 진단 및 엑셀연동
 - 원가분석입력
 - EXCEL / 원가진단분석
 - PPT / 원가진단분석
 - EXCEL / BEP분석
 - 원가진단사 안내**

page 1 page 2 page 3 page 4 page 5 page 6 page 7 page 8 종료

원가진단
분석
PPT보고서
작성 例

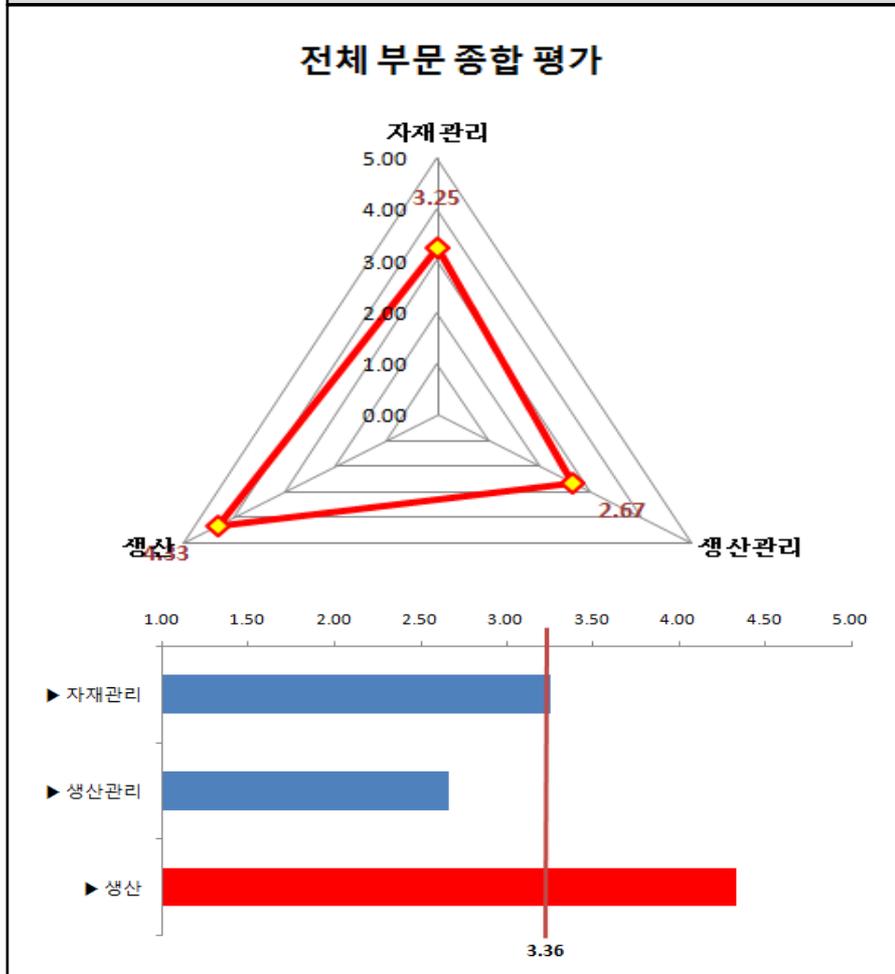
11

1. 원가진단분석 < 부문별 원가진단 인터뷰 < 부문별 원가진단 종합 분석

(주)0000의 성공적인 원가관리를 위한 종합분석 평점은 3.42점인 “보통”으로 평가되었으며, 이중 ‘생산 관리팀’이 2.67점인 “낮음”으로 평가되어 관리가 필요한 팀으로 분석 되어짐

Implication

(주)0000의 주요 부문별 평가 분석 (전체 평점 3.42)



• 자재 관리 팀 (평점 3.25점)

- 원자재 입고 시 불량자재 여부 검수 및 수불부의 계속 기록 법에 따른 기록 여부는 5점인 “매우 우수”로 분석됨
- 구매처 별 구매가격 평가여부는 4점인 “우수”로 분석됨
- 장·단기 계획수립, 생산 수율과 실제 소비량 일치 여부, 적정 주문량·주문시기·재고유지 여부 등은 3점인 “보통”으로 분석됨
- 적정인력 보유수준과 재고 일치 여부는 각각 “낮음”인 2점과 “매우 낮음”인 1점으로 분석 됨

• 생산 관리 팀 (평점 2.67점)

- 생산관리 전산화 시스템 여부는 4점인 “우수”로 분석됨
- 생산·원가관리의 인원 적정성, 생산관리 양식의 활용 정도는 3점인 “보통”으로 분석됨
- 생산관리의 계획수립 여부, 사전원가 계산을 통한 예산설정, 제품별·공정 별 원가계산 여부는 2점으로 “낮음”으로 분석됨

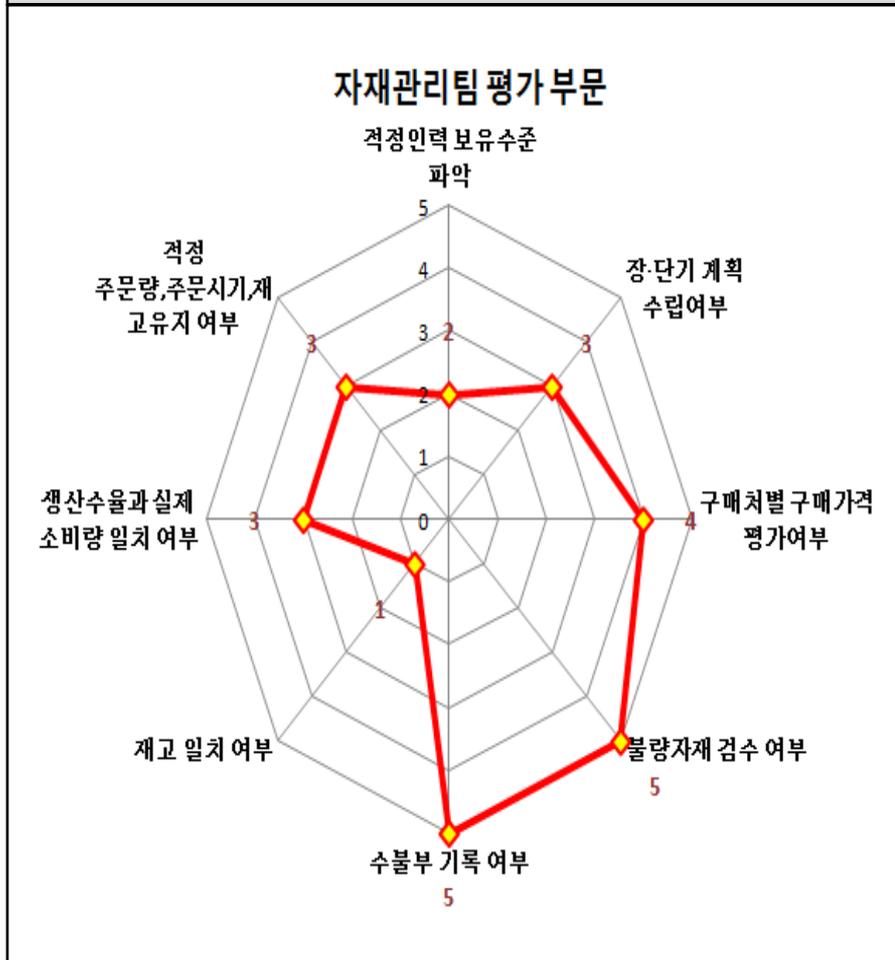
• 생산 팀 (평점 4.33점)

- 작업지시서에 의한 생산시스템 부유여부, 효율적인 공장관리 여부, 공정상 문제발생에 따른 해결능력 여부는 5점인 “매우 우수”로 분석됨
- 품질·원가·납기 준수, 충분한 인력확보는 4점인 “우수”로 분석됨
- 생산작업일지 작성 여부는 3점인 “보통”으로 분석됨

2. 원가진단분석 < 부문별 원가진단 인터뷰 < 자재 관리 팀 원가진단 종합 분석

(주)0000의 성공적인 원가관리를 위한 자재 관리 팀 인터뷰 분석 평점은 3.25점인 “보통”으로 평가되었으며, 이중 ‘적정 인력 보유 수준’ 과 ‘재고 일치 여부’ 부분서 “낮음”으로 평가되었음

(주)0000의 자재 관리 팀 평가 분석 (전체 평점 3.25점)



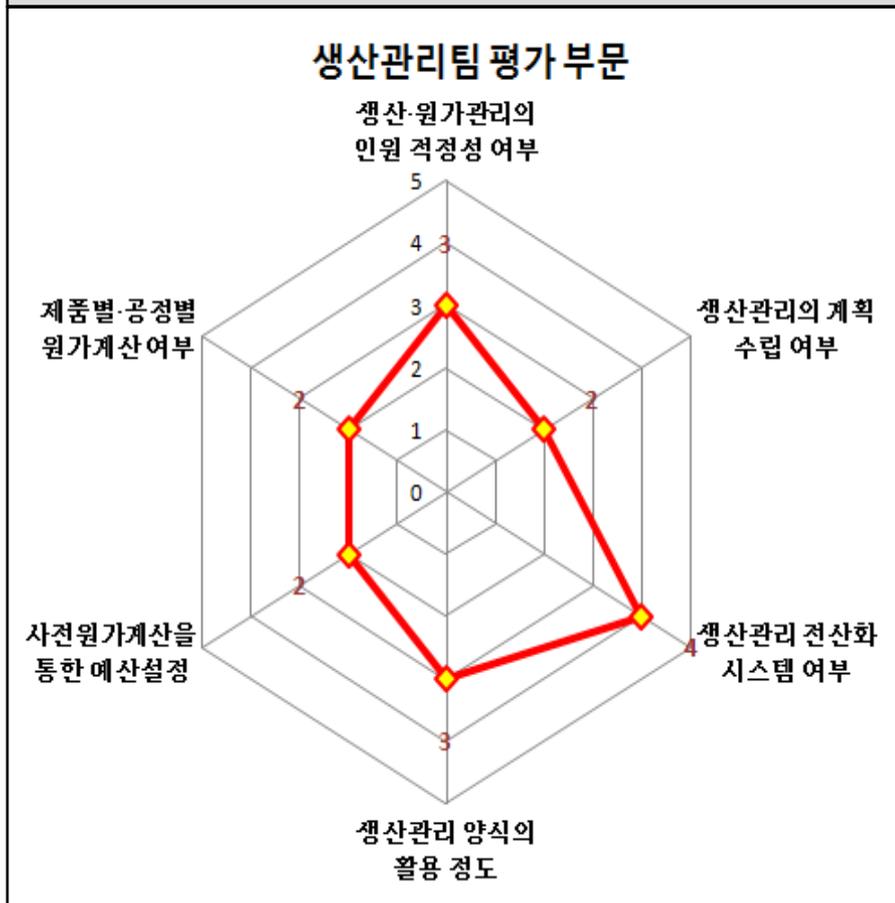
Implication

- 적정 인력 보유 수준(2점)
 - 구매·자재업무를 위한 현재 인력은 충분하지 않은 상태임
- 장·단기 계획 수립 여부 (3점)
 - 자재 구매 前 3개월 이내의 단기 계획을 주로 세워 비교적 안정적이지 못한 구매가격으로 구매하고 있음
- 구매처 별 구매가격 평가 여부 (4점)
 - 일부 주요 자재에 대해서만 정기적인 비교 평가 분석을 하는 편임
- 불량 자재 검수 여부 (5점)
 - 원자재 입고 시 전수 검수 및 품질 검사를 철저히 하고 있음
- 수불부 기록 여부 (5점)
 - 매일 계속 기록 법에 의한 수량과 평가방법을 적용한 단가를 기록 하고 있음
- 재고 일치 여부 (1점)
 - 정기적인 재고 실사를 전혀 하고 있지 않음
- 생산 수율 과 실제 소비량 일치 여부 (3점)
 - 자재 출고 지시에 따른 출고 관리만을 하고 있음
- 적정 주문량, 적정 주문시기, 적정 재고 유지 여부 (3점)
 - 적정 주문량·주문시기·재고 수준 등을 파악하고 있지만, 주로 상황에 따라 구매 주문 함

3. 원가진단분석 < 부문별 원가진단 인터뷰 < 생산 관리 팀 원가진단 종합 분석

(주)0000의 성공적인 원가관리를 위한 생산 관리 팀 인터뷰 분석 평점은 2.50점인 “낮음”으로 평가되었으며, 이중 ‘생산관리의 계획 수립 여부’, ‘사전 원가 계산을 통한 예산 설정’, ‘제품별·공정별 원가 계산 여부’는 “낮음”으로 평가되었음

(주)0000의 생산 관리 팀 평가 분석 (전체 평점 2.67점)



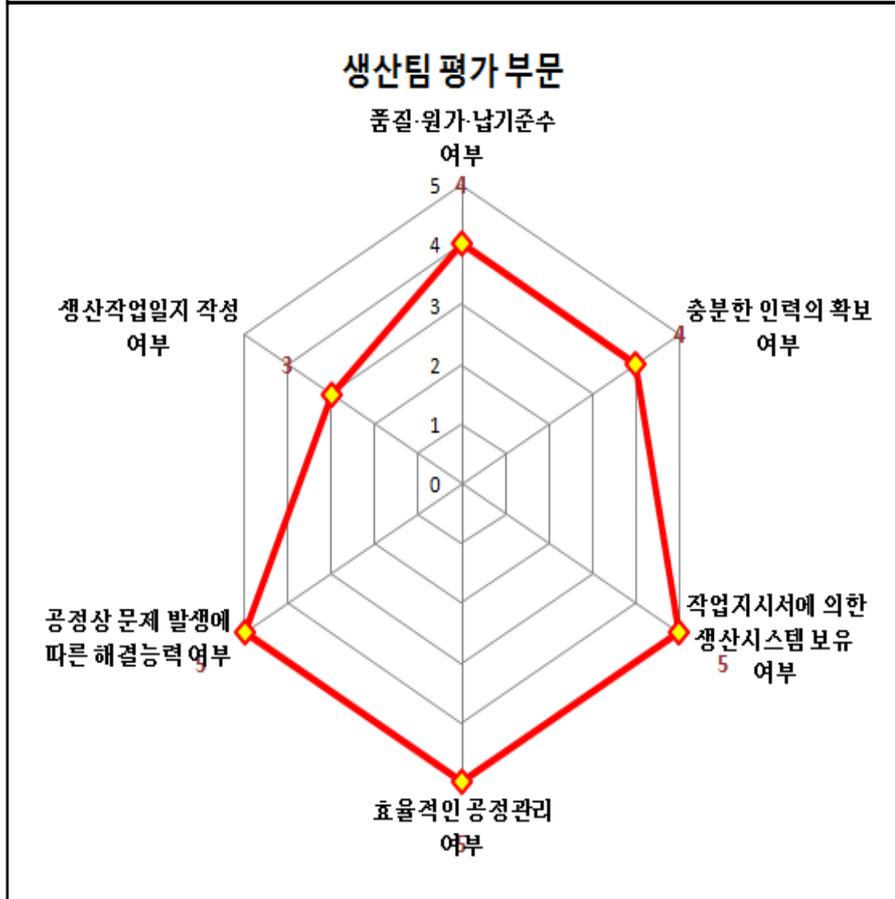
Implication

- 생산·원가관리의 인원 적정성 여부 (3점)
 - 현재 소수의 인력만으로 자재·생산·원가관리의 일반적인 업무만을 하고 있음
- 생산 관리의 계획 수립 여부 (2점)
 - 체계적인 생산관리 보다는 비정기적인 계획을 주로 세우고 있음
- 생산관리 전산화 시스템 여부 (4점)
 - 생산관리 및 원가관리 프로그램을 통하여 전산화된 업무를 주로 하고 있으며, 일부 수기작업도 병행하고 있음
- 생산 관리 양식의 활용 정도 (3점)
 - 생산관리에 필요한 각종 양식 등을 일부만 정하여 놓고 사용하지만, 현재 개선이 필요한 상태임
- 사전 원가 계산을 통한 예산 설정 (2점)
 - 대략적인 감으로 생산비용 지출의 한도를 정하여 지출하고 있음
- 제품별·공정 별 원가 계산 여부 (2점)
 - 간단한 정도의 제품별·공정별 작업원가표를 비정기적으로 작성 하고 있음

4. 원가진단분석 < 부문별 원가진단 인터뷰 < 생산 팀 원가진단 종합 분석

(주)0000의 성공적인 원가관리를 위한 생산 팀의 인터뷰 분석 평점은 4.33점인 “우수”로 평가되었으며, 이중 ‘생산작업 일지 작성 여부’가 3점인 “보통”으로 평가되었음

(주)0000의 생산 팀 평가 분석 (전체 평점 4.33점)



Implication

- 품질·원가·납기 준수 여부 (4점)
 - 품질·원가절감·납기일 준수에 기반을 둔 관리를 항상 철저히 하고 있음
- 충분한 인력의 확보 여부 (4점)
 - 생산규모에 맞는 충분한 생산인력이 있지만 기능공 인력이 항상 부족한 상태임
- 작업 지시서에 의한 생산 시스템 보유 여부 (5점)
 - 작업지시서에 의한 제품 생산시스템이 잘 갖추어져 있음
- 효율적인 공정관리 여부 (5점)
 - 모든 공정부문의 관리가 항상 잘 되어져 있으며, 이로 인한 생산 효율성이 증대되어지고 있음
- 공정상 문제 발생에 따른 해결 능력 여부 (5점)
 - 공정상 문제 발생 시 문제점 기술·원인규명·대책수립·문제해결·표준화 실행에 따른 사후관리까지 완벽히 하고 있음
- 생산 작업 일지 작성 여부 (3점)
 - 생산작업일지의 작성은 매일하고 있으나, 생산량·노무시간·원자재 투입량의 기재는 부정확한 상태 임

5. 원가진단분석 < 손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석(1)>

(주)0000의 재무제표 중 3개연도 손익계산서의 알고리즘 분석 결과 노선번호는 9번으로 진단 되었으며 전기 대비 상승한 비율은 제품매출원가이며 전기 대비 하락한 비율은 제품매출액, 매출총이익, 영업이익임

손익계산서 노선 번호: 9

전기대비 매출액 하락 --> 매출원가 상승 -->
매출총이익 하락 --> 영업이익 하락

전기대비 매출액 증가 비율의 하락



전기대비 매출원가 비율의 상승



전기대비 매출총이익 비율의 하락



전기대비 영업이익 비율의 하락

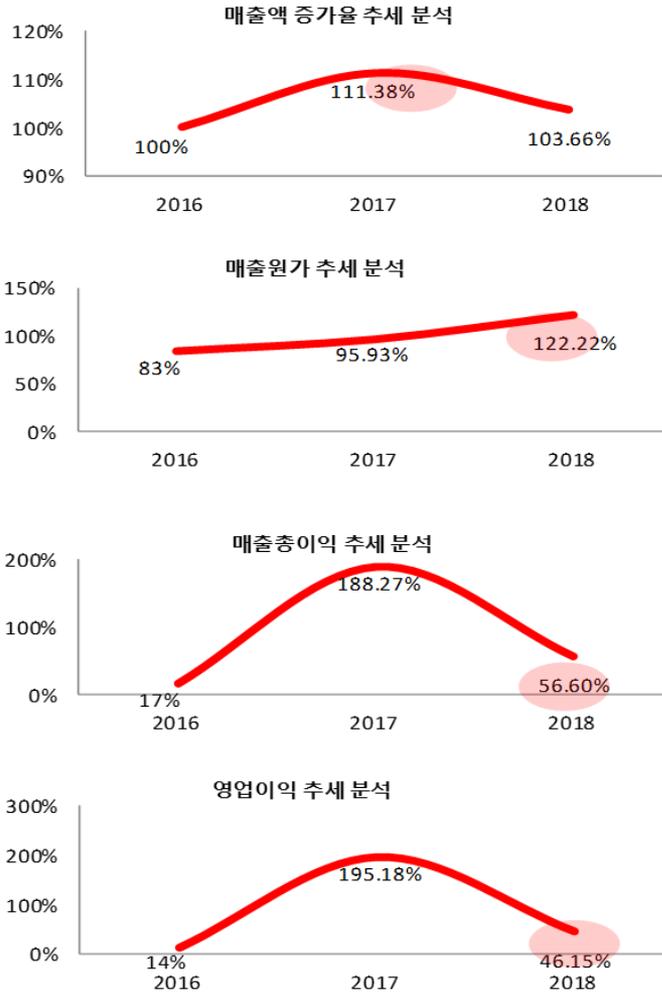
손익계산서

[단위: 천원]

구분	2016	2017	2018
I. 제품 매출액	97,172	108,233	112,197
II. 매출원가	80,913	77,622	94,871
1. 기초제품재고액	0	1,965	12,321
2. 당기제품제조원가 (타계정대체액)	83,320	89,320	95,320
3. 기말제품재고액	1,965	12,321	11,260
III. 매출총이익	16,259	30,611	17,326
IV. 판매비와일반관리비	3,050	4,830	5,427
V. 영업이익	13,209	25,781	11,899

6. 원가진단분석 < 손익계산서를 통한 알고리즘 원가분석(2)>

(주)OOOO의 2018년 현재 2017년 대비 증감율은 다음과 같습니다. 매출액 7.72% 감소, 매출원가 26.29% 증가, 매출총이익 131.67% 감소, 영업이익 149.03% 감소를 나타내고 있으며, 이중 영업이익의 감소율이 가장 큰 것으로 진단됨



Implication

손익계산서 분석에 대한 사항

1) 전기대비 매출원가 비율의 상승 이유 분석

- ① 전기대비 기초제품재고액 비율의 상승 원인 확인 (전기기말 제품 재고액의 상승원인 확인)
- ② 전기대비 당기제품제조원가비율의 상승 원인 확인
- ③ 전기대비 기말제품재고액 비율의 하락 원인 확인
- ☞ 기말제품재고액 하락의 원인분석

- » 低價정책에 따른 판매량 증가여부 확인
- » 탈세를 목적으로 임의적 기말재고액 축소 여부 확인
- » 선입선출법 평가 시 디플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인
- » 후입선출법 평가 시 인플레이션 현상에 따른 가격 반영 여부 확인 (후입선출법의 경우 K-IFRS의 적용을 받는 기업의 경우 확인 생략)

2) 전기대비 매출총이익 하락 이유 분석

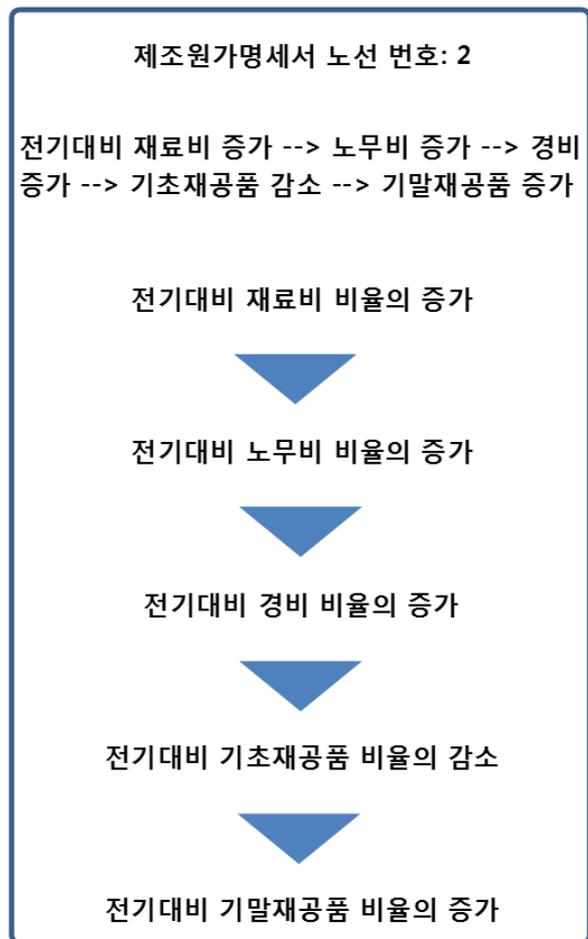
- » 전기대비 비교적 대량생산을 통한 低마진 제품 위주의 판매가 이루어 지고 있는지 확인

3) 전기대비 영업이익 비율의 하락 이유 분석

- ① 低價 제품의 판매촉진을 위한 변동 판매비의 증가여부 확인
- ② 고정경비에 해당하는 인건비 및 각종 관리비의 증가 여부 확인

7. 원가진단분석 < 제조원가명세서를 통한 알고리즘 원가분석(1)>

(주)0000의 3개연도 제조원가명세서의 알고리즘 분석 결과 노선번호는 2번으로 진단되었으며 전기 대비 상승한 비율은 재료비, 노무비, 경비, 기말재공품이며 전기대비 하락한 비율은 기초재공품임.



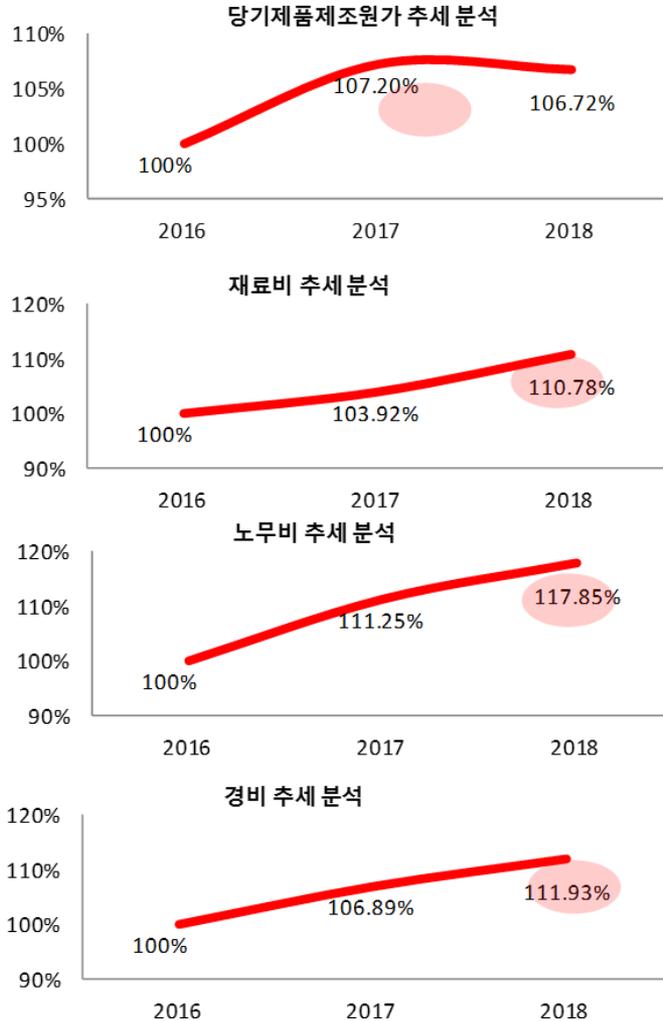
제조원가명세서

[단위: 천원]

구분	2016	2017	2018
I. 재료비	82,210	85,430	94,640
1. 기초재료교액	0	2,350	3,850
2. 당기재료매입액	84,560	86,930	95,350
3. 기말재료재고액	2,350	3,850	4,560
II. 노무비	6,598	7,340	8,650
III. 경비	682	729	816
IV. 당기총제조비용	89,490	93,499	104,106
V. 기초재공품재고액	0	4,013	4,123
VI. 기말재공품재고액	4,013	4,123	4,255
VII. 당기제품제조원가	83,320	89,320	95,320

8. 원가진단분석 < 제조회사명세서를 통한 알고리즘 원가분석(2)>

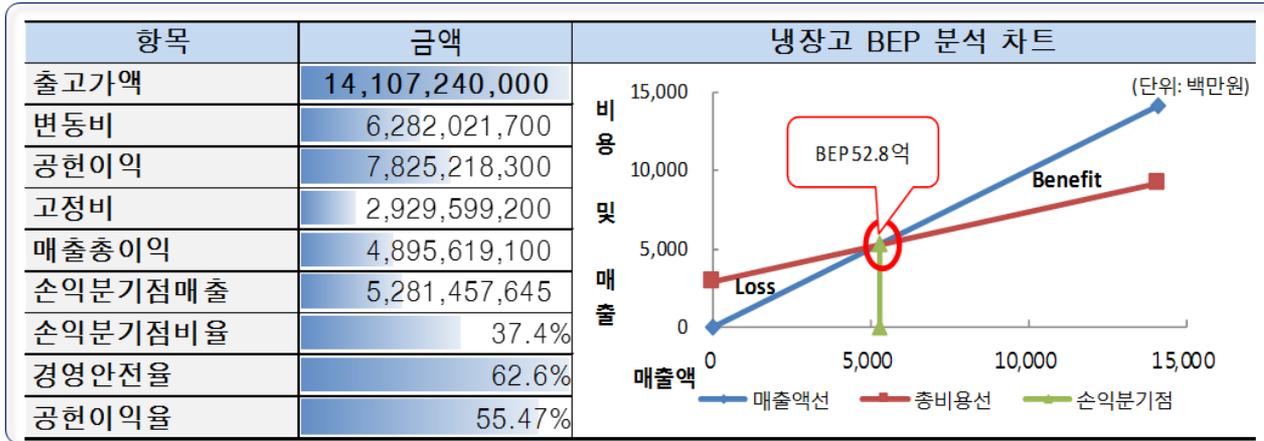
(주)OOOO의 2018년 현재 2017년 대비 증감율은 다음과 같습니다. 당기제품제조원가 0.48% 감소, 재료비 6.86% 증가, 노무비 6.6% 증가, 경비 5.04% 증가를 나타내고 있으며, 이중 재료비 증가율이 가장 큰 것으로 진단됨



제조원가명세서 분석에 대한 사항	
1) 전기대비 재료비 증가 원인 분석	확인여부
① 이월되는 재료재고액의 과다 평가 계상 여부 확인	확인
② 당기 생산량 증가로 인한 재료비 증가 여부 확인	확인
③ 재료비 소비 비중이 높은 제품위주의 생산 형태인지 여부 확인	확인
④ 고품질 · 고가의 재료 매입에 따른 재료비 증가 인지 여부 확인	확인
⑤ 인플레이션 현상에 의한 재료비 증가인지 여부 확인	확인
⑥ 기말재료재고액의 평가방법에 따른 영향인지 여부 확인	확인
⑦ 세금을 줄이기 위한 기말재료재고액의 과소 계상인지 여부 확인	확인
2) 전기대비 노무비 증가 원인 분석	확인여부
① 노동력 증가에 따른 노무비 증가 여부 확인	확인
② 당기 생산량 증가로 인한 변동 노무비 증가 여부 확인	확인
③ 정기적인 임금 인상 또는 노동자 파업에 따른 노무비 증가 여부 확인	확인
④ 고임금 경력사원의 증가로 인한 노무비 증가 여부 확인	확인
⑤ 산업특성상 노동집약도가 높은 특성에 따른 노무비 증가 여부 확인	확인
3) 전기대비 제조경비 증가 원인 분석	확인여부
① 당기 생산량 증가에 따른 변동경비 증가에 의한 여부 확인	확인
② 당기 노동력 증가에 따른 복리후생비·보험료·교육훈련비 등의 증가에 의한 여부 확인	확인
③ 건물·생산설비등의 증가에 따른 감가상각비 증가에 의한 원인인지 여부 확인	확인
④ 판매비와 일반관리비 경비를 가장 오류로 인한 제조경비 기록 여부 확인	확인
⑤ 가공경비 계상 여부 확인	확인
4) 전기대비 기초재공품 원가 증가 원인 분석	확인여부
① 전기말 재공품의 과대평가로 인한 기초재공품의 증가 여부 확인	확인
② 전기말 완성제품의 생산진척율 하락에 따른 이월재공품의 증가 여부 확인	확인
③ 전기말 생산 주문 증가에 따른 이월재공품 증가 여부 확인	확인
5) 전기대비 기말재공품 원가 감소 원인 분석	확인여부
① 당기 주문량 감소에 따른 기말 재공품의 감소 여부 확인	확인
② 당기 생산 진척율이 높아짐에 따라 기말재공품의 감소 여부 확인	확인
③ 당기말 주문량 감소에 따른 생산 축소에 의한 기말재공품 감소 여부 확인	확인
④ 기말재공품 평가방법에 의한 기말재공품 감소 여부 확인	확인
⑤ 세금을 줄이기 위한 기말재공품의 과소 계상인지 여부 확인	확인

9. 원가진단분석 < 냉장고 제품의 CVP 및 MATRIX 분석

냉장고 제품의 CVP분석 결과 손익분기점 비율 37.4%로 양호한 것으로 나타났으며, MATRIX분석에서는 '목표 설정이 가능한 이익 극대화형'에 위치함에 따라 적정 판매가격 및 적정 원가가 반영되어진 것으로 진단 됨



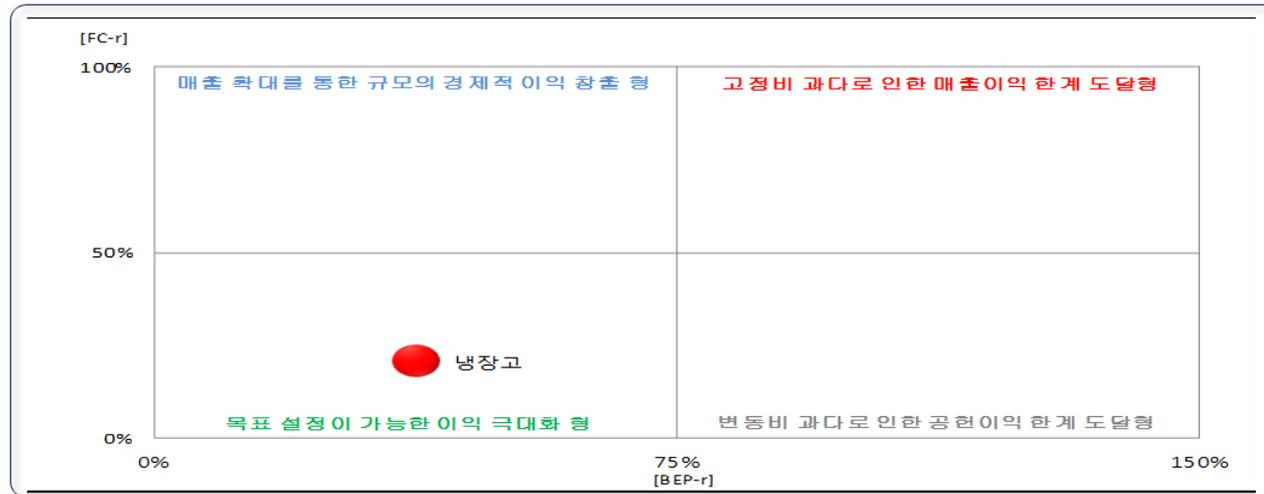
손익분기점 분석에 따른 진단내용

■ 냉장고 제품의 손익분기점 분석

- 총 출고가액 대비 변동비율은 44.53%이며, 고정비율은 20.77%로 고정비 보다 변동비가 높은 편임
- 공헌이익은 78.25억원이며, 공헌이익율은 55.47%로 보통임
- 손익분기점 매출액은 52.81억원이며, 손익분기점비율은 37.4%로 양호함
- 경영안전율은 62.6%로 매우안정적임

■ 냉장고 제품의 손익분기점 개선사항

- 적정 출고가액 및 적정 원가로 되어 있으며 특별히 개선할 사항은 없는 것으로 진단됨



BEP 매트릭스 분석현황 및 결과

■ 목표 설정이 가능한 이익 극대화형

- 소량 생산 및 소량 판매를 하더라도 기업이 목표한 이익을 얻을 수 있는 위치로 매우 우수한 것으로 진단 됨

10. 원가진단분석 / 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접재료비 분석(1)>

냉장고 제품의 고·저점법에 의한 변동 직접재료비 분석 결과 가장 낮은 생산량(430개)을 보인 월은 1월이며, 변동 직접재료비는 4.2억원임.
가장 높은 생산량(712개)을 보인 월은 4월이며 변동 직접재료비는 4.8억원임.

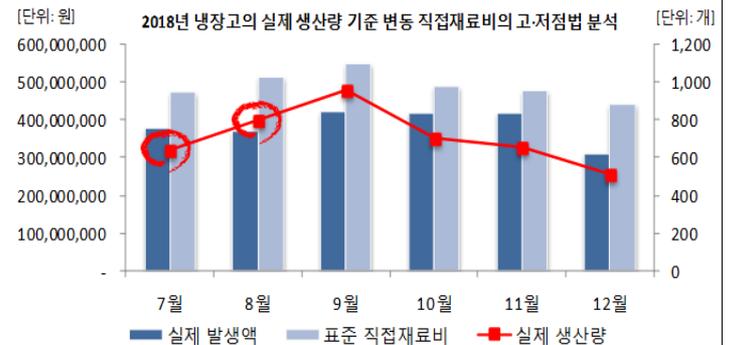
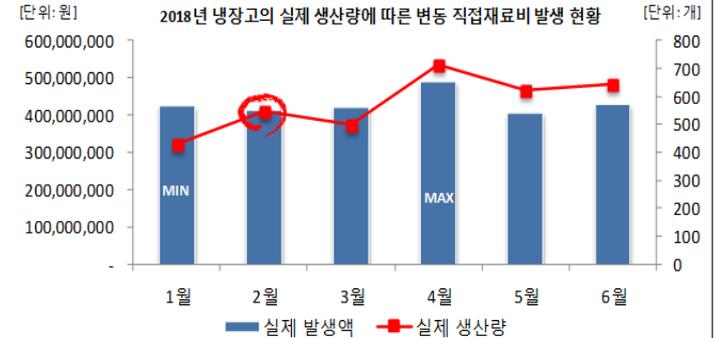
2018년 냉장고의 실제 생산량에 따른 변동 직접재료비 발생 현황

연도	2018			
제품명	냉장고			
월평균생산량	643			
대상항목	2018년 냉장고의 실제 생산량 기준 변동 직접재료비의 고·저점법 분석			
월	실제 생산량	실제 발생액	MAX or MIN	
1월	430	423,500,000	MIN	
2월	550	412,300,000		
3월	500	421,200,000		
4월	712	489,100,000	MAX	
5월	620	405,300,000		
6월	644	428,320,000		
월	실제 생산량	실제 발생액	표준 직접재료비	차이발생
7월	640	378,200,000	472,351,064	94,151,064
8월	800	368,900,000	509,570,922	140,670,922
9월	958	420,310,000	546,325,532	126,015,532
10월	702	418,320,000	486,773,759	68,453,759
11월	656	417,325,000	476,073,050	58,748,050
12월	508	308,920,000	441,644,681	132,724,681
합계	7,720	4,891,695,000	이익	620,764,007

2018 Max & Min Calculate

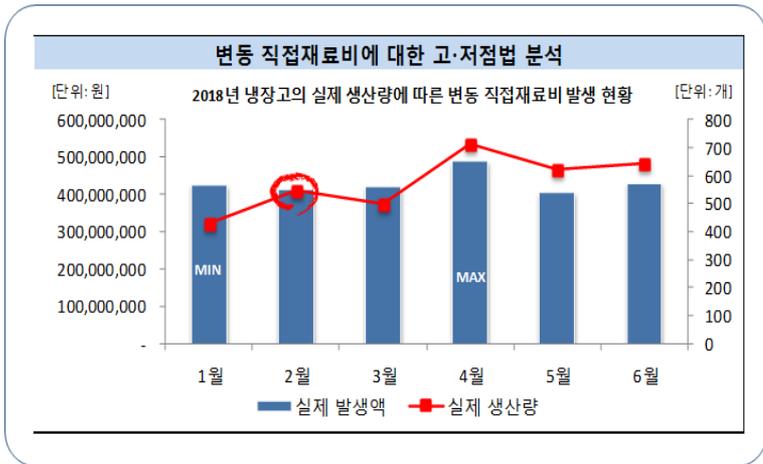
- 1월~6월 고·저점법에 의한 단위당 평균 원가 계산
 $[489,100,000(\text{MAX}) - 423,500,000(\text{MIN})] / [712(\text{MAX}) - 430(\text{MIN})] = @232,624$
- 1월~6월 고·저점법에 의한 추가 허용 가감원가 계산
 $423,500,000(\text{MIN}) - [430(\text{MIN}) \times @232,624] = 323,471,680$

변동 직접재료비에 대한 고·저점법 분석



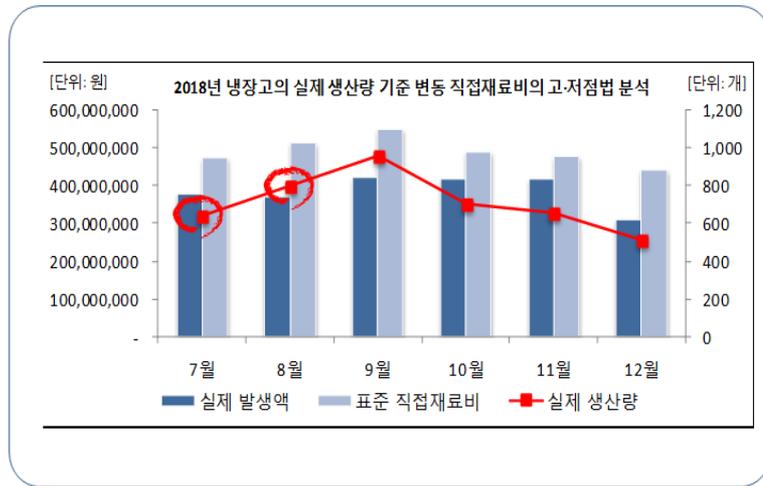
11. 원가진단분석 / 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접재료비 분석(2)>

냉장고 제품의 1월부터 6월까지의 상반기 평균 생산량은 576개이며, 평균 변동 직접재료비는 4.2억원임. 7월부터 12월까지의 하반기 평균 생산량은 711개이며, 평균 변동 직접재료비는 3.85억원이며 고·저점법에 따른 표준재료비와 전반적으로 일치하지 않는 것으로 진단 됨



2018 First Half Actual Cost Diagnosis

- 1월~6월 생산량 분석 (평균 생산량: 576개)
 - 생산량 기준 가장 높은 월은 4월 712개이며 가장 낮은 월은 1월 430개임
- 1월~6월 변동 직접재료비 분석 (평균 변동 직접재료비 4.2억원)
 - 생산량 기준 가장 높은 4월의 변동 직접재료비는 4.89억원이며 가장 낮은 1월의 변동 직접재료비는 4.2억원으로 계상됨
 - 실제 생산량과 변동직접재료비가 일치되는 월은 2월임
 - 실제 생산량과 실제 발생 변동 직접재료비의 차이를 보이고 있는 월은 1월, 3월, 4월, 5월, 6월임
 - 실제 생산량보다 변동 직접재료비가 더 많이 발생한 월은 1월임



2018 Second Half Max & Min Diagnosis

- 7월~12월 고·저점법에 의한 표준 변동 직접재료비 분석
 - 실제생산량과 고·저점법에 의한 표준 변동 직접재료비는 전반적으로 일치하지 않는 것으로 나타남
 - 실제 발생 변동 직접재료비와 고·저점법에 의한 표준 변동 직접재료비는 전반적으로 일치하지 않는 것으로 나타남
 - 8월의 경우 실제 생산량과 실제 변동 직접재료비가 거의 일치 하는 것으로 나타남

12. 원가진단분석 / 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접노무비 분석(1)>

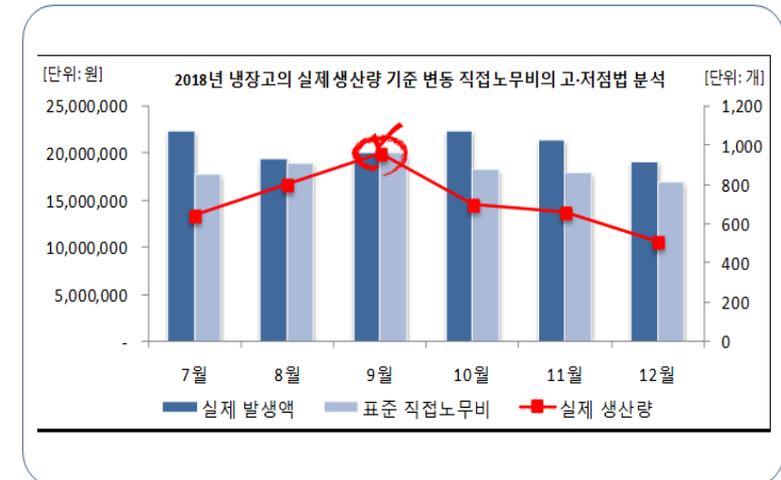
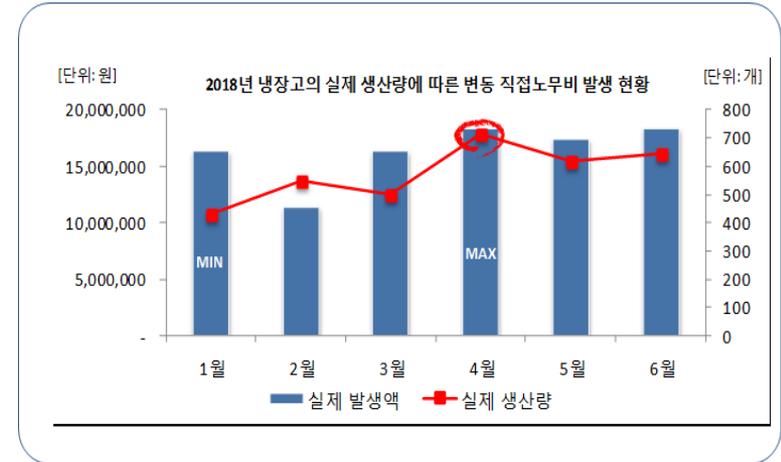
냉장고 제품의 고·저점법에 의한 변동 직접노무비 분석 결과 가장 낮은 생산량(430개)을 보인 월은 1월이며, 변동 직접노무비는 16(백만원)임. 가장 높은 생산량(712개)을 보인 월은 4월이며 변동 직접노무비는 18(백만원)임.

2018년 냉장고의 실제 생산량에 따른 변동 직접노무비 발생 현황

연도	2018			
제품명	냉장고			
월평균생산량	643			
대상항목	2018년 냉장고의 실제 생산량 기준 변동 직접노무비의 고·저점법 분석			
월	실제 생산량	실제 발생액	MAX or MIN	
1월	430	16,345,000	MIN	
2월	550	11,321,500		
3월	500	16,354,200		
4월	712	18,325,300	MAX	
5월	620	17,325,300		
6월	644	18,310,000		
월	실제 생산량	실제 발생액	표준 직접노무비	차이발생
7월	640	22,325,000	17,819,691	- 4,505,309
8월	800	19,421,500	18,943,266	- 478,234
9월	958	20,100,000	20,052,796	- 47,204
10월	702	22,325,000	18,255,077	- 4,069,923
11월	656	21,310,000	17,932,049	- 3,377,951
12월	508	19,090,000	16,892,743	- 2,197,257
-	-	-	-	-
합계	7,720	222,552,800	손실	14,675,879

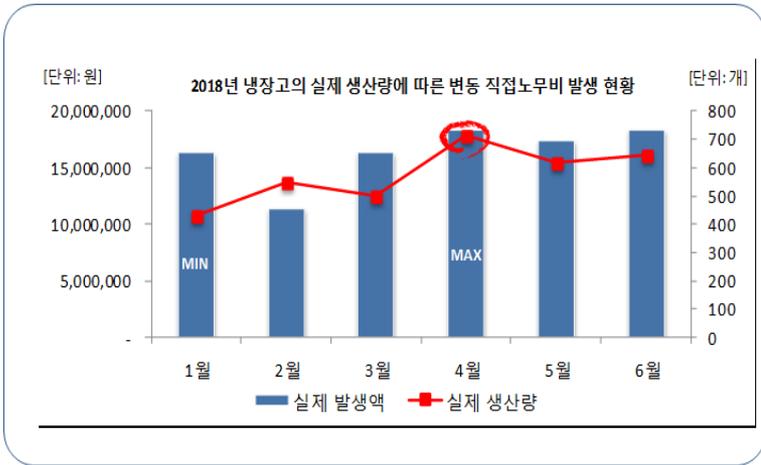
2018 Max & Min Calculate

- 1월~6월 고·저점법에 의한 단위당 평균 원가 계산
 $[18,325,300(\text{MAX}) - 16,345,000(\text{MIN})] / [712(\text{MAX}) - 430(\text{MIN})] = @7,022$
- 1월~6월 고·저점법에 의한 추가 허용 가감원가 계산
 $16,345,000(\text{MIN}) - [430(\text{MIN}) \times @7,022] = 13,325,540$



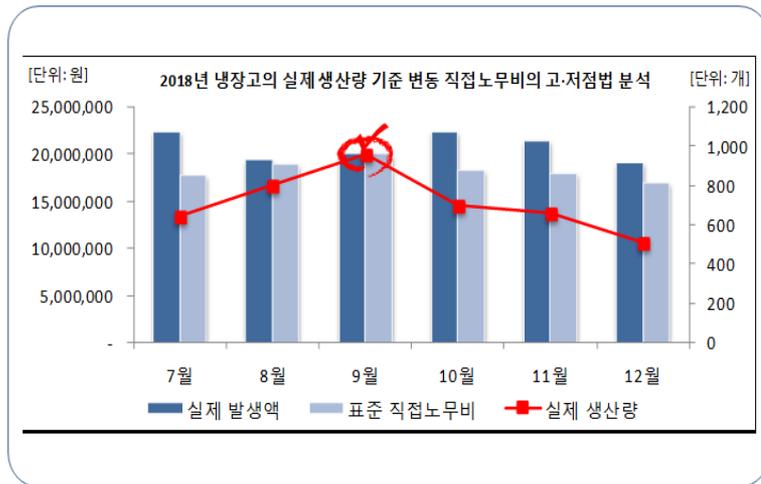
13. 원가진단분석 / 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접노무비 분석(2)>

냉장고 제품의 1월부터 6월까지의 상반기 평균 생산량은 576개이며, 평균 변동 직접노무비는 16(백만원)임. 7월부터 12월까지의 하반기 평균 생산량은 711개이며, 평균 변동 직접노무비는 20(백만원)이며 고·저점법에 따른 표준노무비와 일치되는 월은 8월임



2018 First Half Actual Cost Diagnosis

- 1월~6월 생산량 분석 (평균 생산량: 576개)
 - 생산량 기준 가장 높은 월은 4월 712개이며 가장 낮은 월은 1월 430개임
- 1월~6월 변동 직접노무비 분석 (평균 변동 직접노무비 16백만원)
 - 생산량 기준 가장 높은 4월의 변동 직접노무비는 18(백만원)이며 가장 낮은 1월의 변동 직접노무비는 16(백만원)으로 계상됨
 - 실제 생산량과 변동 직접노무비가 일치되는 월은 4월임
 - 실제 생산량과 실제 발생 변동 직접재료비의 차이를 보이고 있는 월은 1월, 2월, 3월, 5월, 6월임
 - 생산량보다 변동 직접노무비가 더 많이 발생한 월은 1월, 3월, 5월, 6월임



2018 Second Half Max & Min Diagnosis

- 7월~12월 고·저점법에 의한 표준 변동 직접노무비 분석
 - 실제생산량과 고·저점법에 의한 표준 변동 직접노무비가 일치하는 월은 8월임
 - 실제 발생 변동 직접노무비와 고·저점법에 의한 표준 변동 직접노무비가 일치하는 월은 8월, 9월임
 - 직접노무비는 8월과 9월을 제외한 7월, 10월, 11월, 12월에서 실제 발생금액이 표준 금액을 초과하여 발생함

14. 원가진단분석 / 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접경비 분석(1)>

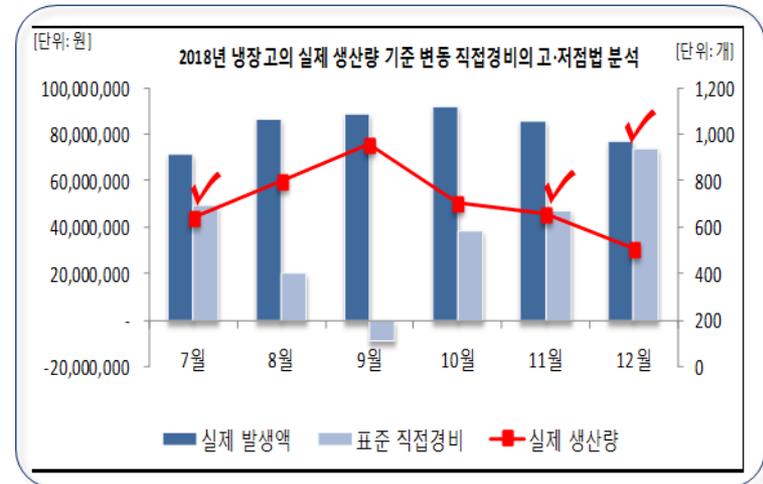
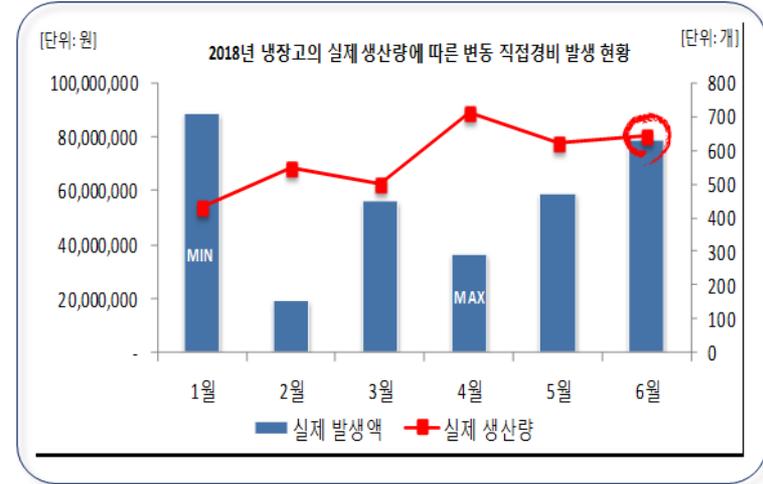
냉장고 제품의 고·저점법에 의한 변동 직접재료비 분석 결과 가장 낮은 생산량(430개)을 보인 월은 1월이며, 변동 직접재료비는 4.2억원임.
가장 높은 생산량(712개)을 보인 월은 4월이며 변동 직접재료비는 4.8억원임.

2018년 냉장고의 실제 생산량에 따른 변동 직접경비 발생 현황

연도	2018			
제품명	냉장고			
월평균생산량	643			
대상항목	2018년 냉장고의 실제 생산량 기준 변동 직접경비의 고·저점법 분석			
월	실제 생산량	실제 발생액	MAX or MIN	
1월	430	88,321,300	MIN	
2월	550	19,521,300		
3월	500	56,321,500		
4월	712	36,321,000	MAX	
5월	620	58,645,000		
6월	644	78,980,200		
월	실제 생산량	실제 발생액	표준 직접경비	차이발생
7월	640	71,321,500	49,597,672	- 21,723,828
8월	800	86,321,000	20,093,956	- 66,227,044
9월	958	88,632,100	9,040,964	- 97,673,064
10월	702	91,521,000	38,164,982	- 53,356,018
11월	656	85,620,000	46,647,301	- 38,972,699
12월	508	76,921,000	73,938,238	- 2,982,762
-	-	-	-	-
합계	7,720	838,446,900	손실	- 280,935,414

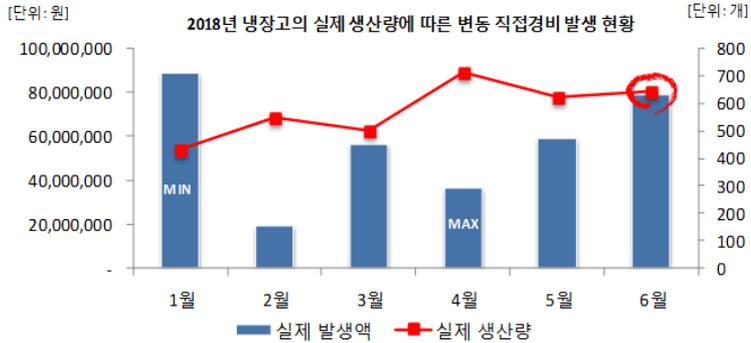
2018 Max & Min Calculate

- 1월~6월 고·저점법에 의한 단위당 평균 원가 계산
 $[36,321,000(\text{MAX}) - 88,321,300(\text{MIN})] / [712(\text{MAX}) - 430(\text{MIN})] = @ -184,398$
- 1월~6월 고·저점법에 의한 추가 허용 가감원가 계산
 $88,321,300(\text{MIN}) - [430(\text{MIN}) \times @ -184,398] = 167,612,440$



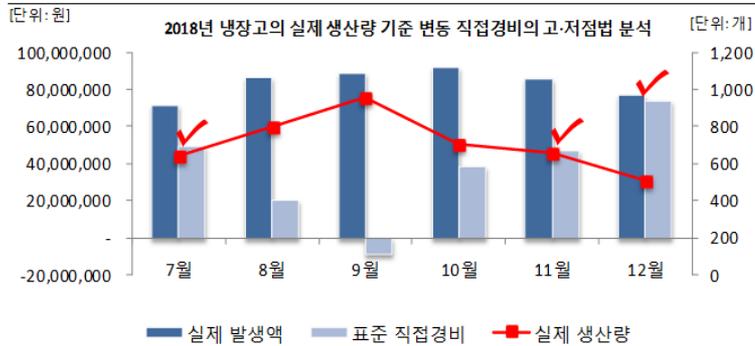
15. 원가진단분석 / 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 직접경비 분석(2)>

냉장고 제품의 1월부터 6월까지의 상반기 평균 생산량은 576개이며, 평균 변동 직접경비는 56(백만원)임. 7월부터 12월까지의 하반기 평균 생산량은 711개이며, 평균 변동 직접경비는 83(백만원)이며 고·저점법에 따른 표준경비와 일치하는 월은 12월인 것으로 진단 됨



2018 First Half Actual Cost Diagnosis

- 1월~6월 생산량 분석 (평균 생산량: 576개)
 - 생산량 기준 가장 높은 월은 4월 712개이며 가장 낮은 월은 1월 430개임
- 1월~6월 변동 직접경비 분석 (평균 변동 직접경비 56백만원)
 - 생산량 기준 가장 높은 4월의 변동 직접경비는 36(백만원)이며 가장 낮은 1월의 변동 직접경비는 88(백만원)으로 계상됨
 - 실제 생산량과 변동직접경비가 일치되는 월은 3월, 6월임
 - 실제 생산량과 실제 발생 변동 직접경비의 차이를 보이고 있는 월은 1월, 2월, 4월, 5월, 6월임
 - 실제 생산량보다 변동 직접경비가 더 많이 발생한 월은 1월임



2018 Second Half Max & Min Diagnosis

- 7월~12월 고·저점법에 의한 표준 변동 직접경비 분석
 - 실제생산량과 고·저점법에 의한 표준 변동 직접경비가 일치하는 월은 7월, 11월임
 - 하반기 실제 발생 변동 직접경비와 고·저점법에 의한 표준 변동 직접경비가 일치하는 월은 12월임
 - 실제 생산량과 실제 변동 직접재료비가 일치하는 월은 없는 것으로 나타남

16. 원가진단분석 / 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 간접노무비 분석(1)>

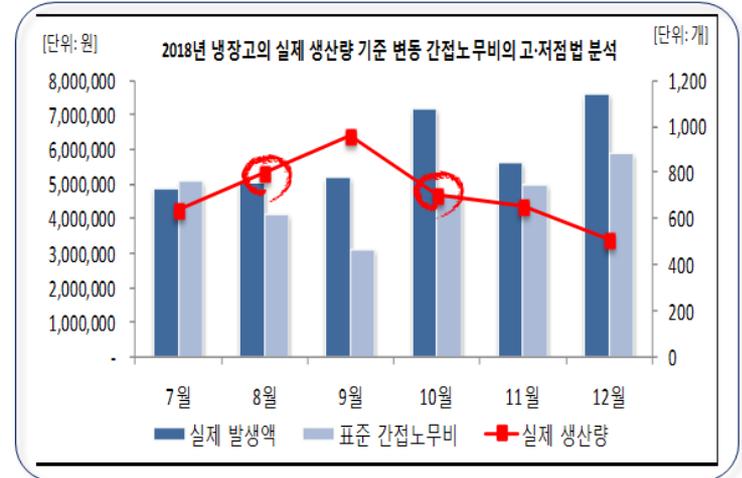
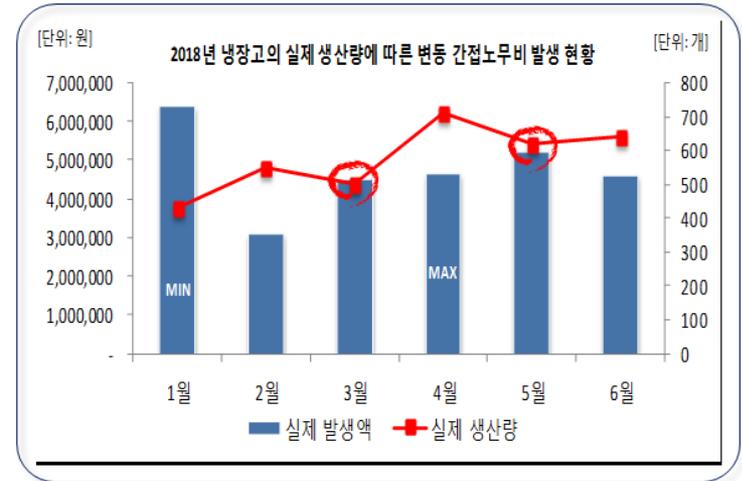
냉장고 제품의 고·저점법에 의한 변동 직접재료비 분석 결과 가장 낮은 생산량(430개)을 보인 월은 1월이며, 변동 간접노무비는 6.4(백만원)임. 가장 높은 생산량(712개)을 보인 월은 4월이며 변동 간접노무비는 4.6(백만원)임.

2018년 냉장고의 실제 생산량에 따른 변동 간접노무비 발생 현황

연도	2018			
제품명	냉장고			
월평균생산량	643			
대상항목	2018년 냉장고의 실제 생산량 기준 변동 간접노무비의 고·저점법 분석			
월	실제 생산량	실제 발생액	MAX or MIN	
1월	430	6,400,000	MIN	
2월	550	3,100,000		
3월	500	4,500,000		
4월	712	4,650,000	MAX	
5월	620	5,200,000		
6월	644	4,600,000		
월	실제 생산량	실제 발생액	표준 간접노무비	차이발생
7월	640	4,900,000	5,096,809	196,809
8월	800	5,010,000	4,103,901	906,099
9월	958	5,200,000	3,123,404	2,076,596
10월	702	7,200,000	4,712,057	2,487,943
11월	656	5,600,000	4,997,518	602,482
12월	508	7,600,000	5,915,957	1,684,043
-	-	-	-	-
합계	7,720	63,960,000	손실	7,560,355

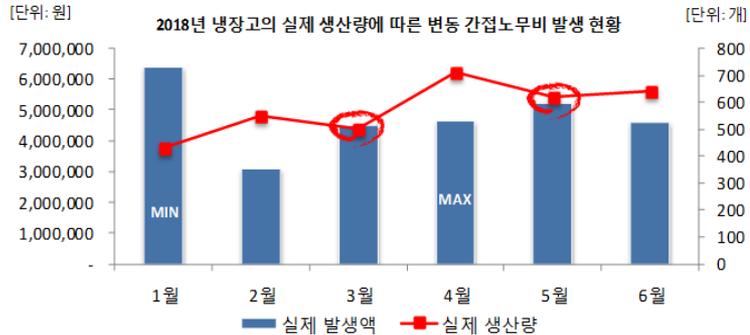
2018 Max & Min Calculate

- 1월~6월 고·저점법에 의한 단위당 평균 원가 계산
 $[4,650,000(\text{MAX}) - 6,400,000(\text{MIN})] / [712(\text{MAX}) - 430(\text{MIN})] = @ -6,205$
- 1월~6월 고·저점법에 의한 추가 허용 가감원가 계산
 $6,400,000(\text{MIN}) - [430(\text{MIN}) \times @ -6,205] = 9,068,150$



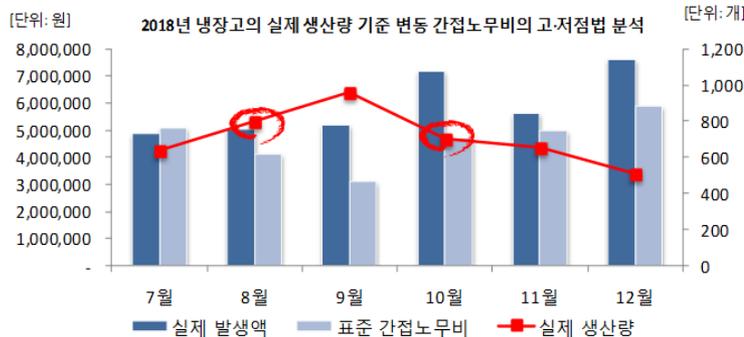
17. 원가진단분석 / 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 간접노무비 분석(2)>

냉장고 제품의 1월부터 6월까지의 상반기 평균 생산량은 576개이며, 평균 변동 간접노무비는 4.7(백만원)임. 7월부터 12월까지의 하반기 평균 생산량은 711개이며, 평균 변동 간접노무비는 5.9(백만원)이며 고·저점법에 따른 표준간접노무비와 전반적으로 일치하지 않는 것으로 진단 됨



2018 First Half Actual Cost Diagnosis

- 1월~6월 생산량 분석 (평균 생산량: 576개)
 - 생산량 기준 가장 높은 월은 4월 712개이며 가장 낮은 월은 1월 430개임
- 1월~6월 변동 간접노무비 분석 (평균 변동 간접노무비 4.7백만원)
 - 생산량 기준 가장 높은 4월의 변동 간접노무비는 4.65(백만원)이며 가장 낮은 1월의 변동 간접노무비는 6.4(백만원)으로 계상됨
 - 실제 생산량과 변동간접노무비가 일치되는 월은 3월, 5월임
 - 실제 생산량과 실제 발생 변동 간접노무비의 차이를 보이고 있는 월은 1월, 2월, 4월, 6월임
 - 실제 생산량보다 변동 간접노무비가 더 많이 발생한 월은 1월임



2018 Second Half Max & Min Diagnosis

- 7월~12월 고·저점법에 의한 표준 변동 간접노무비 분석
 - 실제생산량과 고·저점법에 의한 표준 변동 간접노무비가 일치하는 월은 10월임
 - 실제 발생 변동 간접노무비와 고·저점법에 의한 표준 변동 간접노무비는 전반적으로 일치하지 않는 것으로 나타남
 - 실제 생산량과 실제 변동 간접노무비가 일치 하는 월은 8월임

18. 원가진단분석 / 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 간접경비 분석(1)>

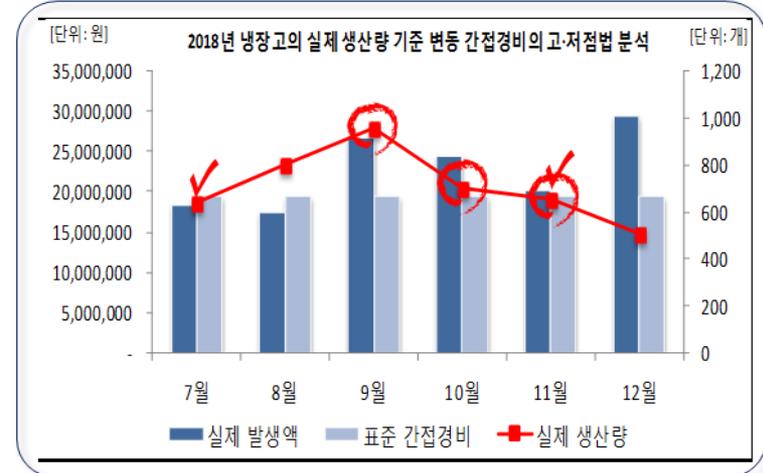
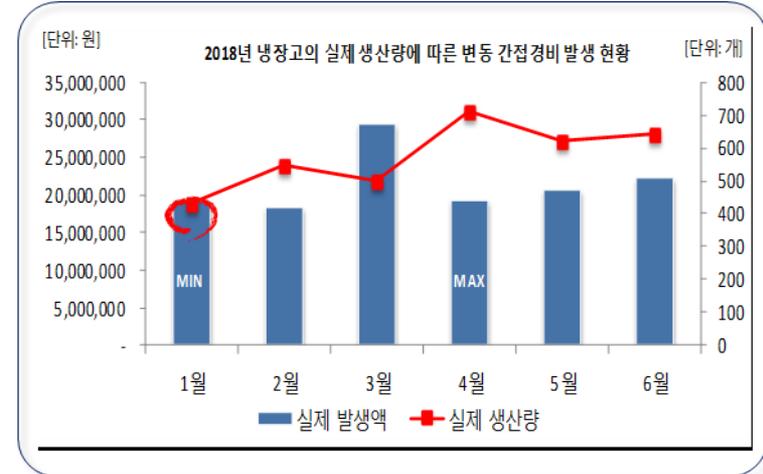
냉장고 제품의 고·저점법에 의한 변동 간접경비 분석 결과 가장 낮은 생산량(430개)을 보인 월은 1월이며, 변동 간접경비는 19(백만원)임. 가장 높은 생산량(712개)을 보인 월은 4월이며 변동 간접경비는 19(백만원)임.

2018년 냉장고의 실제 생산량에 따른 변동 간접경비 발생 현황

연도		2018		
제품명		냉장고		
월평균생산량		643		
대상항목		2018년 냉장고의 실제 생산량 기준 변동 간접경비의 고·저점법 분석		
월	실제 생산량	실제 발생액	MAX or MIN	
1월	430	19,321,000	MIN	
2월	550	18,350,000		
3월	500	29,420,000		
4월	712	19,321,000	MAX	
5월	620	20,520,000		
6월	644	22,300,000		
월	실제 생산량	실제 발생액	표준 간접경비	차이발생
7월	640	18,385,000	19,321,000	936,000
8월	800	17,420,000	19,321,000	1,901,000
9월	958	26,560,000	19,321,000	-7,239,000
10월	702	24,320,000	19,321,000	-4,999,000
11월	656	20,100,000	19,321,000	-779,000
12월	508	29,350,000	19,321,000	10,029,000
-	-	-	-	-
합계	7,720	265,367,000	손실	20,209,000

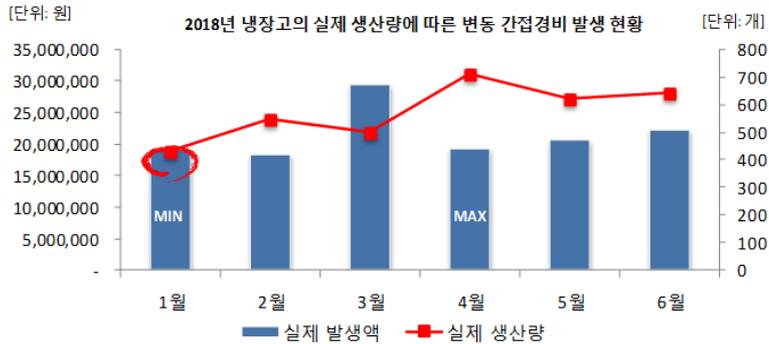
2018 Max & Min Calculate

- 1월~6월 고·저점법에 의한 단위당 평균 원가 계산
 $[19,321,000(\text{MAX}) - 19,321,000(\text{MIN})] / [712(\text{MAX}) - 430(\text{MIN})] = @0$
- 1월~6월 고·저점법에 의한 추가 허용 가감원가 계산
 $19,321,000(\text{MIN}) - [430(\text{MIN}) \times @0] = 19,321,000$



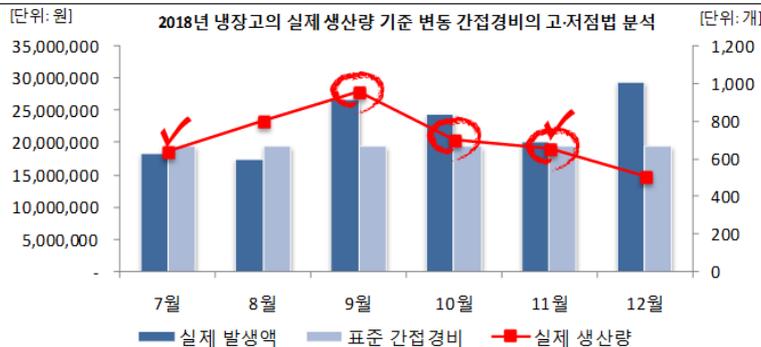
19. 원가진단분석 / 냉장고 제품의 고·저점법 분석 < 변동 간접경비 분석(2)>

냉장고 제품의 1월부터 6월까지의 상반기 평균 생산량은 576개이며, 평균 변동 간접경비는 2.1(백만원)임. 7월부터 12월까지의 하반기 평균 생산량은 711개이며, 평균 변동 간접경비는 22(백만원)이며 고·저점법에 따른 표준 간접경비와 전반적으로 일치하는 월은 11월임



2018 First Half Actual Cost Diagnosis

- 1월~6월 생산량 분석 (평균 생산량: 576개)
 - 생산량 기준 가장 높은 월은 4월 712개이며 가장 낮은 월은 1월 430개임
- 1월~6월 변동 간접경비 분석 (평균 변동 간접경비 2.1백만원)
 - 생산량 기준 가장 높은 4월의 변동 간접경비는 19(백만원)이며 가장 낮은 1월의 변동 간접경비는 19(백만원)으로 계상됨
 - 실제 생산량과 변동 간접경비가 일치되는 월은 1월임
 - 실제 생산량과 실제 발생 변동 간접경비의 차이를 보이고 있는 월은 2월, 3월, 4월, 5월, 6월임
 - 실제 생산량보다 변동 간접경비가 더 많이 발생한 월은 3월임

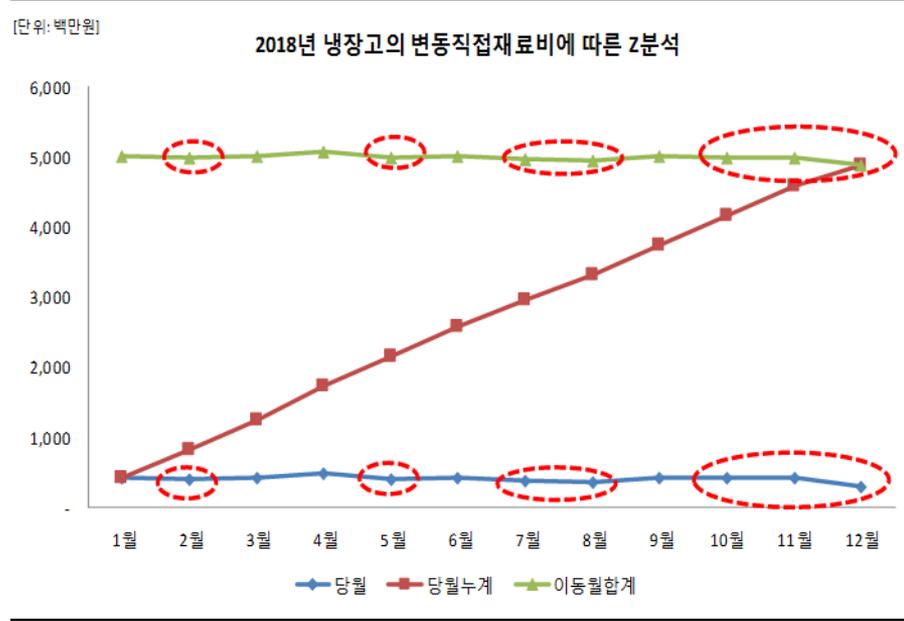


2018 Second Half Max & Min Diagnosis

- 7월~12월 고·저점법에 의한 표준 변동 간접경비 분석
 - 실제생산량과 고·저점법에 의한 표준 변동 간접경비가 일치하는 월은 7월, 11월임
 - 실제 발생 변동 간접경비와 고·저점법에 의한 표준 변동 간접경비가 일치하는 월은 11월임
 - 실제 생산량과 실제 변동 간접경비가 일치 하는 월은 7월, 9월, 11월임

20. 원가진단분석 < Z유형 분석 < 냉장고 제품 변동 직접재료비 기준 분석

냉장고 제품의 변동 직접재료비를 기준으로 Z유형을 분석해 보면 전반적으로 고른 Z유형의 형태를 보여주고 있어 매월 큰 변동 없는 일정한 변동원가의 흐름을 보여 주고 있는 것으로 진단 됨



2018년 냉장고의 변동직접재료비에 따른 Z분석

[단위: 백만원]

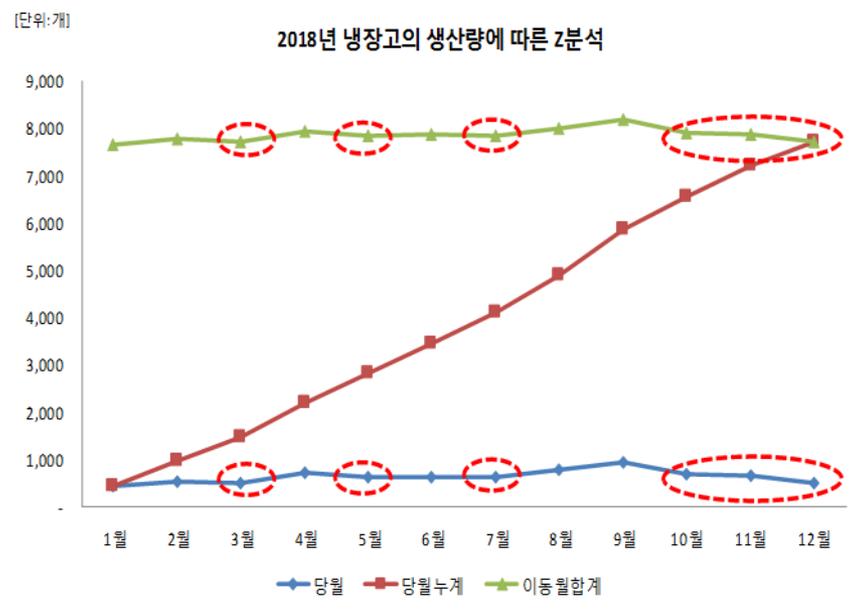
월	전월	당월	당월누계	이동월합계
1월		424	424	5,006
2월	424	412	836	4,995
3월	412	421	1,257	5,004
4월	421	489	1,746	5,072
5월	489	405	2,151	4,988
6월	405	428	2,580	5,011
7월	428	378	2,958	4,961
8월	378	369	3,327	4,952
9월	369	420	3,747	5,003
10월	420	418	4,165	5,001
11월	418	417	4,583	5,000
12월	417	309	4,892	4,892
합계	5,006	4,892	32,665	59,885

냉장고 제품의 변동 직접재료비 기준 Z유형 진단 결과

- 당월 변동 직접재료비 발생 부분
 - 증감을 보이는 월은 2월, 5월, 7월, 8월, 10월, 11월, 12월로서 증가와 감소를 반복함에 따라 수평 하지 못하며 이에 대한 원인으로 제품 생산량에 따른 적정 재료비의 투입 여부, 적정 수율 여부, 품질 불량에 따른 재료 감모 수량 여부 등을 확인해 볼 필요가 있음
- 당월 변동 직접재료비 누계 부분
 - 당월 변동 직접재료비는 일정하게 누계되어 발생하고 있어 당월 누계선도 대각선의 수평을 이루고 있음
- 이동 월 변동 직접재료비 합계 부분
 - 증감을 보이는 월은 2월, 5월, 7월, 8월, 10월, 11월, 12월로서 당월 변동 직접재료비선과 마찬가지로 수평 하지 못함

21. 원가진단분석 < Z유형 분석 < 냉장고 제품 생산량 기준 분석

냉장고 제품의 생산량을 기준으로 Z유형을 분석해 보면 당월 선과 이동 월 합계 선이 약간 고르지 못한 Z유형의 형태를 보여주고 있으며 생산량의 증감 변화에 따른 관리가 필요한 것으로 진단 됨



2018년 냉장고의 생산량에 따른 Z분석

[단위:백만원]

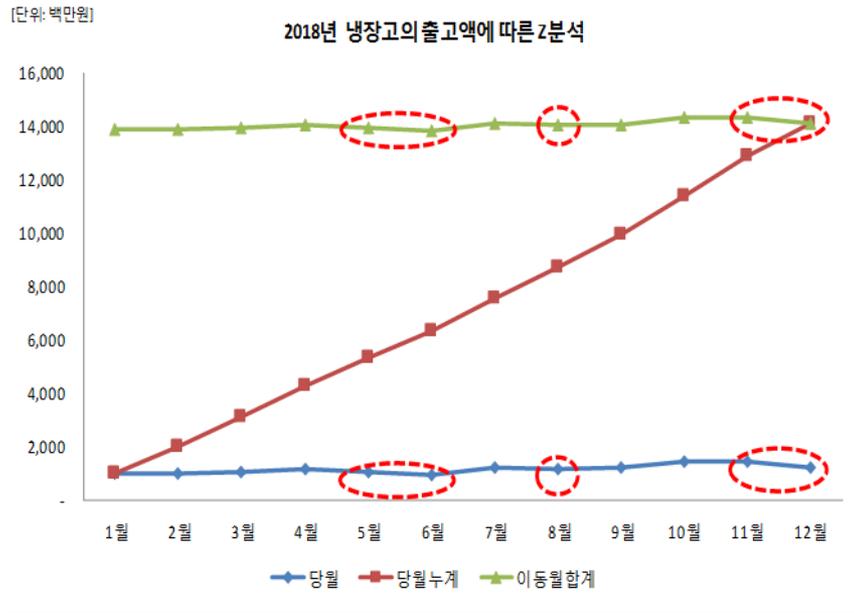
월	전월	당월	당월누계	이동월합계
1월		430	430	7,642
2월	430	550	980	7,762
3월	550	500	1,480	7,712
4월	500	712	2,192	7,924
5월	712	620	2,812	7,832
6월	620	644	3,456	7,856
7월	644	640	4,096	7,852
8월	640	800	4,896	8,012
9월	800	958	5,854	8,170
10월	958	702	6,556	7,914
11월	702	656	7,212	7,868
12월	656	508	7,720	7,720
합계	7,642	7,720	47,684	94,264

냉장고 제품의 생산량 기준 Z유형 진단 결과

- 당월 생산량 발생 부분
 - 증감을 보이는 월은 3월, 5월, 7월, 10월, 11월, 12월로서 증가와 감소를 반복함에 따라 수평 하지 못하며 이에 대한 원인으로 생산 Lead Time의 적정 여부, 주문량의 증감 여부, 불량률의 증감 여부, 생산 수율의 적정성 여부 등을 확인해 볼 필요가 있음
- 당월 생산량 누계 부분
 - 당월 생산량 누계선은 당월 생산량의 증감 폭이 크지 않음에 따라 일정한 비율로 누계됨으로 대각선의 수평을 이루고 있음
- 이동 월 생산량 합계 부분
 - 증감을 보이는 월은 3월, 5월, 7월, 10월, 11월, 12월로서 당월 생산량선과 마찬가지로 수평 하지 못함

22. 원가진단분석 < Z유형 분석 < 냉장고 제품 출고액 기준 분석

냉장고 제품의 생산량에 따른 출고가액을 기준으로 Z유형을 분석해 보면 당월 선과 이동월 합계 선이 약간 고르지 못한 Z유형의 형태를 보여주고 있으며 출고가액의 증감 변화에 따른 관리가 필요한 것으로 진단 됨



2018년 냉장고의 출고액에 따른 Z분석

[단위: 백만원]

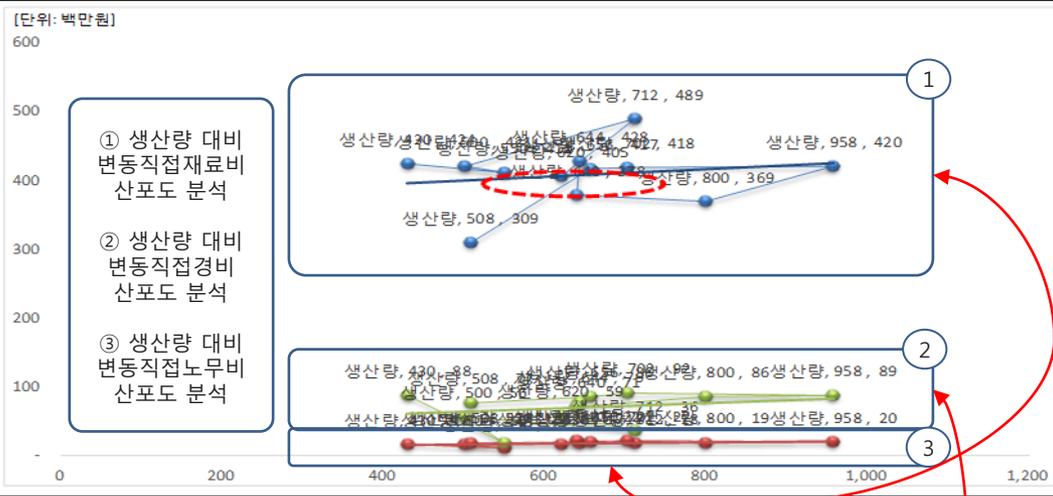
월	전월	당월	당월누계	이동월합계
1월	1,011	1,011	1,011	13,868
2월	1,011	1,018	2,028	13,875
3월	1,018	1,075	3,103	13,933
4월	1,075	1,175	4,278	14,032
5월	1,175	1,066	5,344	13,924
6월	1,066	966	6,310	13,824
7월	966	1,235	7,545	14,093
8월	1,235	1,168	8,713	14,026
9월	1,168	1,207	9,920	14,065
10월	1,207	1,474	11,395	14,332
11월	1,474	1,463	12,858	14,320
12월	1,463	1,250	14,107	14,107
합계	13,868	14,107	86,612	168,398

냉장고 제품의 생산량에 따른 출고가액 기준 Z유형 진단 결과

- 당월 출고가액 부분
 - 증감을 보이는 월은 5월, 6월, 8월, 11월, 12월로서 증가와 감소를 반복함에 따라 수평 하지 못하며 이에 대한 원인으로 생산량에 따른 판매단가 적정성 여부, 고가 제품 및 저가 제품의 생산 여부, 반제품의 생산 여부 등을 확인해 볼 필요가 있음
- 당월 출고가액 누계 부분
 - 당월 출고가액 누계선은 당월 출고가액의 증감 폭이 크지 않음에 따라 일정한 비율로 누계됨으로 대각선의 수평을 이루고 있음
- 이동월 출고가액 합계 부분
 - 증감을 보이는 월은 5월, 6월, 8월, 11월, 12월로서 당월 출고가액선과 마찬가지로 수평 하지 못함

23. 원가진단분석 < 생산량에 따른 산포도 선형분석 < 변동직접재료비·변동직접노무비·변동직접경비 선형분석

냉장고 제품의 산포도 선형분석은 생산량 대비 변동 직접재료비 선형분석은 미흡, 생산량 대비 변동 직접노무비 선형분석은 양호, 생산량 대비 변동 직접경비는 보통의 수준으로 각각 진단됨



2018년 냉장고의 변동직접원가에 대한 산포도 선형 분석

[단위: 백만원]

월	생산량	변동직접재료비	변동직접노무비	변동직접경비
1월	430	424	16	88
2월	550	412	11	20
3월	500	421	16	56
4월	712	489	18	36
5월	620	405	17	59
6월	644	428	18	79
7월	640	378	22	71
8월	800	369	19	86
9월	958	420	20	89
10월	702	418	22	92
11월	656	417	21	86
12월	508	309	19	77
합계	7,720	4,892	223	838
월평균	643	408	19	70

생산량 대비 변동원가 선형분석 (단위:개·백만원)

- **생산량 대비 변동직접재료비 산포도 선형분석**
 - 생산량 대비 변동직접재료비에 대한 연평균 추세선은 643 · 525임
 - 연평균 산포도 추세선 중앙에 위치한 월은 2월 550 · 412, 7월 640 · 378, 5월 620 · 405임
 - 연평균 추세선 상단에 위치한 월은 1월 430 · 424, 2월 550 · 412, 3월 500 · 421, 6월 644 · 428, 4월 712 · 489, 9월 958 · 420임
 - 연평균 추세선 하단에 위치한 월은 12월 508개 · 309, 7월 640 · 378, 8월 800 · 369임
 - 생산량대비 변동직접재료비의 발생은 일정하지 않음에 따라 미흡한 상태이며 이에 대한 관리가 필요함 것으로 진단됨
- **생산량 대비 변동직접경비 산포도 선형분석**
 - 생산량 대비 변동직접경비에 대한 연평균 추세선은 평균 생산량 643 · 70임
 - 연평균 산포도 추세선 중앙에 위치한 월은 2월 550 · 11, 3월 500 · 16, 4월 712 · 18, 5월 620 · 17, 6월 644 · 18, 7월 640 · 22, 8월 800 · 19, 9월 958 · 20, 12월 508 · 19임
 - 연평균 추세선 상단에 위치한 월은 1월 430 · 88, 10월 702 · 92, 11월 656 · 86임
 - 생산량대비 변동직접경비의 발생은 전반적으로 일정하나 평균 변동직접경비와 다른 월이 부분적으로 발생함에 따라 이에 따른 관리가 필요하며 보통으로 진단 됨
- **생산량 대비 변동직접노무비 산포도 선형분석**
 - 생산량 대비 변동직접노무비에 대한 연평균 추세선은 평균 생산량 643 · 19임
 - 연평균 산포도 추세선 중앙에 위치한 월은 1월~12월로 서 추세선은 평행을 유지하며 변동직접노무비는 평균적으로 일정하게 지출되고 있음
 - 생산량대비 변동직접노무비의 발생은 일정하므로 매우 양호한 상태로 진단 됨

감사합니다.

